（上接B6版）

项目	2018年6月30日	2017年12月31日
总资产（万元）	1,405,965.08	1,371,768.96
总负债（万元）	1,177,579.91	1,183,302.77
归属于母公司的所有者权益（万元）	188,193.31	183,271.45
项目	2018年1-6月	2017年度
营业收入（万元）	547,634.79	1,170,198.47
营业利润（万元）	3,574.42	74,335.49
利润总额（万元）	7,026.44	82,742.00
归属于母公司的净利润（万元）	6,467.87	55,861.74
经营活动现金流量净额（万元）	-2,179.77	126,434.28

（6）金龙联合主要资产的权属状况、对外担保情况及主要负债情况

①主要资产权属情况

截止2018年6月30日，金龙联合经审计的财务报表合并口径资产总额为1,405,965.08万元，主要由货币资金、应收账款、其他应收账、存货、固定资产、无形资产等构成。金龙联合合法拥有其经营性资产，资产权属清晰，不存在争议。

②主要负债权属情况

截至2018年6月30日，金龙联合经审计的财务报表合并口径负债总额为1,177,579.91万元，主要由应付票据、应付账款、应交税费、应付股利、其他应付款等构成。

③资产抵押、质押情况和对外担保情况

A.开具保函、信用证

截至2018年6月30日，金龙联合已开具未到期的信用证和保函明细如下：

项目	人民币（万元）	美元（万美元）	欧元（万欧元）
保函	3,182.28	391.00	-
信用证	-	1.08	45.91

B.为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响；

a.年末金龙联合为购买其客车的客户向银行等金融机构办理的汽车按揭消费贷款、融资租赁等汽车信贷业务提供的担保余额为92,333.39万元。

b.年末金龙联合子公司苏州金龙为购买金龙联合客车的客户向银行等金融机构办理的汽车按揭消费贷款、融资租赁等汽车信贷业务提供的担保余额为57,522.43万元。

c.截至2018年6月30日，本公司为下列单位贷款提供保证：

被担保单位名称	担保事项	金额（万元）	期限	备注
苏州金龙	为苏州金龙在苏州金融租赁股份有限公司下的融资租赁业务提供全额连带责任保证担保	12,000.00	15个月	①
苏州金龙	为苏州金龙在以中国工商银行股份有限公司苏州工业园区支行作为牵头行、代理行和初始贷款人的银团下的贷款提供相关贷款本金扣除借款人担保金额后的65.22%、但最高担保额不超过人民币18.2616亿元的连带责任保证担保	42,027.44	7个月	②

说明：①公司金龙联合公司为子公司苏州金龙在苏州金融租赁股份有限公司下的融资租赁业务中的租赁附关款项提供总额的60%、但不超过12.6亿元金额连带责任保证担保。

②公司金龙联合公司为子公司苏州金龙在以中国工商银行股份有限公司苏州工业园区支行作为牵头行、代理行和初始贷款人的银团下的贷款提供相关贷款本金扣除借款人担保金额后的65.22%、但最高担保额不超过人民币18.2616亿元的连带责任保证担保。

3、交易对方的基本情况

（1）创兴国际基本信息

公司名称：创兴国际有限公司（CHONG HING INTERNATIONAL LIMITED）

公司类型：有限责任公司

公司编号：293556

成立日期：1998年9月4日

注册地：英属维尔京群岛

主要办公地点：台湾新竹湖口乡中华路3号

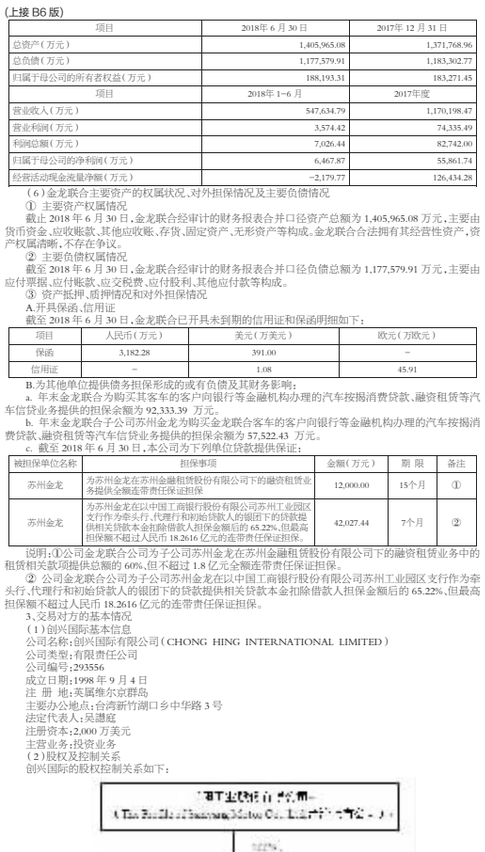
法定代表人：吴建庭

注册资本：2,000万美元

主营业务：投资业务

（2）股权及控制关系

创兴国际的股权控制关系如下：



创兴国际与本公司及本公司控股股东、董事、监事、高管人员在产权、业务、资产、债权债务、人员等方面除通过金龙联合之外不存在关联关系。截至本预案公告日，创兴国际所持有金龙联合的股权不存在质押、司法冻结等情况。

