

# 上海飞乐音响股份有限公司

## 2019 半年度 报告摘要

公司代码:600651 公司简称:飞乐音响

一 重要提示  
 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。  
 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。  
 3 未出席董事情况

出席董事姓名	出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
独立董事 倪爱群	独立董事 田国忠		梁荣庆

4 本半年度报告未经审计。  
 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案不适用。  
 一 公司基本情况  
 2.1 公司简介

股票简称	股票上市交易所	公司股票简称	股票代码	变更前股票简称
飞乐音响	上海证券交易所	飞乐音响	600651	

  

联系人和联系方式	注册地址	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙明	孙明	
电话	(021-34239651)	(021-34239651)	
办公地址	上海市徐汇区桂林路406号1号楼13楼	上海市徐汇区桂林路406号1号楼13楼	
电子信箱	office@fly.com.cn	office@fly.com.cn	

### 2.2 公司主要财务数据

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年末增减(%)
总资产	11,379,804,254.56	12,097,089,832.92	-5.85
归属于上市公司股东的净资产	-520,158,415.85	473,264,964.17	-778.24
营业收入	1,473,206,610.45	1,555,114,700.60	-5.27
归属于上市公司股东的净利润	-329,292,640.80	-411,114,565.55	19.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-336,489,565.03	-413,560,146.78	18.70
经营活动产生的现金流量净额	-76,353,943.94	-291,223,343.79	73.52
归属于上市公司股东的每股经营现金流量	-0.34	-0.43	20.59
归属于上市公司股东的每股净资产	-0.34	-0.43	20.59

### 2.3 前十名股东持股情况表

报告期末前十大流通股股东(户)	73,665			
报告期末前十大流通股股东持有的优先股股东总户数(户)	0			
股东名称	股数	持股比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量
上海仪电电子(集团)有限公司	22,015	21.085513	0	0
上海申银万国证券有限公司	9,491	97.052882	0	94,028,282
招商局	4,400	43.500000	0	0
中信证券基金销售(上海)有限公司	3,609	36.509500	0	0
长阳国际融资租赁有限公司-长江证券-长江资管1号专项资产管理计划-基金信托	1,862	18.000000	0	0
中央汇金资产管理有限责任公司	1,346	13.414400	0	0
康桥汽车	658	6.600000	0	0
晨星基金	448	4.484814	0	0
申银万国证券股份有限公司-上证50交易型开放式指数证券投资基金	445	4.477600	0	0
杨锐	445	4.434200	0	0

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表  
 □适用 √不适用  
 2.5 控股股东或实际控制人变更情况  
 □适用 √不适用  
 2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况  
 □适用 √不适用

### 3 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析  
 2019年上半年,中国经济发展面临的国际环境和国内条件在深刻变化和复杂多变的内部环境,公司面临多重压力,由于公司的主要业务仍保持增长乏力,主营业务收入继续下降,加之居高不下的成本费用,公司的整体经营业绩不理想。报告期内,申证集团业务情况及各项经营指标仍未有明显改善,上海亚明及喜万年集团的经营业绩持续低迷,面对诸多危机,公司管理层在董事会的领导下,紧紧围绕“保大局、保稳定、保重点”的工作要求,带领全体员工总结经验教训,克服重重困难,在积极应对中努力开拓新的局面。

一、积极筹措资金,完成重组组建,保障企业运转  
 2019年上半年,公司资金仍然处于极度紧张状态,银行到期借款的转期完全依赖银行和债权集团的支持,面对资金链问题,公司管理层多措并举并积极推进资金筹措及资金管理规划工作,确保资金安全。一方面,公司努力争取获得银行信贷转期的支持,已与9家银行签署了相关《银行借款合同》,融资规模不超过30.3亿元,期限2年,银团范围内的借款已覆盖了原公司2019年到期的大部分境内银行借款,上述到期借款将正常续贷而无需额外的资金进行偿还。另一方面,公司将增强对资金收支的管控,公司将通过优化应收账款,降低库存等措施,提升现金流,多措并举,保障公司“保大局、保稳定、保重点”的工作要求,上半年公司签署了不超过5000万美元的境外贷款融资协议,专项用于境外借款的置换,部分缓解了喜万年到期银行借款偿债压力。

