（上接B7版）

74	中国电子科技集团公司第四十五研究所	3	事业单位	14,102.79	100	100	10,102.79	投资设立
75	中国电子科技集团公司第四十八研究所	3	事业单位	59,917.36	100	100	59,917.36	投资设立
76	中国电子科技集团公司第五十研究所	3	事业单位	5,013.49	100	100	10,013.49	投资设立
77	中国电子科技集团公司第五十二研究所	3	事业单位	27,240.61	100	100	27,240.61	投资设立
78	中国电子科技集团公司第五十四研究所	3	事业单位	27,788.19	100	100	27,788.19	投资设立

注：持股比例小于50%但纳入合并范围的子公司及原因；

发行人持有天津力神电池股份有限公司33.91%的股权，持有杭州海康威视数字技术股份有限公司41.88%的股权，持有上海华东电脑股份有限公司45.76%的股权，持有太极计算机股份有限公司41.29%的股权，持有国睿科技股份有限公司45.83%的股权，持有安徽四创电子股份有限公司45.67%的股权，持有成都卫士通信息产业股份有限公司37.79%的股权，持有广州杰赛科技股份有限公司34.53%的股权，持有风华芯电半导体股份有限公司39.88%的股权，发行人拥有参与公司相关活动并获得可变回报的权利，故将其纳入合并报表范围。

截至报告期末，发行人主要全资及控股子公司情况如下：

1、下属控股上市公司情况

截至目前，本公司共有9家控股上市公司，公司下属上市公司基本情况如下：

（1）上海广电电子股份有限公司

上海华东电脑股份有限公司（股票名称：华东电脑，股票代码：600850）组建于1994年1月，同年3月在上海证券交易所上市，是中国大陆IT行业的首家上市公司。华东电脑以中国著名的计算机研究和开发机构-中国电子科技集团有限公司第三十二研究所雄厚的科技实力为依托，围绕建立比较完善的运作模式，具有竞争力的组织队伍，覆盖全国的市场拓展能力，广泛便利的融资渠道，吸引和稳定一流专业人员的人才高地，追求诚信、专业、创新，成功的企业文化等6个方面开展工作，形成核心竞争能力，提升企业品牌形象，公司目前主营业务是以信息系统、弱电工程、电子工程和软件工程开发为主，定位于提供全面解决方案为核心业务的供应商，大力发展以系统集成和网络集成为特色的优势业务，开发出基于对上的更加专业的服务内容，大力开发有特色和特定行业背景的用户群，选择具有较高科技含量、集成度较高的IT业界领先的用户产品，公司被认定为“上海市高新技术企业”、“上海市软件企业”、“信息系统集成与软件开发上海市用户满意服务单位”和“技术服务系统集成企业”。

2018年6月30日，该公司总资产497,483.18万元，总负债264,194.25万元，2018年1-6月实现营业收入320,536.42万元，综合收益总额16,942.60万元，净利润16,854.22万元。

（2）安徽四创电子股份有限公司

安徽四创电子股份有限公司（股票名称：四创电子，股票代码：600990）成立于2000年8月，位于合肥国家级高新技术产业开发区，是以中国电子科技集团有限公司第三十八研究所为主要发起人，联合中国物资开发投资总公司、中国电子建出口总公司等共同发起设立，以气象电子、通信导航、广播电视、公共安全等领域产品的开发、生产和销售为主体的软件企业和高科技上市公司，公司产品涉及气象电子、微波通讯、广播电视、公共安全、系统集成等多个领域，其中气象电子系列产品分布在全国各省、市、自治区达几百部之多，公司作为国家广播电视视频领先系列产品定点生产基地，产品遍布东北、欧洲和北美地区，公司承担有国家级创新项目，大虹计划项目和双高一优项目等，先后开发出获国第一部多普勒天气雷达、C波段新一代多普勒天气雷达、我国第一部可移式新一代多普勒天气雷达、数字化图传设备、C波段双基气象雷达、我国第一部数字一体化调频器并获国家专利；系列雷达专用配套产品等多用芯片及其它产品，公司依托这些高科技产品，在业界取得了可喜的成绩。

2018年6月30日，该公司总资产643,300.51万元，总负债431,662.22万元，2018年1-6月实现营业收入117,417.42万元，综合收益总额-3,535.01万元，净利润-3,535.01万元。