（3）最近一年一期主要财务数据

截至2017年12月31日，创兴国际资产总额为7,837.97万美元，资产净额7,452.81万美元，2017年度营业收入0美元，净利润-516.66万美元。

截至2018年6月30日，创兴国际资产总额为7,838.38万美元，资产净额7,453.22万美元，2018年度1-6月营业收入0美元，净利润4,066.86美元。

4、交易价格及定价依据

资产评估机构采用资产基础法和市场法对金龙联合进行评估，并基于稳健评估原则，最终选择资产基础法作为最终评估结果。根据中兴评估出具的“中兴评字（2018）第1005号”《厦门金龙汽车集团股份有限公司拟股权收购所涉及的厦门金龙联合汽车工业有限公司股东全部权益价值资产评估报告》，以2017年12月31日为评估基准日，评估对象金龙联合股东全部权益价值的评估值为310,271.53万元。

经交易各方协商一致，最终确定收购金龙联合25%股权的股权转让价格为77,500.00万元。

5、董事会关于资产定价合理性的讨论与分析

（1）评估情况

金龙联合经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计后的评估基准日的股东全部权益（净资产）账面值为人民币191,813.65万元。根据中兴评估出具的“中兴评字（2018）第1005号”《厦门金龙汽车集团股份有限公司拟股权收购所涉及的厦门金龙联合汽车工业有限公司股东全部权益价值资产评估报告》，以2017年12月31日为评估基准日，评估对象金龙联合股东全部权益价值的评估值为310,271.53万元，评估增值118,457.88万元，增值率61.76%。

（2）评估机构的独立性

本次交易的评估机构为中兴评估，中兴评估拥有从事证券期货业务的资格和有关部门颁发的评估资格证书，具有从事评估工作的专业资质，并具有较为丰富的业务经验，能胜任本次评估工作。中兴评估及其经办评估师与公司、公司控股股东及实际控制人、标的公司、标的公司的股东以及其他相关中介机构均不存在关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突，具有独立性。

（3）关于评估假设前提的合理性

中兴评估出具的评估报告所采用的假设前提参照了国家相关法律、法规，综合考虑了市场评估过程中通用的惯例或准则，符合本次交易标的实际情况，评估假设前提具有合理性。

（4）关于评估方法与评估目的的相关性

本次评估的目的是确定本次交易标的资产于评估基准日的市场价值，为本次交易作价提供价值参考依据，评估机构采用资产基础法和市场法对标的资产进行了评估，并以资产基础法的评估结果作为最终评估结论，评估机构实际评估的资产范围与委托评估的资产范围一致；评估机构在评估过程中实施了相应的评估程序，评估结果客观、公正地反映了评估基准日标的公司的实际状况，评估方法选用恰当，评估方法与评估目的相关性一致。

（5）关于评估定价的公允性

中兴评估分别采用了资产基础法和市场法对金龙联合进行了评估，金龙联合股东全部权益价值（净资产）采用资产基础法评估后的价值为310,271.53万元，采用市场法评估后的价值为320,152.00万元。

资产基础法和市场法差异产生原因主要是两种评估方法考虑的角度不同，资产基础法是从企业现有账面资产的再取得途径考虑的，市场法样本取自于证券市场，因目前中国证券市场受政策、资金等因素影响，近年来波动较大，且可比公司与被评估单位从资产规模、盈利能力都存在一定差异，即使评估人员已经对上述事项作了修正，仍可能存在一定的偏差。

基于稳健的评估原则，本次评估选用资产基础法作为评估结果。

（6）独立董事意见

①评估机构为具有证券业务资格的专业评估机构，该评估机构及其经办评估师与公司、交易对方及金龙联合公司之间除本次资产评估业务关系外，无其他关联关系，亦不存在现实的及预期的利益或冲突，具有独立性。

②评估报告的假设前提能按照国家有关法规和规定执行，遵循了市场通用的惯例或准则，符合评估对象的实际情况，评估假设前提具有合理性。

③本次评估目的是为公司本次股权转让提供合理的作价依据，评估机构实际评估的资产范围与委托评估的资产范围一致；本次资产评估工作按照国家有关法规与行业规范的要求，遵循了独立性、客观性、科学性、公正性等原则，评估机构在评估过程中实施了必要的评估程序，运用了与被且符合标的资产实际情况的资产评估方法，选用的参数数据、资料可靠；资产评估价值公允、准确。评估方法选用恰当，评估结论合理，评估方法与评估目的相关性一致。

④自评估基准日至起至今，金龙联合公司未发生对本次评估、估值产生不利影响的重要事项，本次交易整体作价公允。

6、《股权转让协议》的主要内容

（1）协议主体、签订时间

本次交易的《股权转让协议》（以下简称“本协议”）由下列交易各方于2018年5月31日在中国厦门市签署，本次交易受让方为金龙汽车，转让方为创兴国际，目标公司为金龙联合。