二、深化结构调整,关注行业趋势,探索发展思路  
 2019年上半年,面对公司各子公司增长乏力的局面,公司管理层积极关注行业发展趋势,多次召开经营会议,与各子公司共同分析所处行业的发展趋势,内外部环境,自身优势劣势以及未来的定位,帮助各子公司梳理未来业务板块的发展方向及产品发展方向,为公司发展方向的拟定提供思路和建议,结合“不忘初心、牢记使命”主题教育工作的开展,公司管理层以问题为导向,对上海亚明、申安集团、飞乐投资等下属企业进行了调研工作,通过调查研究、检视问题,撰写了调研报告,对下属子公司的发展、管理、定位、内控等工作提出了建设性的意见。同时,公司战略调整,市场环境变化,结合公司“保大局、保稳定、保重点”的规划指导方针,2019年上半年,公司对上海亚明、申安集团的业务发展方向,重新进行了规划。

上海亚明将转型为全国客户的市场化经营主体,抓住市场机遇,重塑品牌影响力,打造专业化的“城市智慧光环境解决方案”,力争通过五至六年时间重返照明行业第一阵营,振兴中华民族品牌。未来三年,公司将重新调整和规划国内工程领域,以效益为导向,优化工程项目结构,将公司资源向现金流好、毛利率高的上海地区以及长三角地区照明工程项目倾斜,重视投资回报率,关注收益与资金投入的平衡,加大应收账款处置力度,优化资产结构,提高资金使用效率。

2019年上半年,喜万年集团在欧洲LED商用照明领域重点国家市场份额得到提升,重点原项目获得突破性进展,个别区域和国家业务布局完善,完成了人员配置、信息系统梳理、产品结构调整、业务重心重新布局等工作,品牌化的发展和海外业务的不断扩张,海外子公司的管理难度将不断加大。公司下属子公司上海飞乐投资有限公司将利用自身优势加强对境外子公司的监管,完善内部控制体系,强化信息管控,从源头上进行信息收集,预防风险。  
 三、清理不良资产,盘活存量资产,提升资产质量  
 2019年上半年,公司对长期处于亏损状态的企业,进行及时的转让和退出,对长期闲置的资产,也积极的盘活或转让,同时,公司积极梳理相关资产,取得股东的支持,2019年上半年,公司完成了收购电声集团转让上海申心的长期应收款,又向申安集团转让了台湾项目的存货,公司目前正在对其可转让的项目,进行评估与转让,针对上海亚明的部分闲置房产,上海亚明成立了限期回购,充分调用百年名企、百年品牌等优势,通过出租等方式取得一定的收益,争取将上海亚明闲置房产打造成为较大规模的智慧照明产业集群区示范项目。

四、加快治理和推进各子公司工程项目,整合各种资源,推动工程项目收款,收尾,明确工程项目的发展方向,公司成立了专门的项目小组,为解决项目收款、收尾问题,同时,进一步加强了内部管控,明确了各子公司内部管控体系,确保公司各项规章制度与经营决策相衔接,相关职能部门积极参与,推进内部治理,确保公司各项规章制度与经营决策相衔接,以期达到学内控中提升、保稳定发展的目的。  
 由于公司连续两年被出具内控否定意见,为进一步加强内部控制自我评估工作,公司审计部在2019年度内控自我评估过程中,以6月30日为基准日编制内控缺陷汇总表和内控自评报告初稿,提前开展内控模拟自评工作,尽早揭示公司内控体系中存在的问题及设计执行缺陷,及时督促相关部门和责任人员整改落实,以保证2019年的公司内部控制运行有效。

六、立足上海发展,发扬品牌优势,努力实现破局  
 2019年上半年,公司继续以上海项目的承接为主,分别中标虹口滨江北外滩二期照明亮化项目、上海地铁4号线、浦东三林地区路网运营示范项目;持续跟进宝山区亮化工项目、静安区苏州河沿河亮化项目;闵行区亮化项目等项目,积极联合后续第二屆进博会。  
 2019年上半年,公司继续加大品牌投入,积极联合后续第二届进博会,公司致力于人员整合、联合打造、产品输出、产品输出”的方式,以期以强有力的品牌形象拓展市场,同时增强海内外各业务板块相互联动、相互扶持的态势。2019年上半年,公司已完成喜万年产品国内销售的职能机构搭建,喜万年产品梳理和图册编制工作,与喜万年总部协同管理,规范完善市场运营体系,强化品牌运营管理机制,开拓适合合作客户,挖掘市场总需求,为公司尽快走出困境,实现破局做好基础工作。