（3）成都卫士通信息产业股份有限公司

成都卫士通信息产业股份有限公司（股票名称：卫士通，股票代码：002268），成立于1998年，由中国电子科技集团有限公司第三十研究所创建于1960年，坐落于首都北京，是国内从事音频、视频技术、军用与民用相结合的综合性科研机构。在民品领域，三所从事消费类和专业类音频、视频信号处理、设备与部件的设计、开发、生产、销售和服务的技术骨干组成的“卫士通”品牌，多媒体存储和播放等系列设备的“金卫士”品牌，广泛应用于中央及地方人民广播电台、中国国际广播电台及各省市广播电台的制播、生产了多路数字音频传输系统、数字音频信号分配器、同步器等高档广播设备，近期又成功研制了数字图像记录及传输系统、网络视频会议系统、数字硬盘录像机、液晶显示屏升降系统等系列产品；近几年随着我国轨道交通事业的兴起和发展，三所面向城市快速轨道交通信息系统，为列车最身提供全面解决方案和全系统产品配套。20世纪80年代开始从事车载和车站广播通信系统，实时新闻播放和电视监控系统，开发研制了从模拟到数字的全系统设备，已经成功应用于北京地铁5号线、10号线、15号线及首都国际机场线等项目中；三所大力发展系统工程，已承接完成系统工程50余项，典型工程有伊朗德黑兰地铁电视监控系统、宋庄铁路通信系统、天津地下二次联防指挥中心工程、人民大会堂新闻中心系统工程、中南海系统工程、人民大会堂新闻中心、中组部、外交部、外经贸部、国防部、外交部、高人民法院、全国人大常委会会议楼、亚运会及奥运会场馆等音响系统和安防电视监控系统；三所在质量检测、体系认证、技术服务等方面也有着不俗的表现。近五十年来，三所致力于技术队伍的培养和技术水平的提高，为我国国防现代化建设与电视电声事业的发展做出了突出贡献。

2017年12月31日，该公司总资产101,414.14万元，总负债65,138.54万元，2017年实现营业收入180,018.79万元，净利润43,029.67万元。

（2）中国电子科技集团公司第七研究所

中国电子科技集团公司第七研究所始建于1959年，坐落于广州市，是我国移动通信专业研究所，国家一类科研单位。七所是以移动通信系统与设备为主要研究方向的总体研究所，主要从事移动通信系统与设备研制生产、通信网络规划、云计算应用、印制电路板设计与制造及物联网技术研究等。近30年来，七所取得了数百项具有较高技术水平或显著经济效益的科技成果，其中有90余项成果荣获国家级和部局级科技成果奖，尤其是20世纪九十年代中期研制出的我国首部具有自主知识产权的GSM手机，为我国移动通信产业的发展起到了巨大促进作用。七所拥有一个控股公司——广州杰赛科技股份有限公司和两个独资公司——广州电子科技有限公司和广州通广科技公司。目前研究所的重点研发方向包括新一代无线信道传输技术、接入与交换技术、软件无线电技术、智能频谱管理技术以及综合集成技术等。

2017年12月31日，该公司总资产496,973.52万元，总负债318,146.24万元，2017年实现营业收入330,275.03万元，净利润11,467.28万元。

（3）中国电子科技集团公司第十三研究所

中国电子科技集团公司第十三研究所筹建于1956年，坐落于河北省石家庄市，是我国从事半导体技术研究历史长、规模大、专业结构配套齐全的综合性工程类半导体骨干研究所，一三所拥有雄厚的技术力量和先进的科研生产手段，研发涉及微电子、光电子、微机械电子系统及支撑（材料、封装、设备仪器）四大领域，产品主要有12大类，1,000多个品种，包括微波毫米波半导体器件、微波毫米波模拟集成电路和超高速数字集成电路、微波混合集成电路、微波毫米波集成模块和组件及小整机、光电子器件和光集成电路、微（纳）机械电子系统、高功率脉冲器件及其组件、量子器件及其集成电路、特种高可靠半导体器件与电路、各种半导体材料、各种电子封装、半导体测试仪器与工艺设备等。其主要特点为高频率、高可靠、宽带大功率、集成化、小型化、抽离信息发射、传输、接收全过程，工作频率从直流直至光波波段，归建所以来，十三所先后创造了包括我国第一代储台金属体管、第一只砷化镓场效应管、第一只硅微波功率晶体管、第一只长波长半导体激光器、第一块砷化镓集成电路在内的 41项国内第一，十三所不断加快综合能力提升，依靠专业化标准化实现高端产品的规模化生产，成为国内、外高端半导体产品供应商，产品远销全球二十多个国家和地区并与多家世界知名的大公司和科研机构建立了良好的技术合作关系。

2017年12月31日，该公司总资产860,423.09万元，总负债369,402.71万元，2017年实现营业收入509,274.12万元，净利润47,904.82万元。