（2）先决条件和生效时间

①本次交易主要的先决条件

A.创联环保已就本次股权转让出具同意转让的函件，及其对标的股权放弃行使优先购买权的同意函或具备同等效力的其他函件；

B.目标公司已将2015年度应向转让方分配的红利扣除预缴所得税后余额人民币45,804,626.83元金额支付给转让方；

C.目标公司的国资主管部门已批准本次交易行为；

D.目标公司的国资主管部门已对目标公司全部股权价值的评估报告予以备案；

E.目标公司的商务审批机关已批准本次交易；

F.除与本次交易相关的工商变更登记手续外，为完成本次交易所必需的任何应由政府机关（如主管税务机关）或相关银行做出的同意、批准、备案或核准件均已适当取得且完全有效（如有）；

G.不存在任何由或向任何政府部门或非政府部门提起的针对转让方的诉讼，以寻求对本次交易予以制止或作出实质性不利改变。

前述先决条件应不晚于2018年9月30日予以全部成就。

②股权转让协议的生效时间

本协议应于各方合法签署后成立，经商务审批机关批准后生效。

（3）标的资产及其价格或定价依据

标的资产，是指转让方持有的目标公司25%的股权（对应的认缴注册资本为人民币23,200万元，实缴注册资本为人民币23,200万元）。

标的股权的转让价格以受让方聘请的并经转让方认可的评估机构出具的截至评估基准日的评估价格为依据进行确定，至本协议签署之日，根据中兴出具的《厦门金龙汽车集团股份有限公司拟股权收购所涉及的厦门金龙联合汽车工业有限公司股东全部权益价值资产评估报告》（中兴评字（2018）第1005号），目标公司金龙联合100%股权截至2017年12月31日的评估值为人民币310,271.53万元，各方一致同意，标的股权对应的转让价格定为人民币77,500.00万元。

最终交易价格还需经国资主管机关备案的正式评估报告中载明的评估结果为基础确定且需经转让方的书面确认，如该等价格与标的股权转让价款有差异，由本协议各方协商确定最终交易价格，并以补充协议方式明确。

（4）标的资产交付或过户时间安排

①首次支付

自股权转让协议签署之日起15个工作日内，受让方向转让方指定的中国境内关联方（以下简称“转让方指定收款方”）支付股权转让价款的10%即人民币7,750.00万元作为定金（银行的转账费用及其他费用（如有）由受让方承担）。在本次交易完成后转为股权转让价款（“首期股权转让价款”）。在支付第二笔股权转让价款当日，转让方应促使转让方指定的收款方将首期股权转让款足额支付予受让方（银行转账费用及其他费用（如有）由转让方承担），由受让方与第二笔股权转让价款一并支付给转让方。

②第二笔支付

本次交易相关工商变更登记完成之日（即目标公司取得本次交易后新的工商营业执照之日），转让方应立即向受让方发出缴款通知，受让方在收到该等缴款通知后25个工作日内，将股权转让价款的45%即人民币34,875.00万元在扣除应代扣代缴的税费后，将余额支付至转让方银行账户（银行的转账费用及其他费用（如有）由受让方承担）。

③第三次支付

以发生第二次支付且满足约定条件为前提，转让方应于2018年12月14日向受让方发出缴款通知，受让方应自收到转让方发出的缴款通知后10个工作日内，将股权转让价款的25%即人民币19,375.00万元在扣除应代扣代缴的税费后，将余额支付至转让方银行账户（银行转账费用及其他费用由受让方承担）。

④第四次支付

以发生第二次支付为前提且满足约定条件，转让方应在2019年5月10日向受让方发出缴款通知，受让方应自收到转让方发出的缴款通知后10个工作日内，将股权转让价款剩余的20%即人民币15,500.00万元在扣除应代扣代缴的税费后，将余额支付至转让方银行账户（银行转账费用及其他费用由受让方承担）。

（5）自评估基准日至资产交付日所产生收益的归属

自评估基准日2017年12月31日起，目标公司产生的全部收益及亏损由受让方与创联环保按本次交易完成后在目标公司的持股比例享有和分担。

除2015年度应向转让方分配的利润外，目标公司自股权转让协议签署日起至本次交易完成之日的期间内滚存未分配利润不再进行分红。

（6）违约责任条款

①如受让方主动放弃本次交易、或受让方单方擅自终止股权转让协议、或转让方依法或依股权转让协议单方终止股权转让协议的，则转让方无需返还首期股权转让价款；如转让方主动放弃本次交易、或转让方单方擅自终止股权转让协议、或受让方依法或依股权转让协议单方终止股权转让协议的，则转让方需双倍返还首期股权转让价款；如因非受让方或非转让方的原因（包括但不限于商务审批机关审批原因）导致本次交易无法进行的，则转让方应当自双方确认本次交易终止之日起10个工作日内无息返还首期股权转让价款。

②若受让方无合理理由未按照股权转让协议的约定支付首期股权转让价款或第二笔股权转让价款，则受让方应向转让方支付逾期违约金，逾期付款期间内的违约金按照受让方逾期未支付股权转让价款的每日万分之一计算；若受让方无合理理由未按照股权转让协议的约定支付第三笔股权转让价款或第四笔股权转让价款，则受让方应向转让方支付逾期付款违约金，逾期付款期间内的违约金按照受让方逾期未支付股权转让价款的每日万分之五计算。

③若扫费于转让方或受让方任一方的原因导致股权转让协议约定的本次交易的先决条件未能于先决条件成就日完全成就的，视为该方违约（以下简称“违约方”），违约方应向转让方或受让方，视实际情况而定（以下简称“守约方”）支付逾期违约金，逾期期间内应向守约方支付的违约金按照首期股权转让价款的每日万分之一计算。

④若转让方违反第三笔股权转让价款或第四笔股权转让价款支付条件的，则转让方应在30日内予以改正，若转让方在前述30日期限内未能改正的，则受让方有权终止协议。协议按照该条终止后，转让方应无息退还受让方已经支付的股权转让价款，受让方应同时将标的股权转回给转让方，协议各方应配合签署相关文件以及办理相关手续。转让方还应向受让方支付违约金，该金额等于首期股权转让价款，如受让方遭受直接损失的金额高于前述违约金的金额，则转让方应按照约定承担损害赔偿责任。

⑤若在不排除相关方根据本协议规定提前终止本协议的前提下，除本协议另有明确约定的情形外，如守约方因任何违约方的违约行为（违反其在本协议项下做出的任何陈述和保证、承诺或约定或未履行本协议项下的任何义务或责任）而遭受直接任何损失，则违约方应向守约方承担全部损害赔偿责任（包括但不限于与任何诉求有关的合理调查费、公证费和合理律师费、会计师费及支出）。

7、项目实施的必要性分析

收购金龙联合少数股权对金龙汽车发展较为关键，主要意义如下：

（1）推进子公司股权整合，改善公司股权架构

目前金龙汽车内部下属整车企业共三家，分别为金龙联合、金龙旅行车和苏州金龙，由于各少数股东存在，三家子公司之间经营管理协调性有限，研发、采购和销售尚未协同以形成良好规模效应，本次收购后，金龙汽车将通过金龙联合这一整车平台，提升三家子公司间协同效应、强化金龙汽车的龙头地位、优化资源配置效率。

（2）提升金龙汽车利润水平，助力公司业绩提升

金龙联合是上市公司的核心资产，是上市公司重要的收入以及利润来源，收购金龙联合少数股权有利于直接提高金龙汽车营业收入及营业利润等业绩指标。

（3）强化金龙汽车管控水平，优化内部治理结构

从治理机制来看，金龙汽车对金龙联合的决策存在较长的决策链条，主要体现在两方面：一方面，金龙汽车作为控股型公司，各项重大投资、融资等决策在一定程度上受到层层代理长链条的影响，决策流程相对较长；另一方面，苏州金龙目前是由集团通过金龙联合间接持股，但是在业上双方并未形成良好的协同效应和高效的约束激励机制。

本次收购金龙联合少数股权，在解决金龙联合少数股权问题的基础上，集团将更有资源推进金龙旅行车和苏州金龙等子公司间的协同，从而推动企业建立市场化的决策机制，提高运营效率，提升企业竞争力。

（二）智能网联汽车应用开发项目

1、项目概况

（1）实施主体：金龙联合。

（2）项目内容：本项目拟开展智能网联汽车的研发测试工作，研究内容包括智能网联、自动驾驶平台涵盖智能网联微循环纯电动汽车、无人驾驶纯电动园区车、高级自动驾驶纯电动客车、高级自动驾驶纯电动校接客车系列平台的研发；软硬件系统研发包含汽车电子化控制系统、自动驾驶软硬件平台、云端服务平台等。

（3）项目周期：本项目总运行期32个月，包含建设期6个月，课题研发运行期26个月。

（4）投资金额：40,029.00万元。

（5）投资额测算：本项目不涉及新的土建工程，研发支出主要包括装修费用、研发检测设备、试验认证费、设计开发费、材料试制费、模具费用等。

（6）实施方式：收购金龙联合25%股权后，金龙汽车控制金龙联合100%的股权，因此，拟通过对金龙联合增资方式实施本项目。

2、项目实施的必要性

（1）提高公司研发技术水平，巩固竞争地位

随着市场竞争更加激烈，对企业的技术创新能力要求不断提高，而且具备全面的研发生产技术是企业长期可持续发展的核心竞争力和重要保障，因此，公司需要紧跟国家汽车产业发展政策，不断推进技术革新，切实保障核心技术规划落地。

本次募投项目实施后，公司将建设智能网联汽车实验室，进一步加大研发设备的投入，加强产品研发设计团队的建设，从而提高公司研发技术水平，促进产品产业化发展，进一步提高公司的持续竞争力，巩固公司竞争地位。