（4）中国电子科技集团公司第十八研究所

中国电子科技集团公司第十八研究所位于天津，成立于1958年，是我国化学与物理电源行业中成立早、规模大、专业覆盖面广、开发能力强、科技水平高、产品类别多、技术实力雄厚的综合性化学与物理电源研究所。目前主要从事化学与物理电源研究、生产和销售以及高科技上市公司，公司产品涉及气象电子、微波通讯、广播电视、公共安全、系统集成等多个领域，其中气象电子系列产品分布在全国各省、市、自治区达几百部之多，公司作为国家广播电视视频领先系列产品定点生产基地，产品遍布东北、欧洲和北美地区，公司承担有国家级创新项目，大虹计划项目和双高一优项目等，先后开发出获国第一部多普勒天气雷达、C波段新一代多普勒天气雷达、我国第一部可移式新一代多普勒天气雷达、数字化图传设备、C波段双基气象雷达、我国第一部数字一体化调频器并获国家专利；系列雷达专用配套产品等多用芯片及其它产品，公司依托这些高科技产品，在业界取得了可喜的成绩。

2018年6月30日，该公司总资产643,300.51万元，总负债431,662.22万元，2018年1-6月实现营业收入117,417.42万元，综合收益总额-3,535.01万元，净利润-3,535.01万元。

（5）中国电子科技集团公司第五十五研究所

中国电子科技集团公司第五十五研究所创建于1958年，地处江苏省南京市，是中国大型电子通讯研究所、开发及应用研究所之一，五十五所主要从事微电子、光电子、真空电子、微机电系统、封装五大专业技术领域的各种器件、电路、部件和整机系统的研究开发和生产，形成了射频电子、功率电子两大民品产业链。产品主要包括：通信设备用微波毫米波单片集成电路；多芯片微组装集成电路及其功能组件；微波网端器件；固态大功率器件；特种真空器件；声表面波器件；磁外延材料；化合物半导体材料与器件；微波器件封装；平板显示器件及整机；计算机终端、楼宇智能化、电视监控、大屏幕显示等电子信息系统。五十五所在微波化合物半导体及MMIC和相关电路等领域研发能力和产品水平处国内领先、国际先进地位，拥有“微波毫米波单片集成电路与模块国家级重点实验室”、“国家军标量示技术实验室”和“CNAS实验室”等认可资质。五十五所拥有了国内一流的科研生产设备和配套设施，具备了雄厚的科研生产和技术开发实力，形成了探索一代、研发一代和生产一代的科研生产体系，研发能力和产品水平处于国内领先、国际先进地位。建所以来，共取得科研成果3,000多项，其中获省部级以上奖560多项，国家级奖项70多项。这些成果大部分处于国内领先地位或填补了国内空白，广泛用于国民经济和国防建设的各个领域。

2017年12月31日，该公司总资产787,370.85万元，总负债324,443.17万元，2017年实现营业收入465,008.86万元，净利润45,331.88万元。

2、发行人二级合营及联营公司

截至2018年6月30日，发行人二级合营企业2家，基本情况如下：

表4-2发行人合营企业的基本情况

企业名称	注册资本（万元）	公司持股比例（%）
北京太极微天技术有限公司	12,000.00	50.00
天津恒电空间电源公司	14,000.00	50.00

（1）北京太极微天技术有限公司

名称：	北京太极微天技术有限公司
注册地：	北京市海淀区恩佑坊6号5号楼501-505室
成立时间：	2013年6月13日
经营范围：	技术开发，技术服务，技术转让，技术咨询；委托加工通讯设备；销售自行开发后的产品、通讯设备。（企业依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

2016年12月31日，该公司总资产11,999.09万元，总负债8.40万元，2016年实现营业收入0.00万元，净利润-5.00万元。

（2）天津恒电空间电源公司

名称：	天津恒电空间电源公司
注册地：	华苑产业区（环外）海泰华科七路6号太阳电池与控制器厂房106－107、109－136、140－158、201－252号间
成立时间：	2010年1月19日
经营范围：	航天电源制造；航天电源技术开发、咨询、服务；机械设备、电器设备、计量机及外围设备批发兼零售。（国家有专项、专营规定，按规定执行）

2016年12月31日，该公司总资产19,377.87万元，总负债2,308.36万元，2016年实现营业收入13,872.87万元，净利润1,057.95万元。

截至2018年6月30日，发行人二级联营企业4家，基本情况如下：

表4-3发行人联营企业的基本情况

企业名称	注册资本（万元）	公司持股比例
天津清源电动车辆有限责任公司	10,863.73	30.90
芜湖钻石航空发动机有限公司	15,000.00	34.00
成都海威华芯科技有限公司	120,100.00	36.61
深圳力神电子技术有限公司	5,001.971.16	35.00

（1）天津清源电动车辆有限责任公司

名称：	天津清源电动车辆有限责任公司
注册地：	天津开发区西区新业五街19号
成立时间：	2001年11月16日
经营范围：	电动车辆技术和产品开发、咨询服务；电动车辆改装、生产、销售及零部件的生产、销售；自营和代理货物进出口、技术进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