（2）布局产业智能网联技术，实现批量生产

在全球产业转型升级以及内在消费需求推动下，全球汽车产业正在经历第三次革命，汽车技术正朝着低碳化、节能化、智能化、联网化的方向发展，为汽车产业的发展带来了深刻的挑战和机遇。其中，智能网联技术被认为是汽车行业最具革命性的技术变革。在世界新一轮科技和产业革命的影响下，未来5-10年内汽车产业将经历一场突破式的创新变革。新能源、信息技术、网络技术、ADAS等将对传统汽车产业进行全面升级和改造，汽车产业将与互联网产业产生深度融合。

本项目的实施，通过建设智能网联汽车研发实验室，加快智能网联汽车小批量生产，实现示范运营，使得公司能够紧跟行业发展趋势，提前占位行业汽车行业的发展趋势。

（3）加快智能网联产品开发，实现产业升级

《中国智能网联汽车技术路线图》提出了2020年智能网联汽车产业发展目标，在顶层设计方面要初步形成以企业为主体、市场为导向、政产学研用紧密结合、跨产业协同发展的智能网联汽车自主创新体系；在标准体系和能力方面要初步建立智能网联汽车标准法规体系、自主研发体系、生产配套体系；在市场应用方面，汽车DA、PA、CA新车装配率超过50%，网联式驾驶辅助系统装配率达到10%，满足智能交通城市建设需求。

公司高处于智能网联技术第二阶段，相关的自主研发体系、生产配套体系还未完善，要达到在领域内的领先目标，公司需加快研发步伐，尽快开展第三阶段研究以及产品产业化。本项目的实施后，公司将建成智能网联汽车实验室，是公司的自主研发体系和生产配套体系进一步完善的重要保障，从而加快智能网联汽车配套产品研发，实现产业化目标。

（4）配合公司发展战略需要，助力公司转型

公司以成为“具备全球影响力的客运系统解决方案提供商”的发展战略为愿景，坚持“以市场需求为导向”、“以用户满意为宗旨”的经营理念，依托于大中轻客产品基础，开发研究新能源、智能网联汽车技术，从而实现向整体系统解决方案提供商的转变。

近年来，智能网联汽车产业得到快速发展，但仍处于发展的初级阶段，市场尚有进一步开发的空间和增长潜力。公司必须把握住这一阶段，充分利用公司技术创新优势，着力于研发和完善智能驾驶及汽车网联技术，推动智能驾驶商业化进程。未来，公司将紧紧抓住国家积极支持汽车产业发展的良好政策背景及智能网联汽车广阔的发展前景，在传统大中轻客产品的基础上，加大研发投入，加强与互联网等科技企业的跨界合作，积极向智能网联汽车领域拓展。

3、项目实施的可行性

（1）国家政策大力支持智能网联汽车发展

《2015年发布的《中国制造2025》将智能网联汽车提升到国家战略高度，2016年随之发布的《智能网联汽车技术路线图》明确了智能网联汽车技术发展的总体思路、发展目标和技术路径，并在2017年发布多项政策支持智能网联汽车，比如《汽车中长期发展战略规划》提出以智能网联汽车为突破口，引领产业转型升级，《国家车联网产业标准体系建设指南（智能网联汽车）（2017年）》完善了智能网联汽车产业发展的相关标准体系，发挥标准在车联网产业生态环境构建中的顶层设计和引领规范作用，《促进新一代人工智能产业发展三年行动计划（2018-2020年）》将智能网联汽车确立为重点培育智能化产品。2018年发布的《智能汽车创新发展战略》意见稿明确提出，要推动汽车与先进制造、信息通信、互联网、大数据、人工智能各行业深度融合，共同推动中国标准智能汽车的发展，成为全球智能汽车强国。国家发展规划以及相关政策，将为本项目的实施提供有力的政策支持。

（2）顺应智能网联汽车行业市场发展趋势

汽车智能化、网联化已成为汽车产业的发展趋势，因此现有传统汽车将逐步过渡到智能网联汽车，根据《2017年度智能网联汽车蓝皮书》测算，2017年全球网联汽车智能网联市场规模达1,529亿美元，其中全球商用智能网联市场达382亿美元，预计到2020年将分别增长至3,062亿美元和855亿美元，年复合增长率分别约为26%和30.8%；2017我国汽车智能网联的市场规模为584亿美元，其中我国商用智能网联市场规模为210亿美元，预计2020年将分别达到1,097亿美元和539亿美元，年复合增长率分别为23.4%和36.9%。由此可见，随着智能网联技术的不断发展及应用，将推动市场规模迅速扩大，市场容量不断上升。因此，智能网联汽车顺应行业发展趋势，不断增长的市场规模，将为本项目的顺利实施提供广阔的市场空间。

（3）公司已有智能网联汽车技术储备并具备产业化能力

金龙联合于2010年成立智能网联汽车技术研发团队，以“安全、舒适、节能、环保”为基本出发点，围绕客车智能与网联等关键技术开展技术攻关和产品研发，在2011年发布龙威车联网平台，依托车联网为核心，逐步构建公司的智能网联汽车技术体系。至今金龙联合的龙威车联网平台，已通过交通部标准以及国家GB32960标准认证，在售后服务、节能、云服务等方面均有应用。2017年，金龙联合加入新能源汽车国家工程实验室，开始建车联网大数据平台，开始建车联网大数据平台、自动驾驶技术研发取得阶段成果。另外，金龙联合基于自身技术研发实力，自主研制出金龙第一代无人驾驶微循环车，并在2017年与百度联合打造第二代无人驾驶微循环车，该车成为国内首辆商用级无人驾驶汽车。金龙联合第二代无人驾驶微循环车主要是依托公司扎实的研发实力和车辆制造平台，结合Apollo的自动驾驶解决方案，还开启了国内无人驾驶已土整车设计、量产标准和上路运行模式的探索先河。