2016年12月31日，该公司总资产23,246.79万元，总负债19,064.72万元，2016年实现营业收入3,773.82万元，净利润-2,374.19万元。

（2）芜湖钻石航空发动机有限公司

名称：	芜湖钻石航空发动机有限公司
注册地：	芜湖县安徽新芜经济开发区
成立时间：	2013年12月27日
经营范围：	通用飞机和其他航空器用的发动机及零部件的研发、制造、销售、维修，服务；自营或代理各类商品和技术的进出口业务，但国家限定或禁止的商品和技术除外。（以上项目属筹建，未取得相关许可证和资质证前不得经营）

2016年12月31日，该公司总资产13,675.45万元，总负债1,140.35万元，2016年实现营业收入0.00万元，净利润-290.57万元。

（3）成都海威华芯科技有限公司

名称：	成都海威华芯科技有限公司
注册地：	中国（四川）自由贸易试验区成都市双流区西南航空港经济开发区物联大道88号
成立时间：	2016年12月2日
经营范围：	通信设备、电子设备及其产品、电子芯片设计、生产、销售及技术咨询服务；从事货物及技术进出口的对外贸易经营；以及其他无需许可或者审批的合法项目。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

2016年12月31日，该公司总资产148,051.11万元，总负债51,199.77万元，2016年实现营业收入2,052.29万元，净利润-899.51万元。

（4）深圳力神电子技术有限公司

名称：	深圳力神电子技术有限公司
注册地：	深圳市龙华新区大浪街道华富路5号厂房B
成立时间：	2012年12月28日
经营范围：	储能电源、通讯电源以及整体的设计与之相关的技术咨询服务；国内贸易，货物及技术进出口“绿色智慧离子电池的技术开发，生产及销售；模具，治具，电子元器件，机构件，金属件，各种电路板，微电子产品的生产及销售

2016年12月31日，该公司总资产19,392.99万元，总负债19,065.09万元，2016年实现营业收入21,167.70万元，净利润-551.86万元。

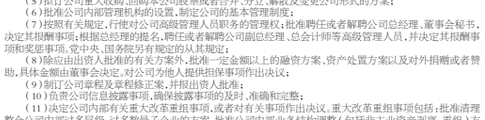
六、控股股东和实际控制人

（一）股权结构

发行人系国务院国有资产监督管理委员会监管的企业，国务院国有资产监督管理委员会为公司出资人和实际控制人，出资比例占公司实收资本的100%。

发行人股权结构图如下：

图4-2；发行人股权结构图



（二）控股股东及实际控制人情况

发行人系国务院国有资产监督管理委员会监管的企业，国务院国有资产监督管理委员会为公司实际控制人。

（三）控股股东及实际控制人持有发行人股权的质押情况

截至本募集说明书签署之日，公司的控股股东及实际控制人未有将公司股权进行质押的情况。

（四）发行人的独立性

发行人是国务院国有资产监督管理委员会履行出资人职责的国有独资公司，发行人具有独立的企业法人资格，与出资人之间在业务、人员、资产、机构、财务等方面相互独立。

1、资产方面：发行人拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施，所使用的工业产权、商标、专利技术等无形资产由本公司拥有，产权关系明确，不存在被实际控制人占用资金、资产等情况。

2、人员方面：发行人的高级管理人员未在实际控制人及其控制的其他企业中担任职务，未在实际控制人及其控制的其他企业领薪；本公司的财务人员未在实际控制人及其控制的其他企业中兼职。本公司按照国家的劳动法律，法规制订了相关的劳动、人事、薪酬制度。本公司的员工身份、资格、合同关系、制订的劳动人事制度、社会统筹等事项与实际控制人或其他关联方相互独立。

3、机构方面：发行人的生产、销售、采购、劳动、人事及工资管理、行政、综合等经营管理部门均独立于实际控制人。本公司拥有自己独立的日常办公场所，与实际控制人在不同场所办公。本公司机构与实际控制人机构均各自独立，不存在与实际控制人混合经营、合署办公的情况。

4、财务方面：发行人设立会计师1名，全面负责公司财务会计的管理工作。发行人设有独立的财务部门，具有独立的财务核算系统，进行独立核算，能够独立进行财务决策。发行人设立了独立的财务管理部门，建立了独立的财务核算体系，执行规范、独立的财务会计制度。发行人在银行开设独立于出资人的账户，独立依法纳税。

5、业务经营方面：发行人独立完成原材料采购、独立完成生产、销售，具有完整的生产系统和独立自主的经营能力。原材料采购、产品生产和销售，均无须通过实际控制人，不存在对实际控制人或其他关联企业的其他依赖性。