此外，公司拥有产线完备、技术领先的商用车研发制造能力，包括冲压、焊装、电泳、涂装、总装五大工艺自动化生产线；公司还具备先进与完备试验能力，公司的试验中心于2014年取得国家认可实验室（CNAS）认证，能够完成整车及零部件性能测试，因此，公司已有的智能网联汽车技术储备以及量产生产能力，将为本项目的顺利实施奠定基础。

（4）专业化的科研团队为本项目实施奠定人才基础

金龙联合作为国家高新技术企业，自成立以来始终重视研发的持续投入与人才团队建设，组建了一支多层次、专业性强、分工明确、理论基础扎实、研发经验丰富、团队间协作高效的研发队伍。

为坚持打造一支属于自己的专业化研发团队，金龙联合积极与国内知名的专业院校进行人才培养合作，与清华大学、吉林大学、厦门大学、同济大学等高等院校进行合作，不断充实公司的研发团队。金龙联合高度重视技术人才的培养和激励机制，采取内部培训提升及加强与高校、科研机构合作交流等方式，强化对公司人才的培养，提高研发人员研究水平。

通过上述方法，在保障原有技术员工稳定性的同时，进行新技术人员的补充与储备，次章投项目将进行理论技术研究与实际产品开发相结合，为了能够及时有效地将研发成果转化为产品，公司将积极构建轻型营运客车研发平台，金龙联合现有和储备的科研人才丰富，能够为募投项目奠定人才基础，保证项目的顺利实施。

4、项目经济效益

本项目为研发中心建设项目，不产生直接的经济效益，但随着本项目顺利实施，将研发出智能网联微循环新能源客车、无人驾驶新能源园区车、高级自动驾驶新能源客车，BRT高级自动驾驶新能源铰接客车，智能网联轻型营运客车等新产品，能够满足行业未来发展趋势，丰富公司产品结构，填补市场空白，抢占智能网联汽车市场份额，提升公司产品市场占有率。

5、项目备案、环评及使用土地情况

本项目实施涉及的项目备案及环评手续已经完成；本项目未新增项目用地，不涉及用地审批。

（三）新能源实验室升级改造项目

1、项目概况

（1）实施主体：金龙旅行车、苏州金龙

（2）项目内容：本项目包括金龙旅行车新能源实验室升级改造项目（简称“金龙旅行车实验室项目”）和苏州金龙新能源实验室升级改造项目（简称“苏州金龙实验室项目”）两个子项目，主要用于金龙旅行车及苏州金龙新能源实验室的建设，这些试验室主要用于完成公司在进行产品开发过程中研究性试验、国内产品的公告法规性试验和出口车型的认证型试验。

（3）项目周期：本项目建设期18个月，课题研发运行期2年，合计3.5年。

（4）投资金额：新能源实验室升级改造项目总投资金额32,877.00万元，其中金龙旅行车实验室项目投资金额为16,877.00万元，苏州金龙实验室项目投资金额为16,000.00万元，拟使用募集资金金额为32,877.00万元，14,044.00万元。

（5）投资内容：本项目研发支出主要包括土建工程及设备投资等。

（6）实施方式

①金龙旅行车实验室项目：公司拟于收到本次非公开发行股票的募集资金后向金龙旅行车提供借款，专项用于募投项目新能源实验室升级改造项目的子项目厦门金龙新能源实验室项目，借款金额不超过该项目最终可使用募集资金金额，借款期限与募投项目运行期（含建设期）相匹配，借款利率将参考届时银行同期贷款基准利率以及金龙汽车银行贷款利率确定，且确保该利率水平不低于同期银行贷款基准利率。除公司以外，金龙旅行车的其他股东未均不按照持股比例提供借款或担保。

②苏州金龙实验室项目：公司拟于收到本次非公开发行股票的募集资金后向苏州金龙提供借款，专项用于募投项目新能源实验室升级改造项目的子项目苏州金龙海格新能源汽车试验中心技术改造项目，借款金额不超过该项目最终可使用募集资金金额，借款期限与募投项目运行期（含建设期）相匹配，借款利率将参考届时银行同期贷款基准利率以及金龙汽车银行贷款利率确定，且确保该利率水平不低于同期银行贷款基准利率。除公司以外，苏州金龙的其他股东未均不按照持股比例提供借款或担保。