七、发行人法人治理结构与内部控制制度

（一）法人治理结构的建立和运行情况

根据《关于印发〈中国电子科技集团公司章程有关事项的指引〉（国资发[2017]1064号），发行人制定了公司章程。国资委代表国务院对公司履行出资人职责。公司建立了董事会、监事会，经理层法人治理结构，同时根据《中国共产党章程》规定，公司设立中国共产党的组织，党组织发挥领导核心和政治核心作用，把方向、管大局、保落实，截至发行前，公司董事会7人，其中职工董事1人；经理层人员6人。

1、出资人确保公司依法享有经营自主权，依据有关法律法规授权公司董事会行使出资人部分职权，对公司经营活动的出资人、出资人对公司有以下职责：

（1）依据有关法律法规，决定公司发展战略和发展规划；

（2）审核、批准董事会制订的章程、章程修正案；

（3）按照管理权限，委派和更换非由职工代表担任的董事，从董事会成员中确定董事长、副董事长，党中央、国务院另有规定的从其规定；

（4）决定董事会、监事会成员的报酬事项和奖惩事项，但公司董事会、监事会成员为职工代表的，其报酬事项由公司职工代表大会或者其他形式民主决定；

（5）决定公司的利润分配方案和弥补亏损方案；

（6）决定公司增加或者减少注册资本的方案，以及发行公司债券的方案；

（7）决定公司合并、分立、解散、清算或者变更公司形式；

（8）批准上市公司一定比例或数量以上的国有股权变动事项，批准非上市股份公司国有股权管理方案，批准公司对外担保的，协议转让国有产权等事项，批准公司重大投资和会计估计变更方案；

（9）决定公司内部管理机构的设置；决定公司的基本管理制度；

（10）决定公司的工资总额管理制度；决定公司工资分配方案；

（11）决定公司的劳动用工制度；

（12）对公司年度和任期经营业绩进行测试评价，确定考核等级，并作为高级管理人员激励的重要依据；

（13）按照国务院和国务院有关部门关于国有资产基础管理、股份制改革和企业重大收入分配等行政法规和部门规章的规定，办理需由国资委批准或者出具审核意见的事项；

（14）按照有关规定收取国有资本收益；

（15）审核备案公司年度投资计划，审核批准关闭入负面清单特别监管类的投资项目；

（16）法律、行政法规和国务院有关部门规定的其他职责。

2、董事会是公司的决策机构，对出资人负责，执行出资人的决定，接受出资人的指导和监督。董事会行使下列职责：

（1）根据出资人的审核意见，决定公司的发展战略和发展规划；

（2）对公司年度投资计划，决定投资方案，批准公司的交易性金融资产投资计划和非主业投资项目，确定应由董事会决定的公司重大投资项目的额度，批准额度以上的投资项目。年度投资计划报出资人备案；

（3）制订公司的年度决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案；

（4）制订公司增加或者减少注册资本、发行债券的方案；

（5）拟订公司重大改组、回购本公司股票或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；

（6）批准公司内部管理机构的设置，制定公司的基本管理制度；

（7）按照有关规定，行使对公司高级管理人员职务的管理权；批准聘任或者解聘公司总经理、董事会秘书，决定其报酬事项；根据总经理的提名，聘任或者解聘公司副总经理、总会计师等高级管理人员，并决定其报酬事项和奖惩事项。党中央、国务院另有规定的从其规定；

（8）决定公司内部管理机构的设置；

（9）制订公司章程及章程修正案，并报出资人批准；

（10）负责公司信息披露事项，确保披露事项的及时、准确和完整；

（11）决定公司内部有关重大改革重组事项，或者对有关事项作出决议。重大改革重组事项包括：批准清理整合公司内部近多层级、过多数量子企业的方案，批准公司内部业务结构调整（包括非主业资产剥离、重组）方案，批准公司劳动、人事、分配制度改革方案，对以公司资产进行控股制改革的方案作出决议，对公司职工分流安置方案，批准公司与职工解除劳动合同的方案；

（12）依据国资委有关规定，制订公司的重大收入分配方案，包括企业工资总额预算与决算方案、企业年金方案等；批准公司职工收入分配方案，其中涉及公司职工切身利益的有关方案，须按照国有关规定经职工代表大会或者其他民主形式审议通过后董事会方可批准或者作出决议；

（13）决定公司的风险管理体系，制订公司重大会计政策和会计估计变更方案，审议公司内部审计报告，决定公司内部审计机构的负责人，决定聘用或者解聘负责公司财务会计报告审计业务的会计师事务所及其报酬，决定公司的资产负债率上限，对公司风险管理的实施进行总体监控；

（14）听取总经理工作报告，检查董事会决议的执行情况，建立健全对总经理和其他高级管理人员的问责制；

（15）依法履行对企业、控股和参股企业的股东职权；

（16）董事会根据公司具体情况，可将军工电子业务事项决策权，主业范围内一定金额的投融资项目决定权，一定金额的公司资产转让，对外捐赠或者赞助的批准权，授予董事会特别委员会、董事长、总经理等被授权人，董事会应制定授权的管理制度和相关工作规则，被授权人须定期向董事会报告行使授权结果；

（17）负责公司内部控制建设和制度改进；

（18）行使法律、行政法规和公司章程规定的其他职权。

公司董事会设立战略与投资委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计和风险管理委员会、董事会特别委员会，作为董事会专门工作机构。董事会可以根据需要设立其他专门委员会，其职责及组成人员由董事会根据公司具体情况确定。

3、董事长

董事会设董事长1人，根据需要公司可设副董事长，董事长字有董事的各项权利，承担董事的各项义务和责任，行使由法律赋予董事长的其他职权。董事长、副董事长由董事会以全体董事的过半数选举产生。

董事长召开和主持董事会会议，检查董事会决议的执行情况，并向董事会报告执行情况；代表董事会向出资人报告年度工作；

（10）负责董事会向出资人、监事会及时提供信息，并保证信息内容真实、准确、完整；

（11）负责建立董事会与监事会联系的工作机制，对监事会提示和要求公司纠正的问题，负责督促、检查公司的落实情况，向董事会报告并向监事会反馈；

（12）与董事进行会议之外的沟通，听取董事的意见，并组织董事进行必要的工作调研和业务培训；

（13）指导编制董事会年度工作经费方案，负责审批该方案和各项经费支出，并确保董事会工作经费的使用符合有关规定；

（14）在发生不可抗力或者重大危机情形，无法及时召开董事会会议的紧急情况下，董事长对公司事务行使符合法律、行政法规，公司章程和公司利益的特别裁决和处置权，并在事后向董事会报告；

（15）听取高级管理人员定期向董事会提交的工作汇报，检查对董事会决议以及公司总经理办公会决议的执行情况，必要时由董事长本人或其委托的董事对决议执行情况进行督促、检查；对发现的问题，应当及时提出整改要求；对检查的结果及发现的重大问题应当在下次董事会会议上报告；

（16）法律、行政法规、公司章程和董事会授予的其他职责。

4、总经理

公司设总经理1名，总经理对董事会负责，按受董事会的监督管理和监事会的监督，总经理行使法决策法议时，对党组负责，设副总经理若干名，总会计师1名，协助总经理开展工作。总经理由董事会聘任或者解聘，副总经理、总会计师根据总经理的提名由董事会聘任或者解聘，党中央、国务院另有规定的从其规定。总经理行使下列职责：

（1）主持公司的经营管理工作，组织实施董事会决议和党组决定，并向董事会和党组报告工作；

（2）拟订公司年度经营计划和投资计划，在董事会决策后组织实施；

（3）拟订公司内部管理机构设置方案；

（4）拟订公司的基本管理制度；

（5）制订公司重大融资计划；

（6）提请董事会聘任或者解聘公司副总经理、总会计师等，党中央、国务院另有规定的从其规定；

（7）聘任或者解聘除应由董事会聘任或者解聘以外的负责管理人员；

（8）拟订公司年度全面预算方案，财务决算方案；

（9）拟订公司风险管理体系方案；

（10）拟订公司改革、重组方案；

（11）拟订公司收入分配方案；

（12）拟订公司重大融资计划方案；

（13）拟订公司一定金额以上的资产处置方案；

（14）根据董事会决定的公司经营计划和投资方案，批准经常性项目费用和长期投资阶段性费用的支出，拟订对外担保、捐赠或者赞助方案；

（15）公司章程和董事会授予的其他职权。

（二）公司内部控制制度的制定和执行情况

为适应建立现代企业制度的需要，规范集团公司的财务管理行为，加强财务管理，防范风险，提高经济效益，集团公司制定了《中国电子科技集团有限公司财务管理办法》（电科财[2014]484号），办法中规定担保范围包括集团公司为成员单位提供的担保以及成员单位间的担保，原则上不得对集团公司合并范围外任何单位提供担保；集团公司业务招保均需进行风险评估，集团公司担保由集团公司董事会研究决定，成员单位担保由本单位所务会（或相应权力机构）研究决定，报集团公司审批或备案；担保人为申请人提供担保，原则上要按担保金额收取8%/年的担保风险费用，一次性收取；集团公司总部将担保风险管理作为经营风险控制的重要内容，各单位未经批准自行决定提供担保和超越权限提供担保，集团公司将给予通报批评，造成重大损失的，追究单位负责人和相关人员的责任，构成犯罪的，依法移送司法机关处理。