2、项目实施的必要性

（1）完善产品技术标准，满足政策要求

随着社会经济的持续快速发展，交通事业的飞速发展，公路客运运输因其便捷、价格便宜的特点已经成为目前公路运输的主要载体。但是，由于客运行业交通事故的高发性、高死亡率，特别是客运车辆群死群伤事故的发生，给社会发展和人民群众的生命财产安全带来了极大的危害，日渐成为构建和谐社会的不稳定因素之一。《营运客车安全技术条件》、《机动车运行安全技术条件》以及《新能源汽车生产企业及产品准入管理规定》（即第39号令）等技术政策的逐步落实，要求新能源汽车生产企业必须具备相应的研发能力、生产能力、一致性保证能力以及售后服务及安全保证能力。

（2）提高公司技术实力，应对市场竞争

随着客车市场竞争愈加激烈，各整车厂为增强在行业中的竞争实力，逐渐加大对新产品和新技术的研发投入，据各公司发布的年报显示，近几年客车企业纷纷加大研发投入，研发占比逐年攀升，研发投入逐年增加促使国内客车行业技术不断升级，涌现出许多新技术、新产品，如氢燃料汽车、轻量化技术、分布式驱动、智能驾驶等。未来随着市场竞争的越加激烈，为增强自身的竞争实力，行业内知名车企将进一步加大研发资金的投入。

金龙旅行车及苏州金龙将运用本次募集资金进行“新能源实验室项目”，整合公司现有研发技术力量和高端研发人才，购置先进的研发、检测和配套设备等，进行专项实验室建设，为新能源客车提供良好的试验环境，缩减试验费用并提升整体时效性和安全性，以通过国家对新能源车辆生产企业的准入审核，并提升公司新能源客车产品的市场竞争力。

（3）便于试验实施管理，缩短试验周期

本项目建设完成后，可在室内完成常规车辆、新能源车辆的性能试验、排放试验（车载法）、油耗试验、从而免去试验场个别车辆办理临牌的费用及程序，同时也避免试验车辆在实际道路上进行试验存在的安全隐患。此外，目有的试验中心便于公司产品试验的安排管理，能够合理安排各产品的试验时间，提高公司产品的研发效率。因此，本次募集资金投资项目的建设，有助于公司提高研发效率，在试验时效性和安全性方面有较大改善，加快公司新产品的市场化进程，抢先占据市场。

3、项目实施的可行性

（1）新能源汽车市场发展前景广阔

新能源汽车作为国家战略性新兴产业之一，备受国家政策扶持，2015年国务院发布《中国制造2025》中，明确提出到2020年我国新能源汽车销量将达到145万辆以上，其中自主品牌新能源汽车年销量突破100万辆，在国内市场占70%以上。此外，为应对全球性资源短缺及气候变暖问题，中国发布了《企业平均燃料消耗量与新能源汽车积分并行管理暂行办法》，进一步推动新能源汽车技术升级，在国家一系列政策法规的支持下，中国已超越美国成为全球最大新能源汽车市场。

得益于成本优势，我国客车企业在国际客车市场上有较强的竞争力。亚非拉地区人口密度大，并且随着经济发展客车需求量大，市场空间广阔。另外，“一带一路”倡议使得我国客车企业进一步走向世界，扩展全球市场提供了新的契机。同时，随着自主技术水平的不断提高，我国客车企业在高端客车领域也开始崭露头角，向欧美市场渗透，未来我国客车行业继续开拓国际市场前景广阔。

（2）公司具有研发平台优势及深厚的新能源研发技术基础

金龙旅行车，苏州金龙始终坚持自主研发，技术先行的理念，是专注于客车研发、生产、销售的高新技术企业。金龙旅行车成立于1992年，并设有独立的技术中心，是客车行业成立较早、规模较大，从事大、中、轻型客车技术研究和产品开发的基地，国家认定的企业技术中心（分中心）。金龙旅行车和苏州金龙的研发平台在行业中具有较高的知名度，且具有较强的研发能力，为本次募集资金投资项目的顺利实施提供了坚实的技术基础。

（3）良好稳定的产学研合作关系为本项目顺利实施提供保障

金龙汽车自成立以来便重视研发工作，设有企业技术中心、博士后工作站、重点实验室等。金龙汽车主要机属于公司金龙联合、金龙旅行车、苏州金龙也设立各自的试验中心，负责各公司新产品新技术的研发与应用。为了进一步提高研发实力，金龙旅行车和苏州金龙充分利用外部资源，广泛开展合作共建，形成有效的协同创新体系。公司从自身需要和科技资源情况出发，以合作项目为纽带，与国内外优秀大学、科研机构、外部企业开展合作研究。目前，苏州金龙已与江苏大学、北京理工大学、东南大学等高等院校，江苏海格新能源汽车电控科技有限公司、江苏中慧交通智能科技有限公司等进行研发合作，开展“新能源网联化城市客车智能运行关键技术及示范”项目，拟突破智能驾驶技术的技术瓶颈。

4、项目经济效益

本项目为研发中心建设项目，不产生直接的经济效益，但本项目是以符合国家政策要求为前提，有助于加强公司产品的品质管控，提高公司产品质量稳定性，同时缩短试验周期，加快公司产品市场化进程，有助于公司提高核心竞争力，抢占市场份额。