5、关联交易制度：在《中国电子科技集团有限公司成员单位关联交易收入与成本确认暂行规定》（电科财[2010]551号）中明确存在内部关联交易的合同双方要按统一口径确认收入和成本费用，加强计量，确保会计信息真实准确，因财务公司对集团公司各成员单位之间的资金往来未实行内部结算，故各成员单位间不存在因公司资金集中统一管理而产生的关联交易。

6、子公司管理制度：根据国家有关法律、法规和相关制度的规定，集团公司对其成员单位、全资子公司、控股公司（上市公司除外）以全面预算管理为主线，通过资金集中统一管理，对重大投资、公司改制、资产管理、资金管理、债权债务管理、担保管理、内部审计监督等一系列事项制定了规范化管理办法，对主要管理制度的制定、劳动工资等进行了规范化管理，在此基础上，集团公司还相应制定了一系列规章制度：主要包括考评制度、主要管理者民主测评制度、经济责任审计制度、财务会计制度、信息化管理制度、内部审计制度、劳动工资制度、合同管理制度、效能监察制度等。

在人事劳资管理方面，根据中共中国电子科技集团有限公司党组关于印发《中国电子科技集团有限公司成员单位领导人员管理办法（试行）》（电科党[2015]60号），集团公司党组主要负责成员单位及涉及集团公司支柱产业或核心业务为业务的有关单位的领导班子和领导人员的管理，审核由集团公司出资的各类参股、控股公司中代表集团公司、国资公司管理的领导人员，或股东管理人员的推荐、任免等党委、集团公司可以下《中国电子科技集团有限公司公开选拔成员单位经营管理人员暂行办法》（电科党[2007]24号）等八项制度，建立健全了集团公司干部管理服务体系，进一步推进了集团公司干部管理工作的规范化和制度化。根据《中国电子科技集团有限公司成员单位总会计师工作职责管理暂行办法》（电科党[2008]5号），成员单位总会计师由集团公司任命或聘任，集团公司对成员单位总会计师工作职责履行情况进行监督管理。根据《中国电子科技集团有限公司领导班子和领导人员管理办法（试行）》（电科党[2002]7号），控股企业的正、副董事长、财务总监由集团公司委派或推荐和更换，董事会确认；总经理由集团公司推荐，董事会聘任、解聘，或由董事长提名，集团公司人事部门考核、推荐，董事会聘任、解聘；副总经理由聘任、解聘总经理提名，报集团公司人事部门批准后由董事会聘任、解聘，根据《中国电子科技集团有限公司子公司财务主管人员管理办法（暂行）》（电科财[2004]31号），集团公司各投资控股企业的财务主管人员由集团公司委派。

7、资金集中管理制度：为加强集团公司资金集中统一管理，提高资金使用效益，集团公司于2003年成立中国电子科技集团有限公司资金结算中心，资金结算中心设置在财务部，与资金处两块牌子一个机构，模拟银行运作，相对独立核算。集团公司颁布并组织实施了《中国电子科技集团有限公司资金结算中心管理办法》（电科财[2003]181号），《中国电子科技集团有限公司资金结算中心会计核算办法》（电科财[2004]22号），并下达了《中国电子科技集团有限公司银行账户管理暂行规定》（电科财[2003]85号）等文件，以规范资金结算中心的运作、加强对资金的集中管理。

2012年年末，为了规范财务管理，打造财务管理平台，集团依法成立了中国电子科技财务有限公司，财务公司受集团公司管理同时受银监局监管，财务公司先后制定了《中国电子科技财务有限公司资金管理办法》、《中国电子科技财务有限公司结算业务管理办法》、《中国电子科技财务有限公司结算业务管理办法》、《中国电子科技财务有限公司有价证券投资管理办法》等相关制度，以服务集团公司成员单位，提高资金使用效益，降低集团公司财务成本。为了规范公司债券发行的相关制度，集团公司正制定《公司债券信息披露制度》和《公司债券募集资金管理制度》。

八、发行人董事及高级管理人员情况

截至募集说明书签署日，发行人董事会由鲍群力、吴曼青、胡爱民、吴晓根、邱建朝、周原、董学思7人组成，其中，吴晓根、邱建朝、周原3人为外部董事，董学思为职工董事。除职工董事由集团公司聘任外，其他董事均由国务院国资委任命或聘任，发行人其有高级管理人员6名。高管人员设置为根据《公司法》等相关法律法规及公司章程，由中组部或国资委审核任命。高管人员均在中国国防工业系统任职多年，熟悉公司经营管理特点和发展方向，拥有丰富的企业管理经验。