5、项目备案、环评及使用土地情况

本项目各项审批手续已经完成；本项目未新增项目用地，不涉及用地审批。

（四）新能源汽车核心零部件研发及产业化项目

1、项目概况

本项目包括新能源汽车驱动控制系统研发及生产建设项目和新能源汽车动力电池PACK研发及生产建设项目两个子项目，主要信息如下：

（1）实施主体：金龙新能源。

（2）项目内容：本项目分别在新能源汽车驱动控制系统研发及生产建设项目（以下简称“电机电控项目”）和新能源汽车动力电池PACK研发及生产建设项目（以下简称“电池PACK项目”）两个子项目，主要建设内容如下：

名称	电机电控项目	电池PACK项目
研究课题	集成IGBT模块的开发和应用、电驱动桥驱动系统、集成变速箱纯电驱动总成、功能安全、电磁兼容专项提升、轻客集成控制系统、大中客集成控制系统、电机控制系统（轻客及大中客）等。	动力电池系统轻量化设计开发、基于整车一体化的电池热管理系统开发、先进可靠的电池管理系统BMS开发、动力电池安全防护体系开发、标准化电池模组开发等。
建设内容	大中及轻客配套电机、电控	大中及轻客配套电池PACK

（3）项目周期：两个子项目建设周期均为18个月。

（4）投资金额：两个项目建设总金额为12,207.00万元，电机电控项目和电池PACK项目金额分别为6,002.00万元和6,205.00万元，拟使用募集资金金额分别为5,002.00万元和5,205.00万元。

（5）投资内容：项目投资内容主要包括场地装修费、机器设备及模具费、设计开发费以及辅底流动资金等。

（6）实施方式：公司拟于收到本次非公开发行股票的募集资金后向金龙新能源提供借款，专项用于募投项目新能源汽车核心零部件研发及产业化项目，借款金额不超过该项目最终可使用募集资金金额，借款期限与募投项目运行期（含建设期）相匹配，借款利率将参考届时银行同期贷款基准利率以及金龙汽车银行贷款利率确定，且确保该利率水平不低于同期银行贷款基准利率。除公司以外，金龙新能源的其他股东未均按照持股比例提供借款或担保。

4、项目经济效益

本项目为研发项目，不产生直接的经济效益，待本项目建成后，本项目所研发的氢燃料电池汽车、分布式驱动、轻量化技术应用等技术均为行业内前瞻性技术，随着本项目的顺利实施，本项目研发的新技术将搭载在公司产品上推向市场，能够有效提高公司产品的附加值，符合行业未来发展方向，增强公司产品的市场竞争力，提升公司产品市场占有率。

5、项目备案、环评及使用土地情况

本项目实施涉及的项目备案手续已经完成；本项目为纯技术研发项目，无需履行环评审批手续；本项目未新增项目用地，不涉及用地审批。

第五节 董事会关于本次发行对公司影响的讨论与分析

一、本次发行后公司业务结构、高管人员结构、股东结构的变化以及公司章程变化情况

（一）本次发行对公司业务结构的影响

本次发行募集资金投资项目建设完成并达产后，上市公司的下属子公司发行股权结构进一步优化，主要产品中高端产品比例提升，业务结构得到丰富，进一步增强公司的持续经营能力。

（二）本次发行对公司高管人员结构的影响

本次发行不会导致公司高级管理人员结构发生变动。

（三）本次发行对公司股东结构的影响

本次非公开发行前，福汽集团持有金龙汽车29.99%的控股股东，是金龙汽车的控股股东。按照本次非公开发行的数量上限121,347,702股及控股股东福汽集团拟认购本次非公开发行股份比例下限35%测算，本次非公开发行完成后，福汽集团持有金龙汽车的股份将高于30%，福汽集团仍为公司的控股股东，本次发行不会导致公司控制权发生变化。

（四）对公司章程的影响

本次发行完成后，公司将根据发行结果修改《公司章程》所记载的股权结构及注册资本等相关条款。除此之外，公司暂无其他修改或调整《公司章程》的计划。

二、本次发行后公司财务状况、盈利能力及现金流量的变动情况

（一）本次发行对公司财务状况的影响

本次发行将对公司财务状况产生积极的作用。本次发行完成后将增加公司的总资产和净资产，有效改善公司的资本结构，降低资产负债率，减少财务风险，进一步提高偿债能力和抗风险能力。

（二）本次发行对公司盈利能力的影响

通过本次募集资金投资项目的实施，公司将整合核心子公司，进一步增强市场竞争力，提升公司在行业的品牌影响力，实现主营业务收入快速增长与经济效益大幅提升。

（三）本次发行对公司现金流量的影响

本次非公开发行完成后，募集资金的到位将增加公司筹资活动产生的现金流入量；在募投项目建设期间，募集资金的逐步投放将体现为投资活动产生的现金流出；随着募投项目的建设完成及募投项目效益的产生，公司的盈利能力将得以提升，经营活动产生的现金流量也将得以增加。

三、公司与控股股东及其关联人之间的业务关系、管理关系、关联交易及同业竞争等变化情况

截至本预案公告日，公司的控股股东为福汽集团