表4-4 董事会及高级管理人员情况

	姓名	职务	任职起始时间	任期结束时间	是否持有公司股份	是否持有公司已发行债券
董事会成员	鲍群力	董事长、党组书记	2015年2月	至今	无	无
	吴曼青	董事、总经理、党组副书记	2018年8月	至今	无	无
	胡爱民	董事、党组副书记	2018年2月	至今	无	无
	吴晓根	外部董事	2015年11月	2018年10月	无	无
	邱建朝	外部董事	2015年11月	2018年10月	无	无
	周原	外部董事	2015年11月	2017年10月[1]	无	无
	董学思	职工董事	2016年9月	至今	无	无
高级管理人员	吴曼青	董事、总经理、党组副书记	2018年8月	至今	无	无
	胡爱民	董事、党组副书记	2018年2月	至今	无	无
	李守武	副总经理、党组成员、总会计师	2018年7月	至今	无	无
	杨军	副总经理、党组成员	2018年1月	至今	无	无
	王政	副总经理、党组成员	2012年12月	至今	无	无
	李立功	副总经理、党组成员	2018年6月	至今	无	无

[1]周原任期届满，目前仍在发行人处履职，国资委正在履行相关程序，周原将在发行人处继续履职，预计不会影响发行人正常的生产、经营活动及本次债券发行。

能群力，男，1956年10月出生，重庆垫江人，中共党员，研究生学历，研究员级高级工程师，享受“国务院政府特殊津贴”，1982年西北电讯工程学院微波天线专业大学毕业，1997年中央党校经济管理专业在职研究生毕业。大学毕业后在电子工业部第36研究所工作，历任副所长、所长。1999年8月任信息产业部电子科学研究院副院长，2002年2月任中国电子科技集团有限公司副总经理、党组成员，2005年10月任中国电子信息产业集团有限公司董事长、党组书记，2011年5月任中国电子科技集团有限公司总经理、党组副书记，2015年2月任中国电子科技集团有限公司董事长、党组书记。

吴曼青，中国电子科技集团有限公司董事、总经理、党组副书记，1965年8月生，中共党员，安徽桐城人，硕士研究生学历，1990年3月毕业于国防科学技术大学电子技术系通信与电子系统专业，研究员级高级工程师，中国工程院院士，中共第十八届中央候补委员，研究生毕业后在原机械电子工业部第38研究所参加工作，历任38所总体部副主任、38所副总工程师（正处级）、38所所长、党委副书记。2012年12月任中国电子科技集团公司总工程师、电子科学研究院院长，2013年7月任中国电子科技集团公司总工程师、电子科学研究院院长、党委副书记。2013年12月任中国电子科技集团公司党组成员、总工程师、电子科学研究院院长、党委副书记，2017年12月任中国电子科技集团有限公司党组成员、副总经理、总工程师、电子科学研究院院长、党委副书记，2018年3月任中国电子科技集团有限公司党组成员、副总经理、电子科学研究院院长、党委副书记，2018年7月任中国电子科技集团有限公司党组成员、副总经理、2018年8月任中国电子科技集团有限公司董事、总经理、党组副书记。

胡爱民，中国电子科技集团有限公司董事，党组副书记，1960年5月出生，中共党员，重庆万州人，博士研究生学历，研究员级高级工程师，享受“国务院政府特殊津贴”，1982年本科毕业于成都电讯工程学院基础理论系物理专业；2003年博士毕业于重庆大学技术经济与管理专业。大学毕业后在电子工业部第二十六研究所工作。1994年11月任电子工业部第二十六研究所副所长，2004年10月任中国电子科技集团公司第二十六研究所所长、党委书记，2008年3月任中国电子科技集团公司副总经理、党组成员，2017年12月任中国电子科技集团有限公司副总经理、党组成员，2018年2月任中国电子科技集团有限公司董事、党组副书记。

吴晓根，男，1966年3月出生，博士研究生学历，中央企业专职外部董事，中国一重原总会计师，历任国家安全部十二局助理研究员，中国金谷国际信托投资有限责任公司证券业务部总经理，中国科技国际信托投资公司证券管理总部副总经理兼机构管理部总经理，中央财经大学会计学院审计教研室主任，中央财经大学会计学院副院长，中国第一重型机械集团公司总会计师，2015年11月任中国电子科技集团有限公司外部董事。

邱建朝，男，1956年10月出生，大学学历，中核集团原副总经理、党组成员，历任中国核工业总公司计划局基建计划处副处长、局长助理，和工业总公司计划与经营发展副局长、综合计划部主任兼中核房地产公司总经理，核工业总公司经理助理，中国核工业集团公司副总经理、党组成员，2015年11月任中国电子科技集团有限公司外部董事。

周原，男，1956年10月出生，大学普通班学历，中储粮总公司外部董事，中国石化原副总经理、党组成员，历任新疆石油管理局，克拉玛依市委副书记兼新疆石油勘探开发指挥部党委副书记、局长，新疆塔里木盆地石油勘探开发指挥部党委副