3.2 与上一会计期间相比,会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响  
 □适用 □不适用  
 财政部于2017年颁布了修订后的《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第23号——金融资产转移》、《企业会计准则第24号——套期会计》,以及《企业会计准则第25号——保险合同》,同时修订了《企业会计准则第1号——存货》等42项会计准则和《企业会计准则应用指南》,自2019年1月1日起施行前述准则,并根据前述准则关于衔接的规定,于2019年1月1日对财务报表进行了相应的调整。  
 财政部于2019年4月发布了《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6号),公司第十一届董事会第九次会议审议通过了《关于变更会计政策的议案》,根据要求,公司对财务报表格式进行了修订。  
 具体影响详见本章节“四、重要会计政策及会计估计-4.2、重要会计政策及会计估计的变更”。  
 3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。  
 □适用 √不适用

### 2019 半年度 报告摘要

一 重要提示  
 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。  
 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。  
 3 未出席董事情况

出席董事姓名	出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
独立董事 倪爱群	独立董事 田国忠		梁荣庆

4 本半年度报告未经审计。  
 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案不适用。  
 一 公司基本情况  
 2.1 公司简介

股票简称	股票上市交易所	公司股票简称	股票代码	变更前股票简称
飞乐音响	上海证券交易所	飞乐音响	600651	

  

联系人和联系方式	注册地址	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙明	孙明	
电话	(021-34239651)	(021-34239651)	
办公地址	上海市徐汇区桂林路406号1号楼13楼	上海市徐汇区桂林路406号1号楼13楼	
电子信箱	office@fly.com.cn	office@fly.com.cn	

### 2.2 公司主要财务数据

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年末增减(%)
总资产	11,379,804,254.56	12,097,089,832.92	-5.85
归属于上市公司股东的净资产	-520,158,415.85	473,264,964.17	-778.24
营业收入	1,473,206,610.45	1,555,114,700.60	-5.27
归属于上市公司股东的净利润	-329,292,640.80	-411,114,565.55	19.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-336,489,565.03	-413,560,146.78	18.70
经营活动产生的现金流量净额	-76,353,943.94	-291,223,343.79	73.52
归属于上市公司股东的每股经营现金流量	-0.34	-0.43	20.59
归属于上市公司股东的每股净资产	-0.34	-0.43	20.59

### 2.3 前十名股东持股情况表

报告期末前十大流通股股东(户)	73,665			
报告期末前十大流通股股东持有的优先股股东总户数(户)	0			
股东名称	股数	持股比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量
上海仪电电子(集团)有限公司	22,015	21.085513	0	0
上海申银万国证券有限公司	9,491	97.052882	0	94,028,282
招商局	4,400	43.500000	0	0
中信证券基金销售(上海)有限公司	3,609	36.509500	0	0
长阳国际融资租赁有限公司-长江证券-长江资管1号专项资产管理计划-基金信托	1,862	18.000000	0	0
中央汇金资产管理有限责任公司	1,346	13.414400	0	0
康桥汽车	658	6.600000	0	0
晨星基金	448	4.484814	0	0
申银万国证券股份有限公司-上证50交易型开放式指数证券投资基金	445	4.477600	0	0
杨锐	445	4.434200	0	0

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表  
 □适用 √不适用  
 2.5 控股股东或实际控制人变更情况  
 □适用 √不适用  
 2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况  
 □适用 √不适用

### 3 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析  
 2019年上半年,中国经济发展面临的国际环境和国内条件在深刻变化和复杂多变的内部环境,公司面临多重压力,由于公司的主要业务仍保持增长乏力,主营业务收入继续下降,加之居高不下的成本费用,公司的整体经营业绩不理想。报告期内,申证集团业务情况及各项经营指标仍未有明显改善,上海亚明及喜万年集团的经营业绩持续低迷,面对诸多危机,公司管理层在董事会的领导下,紧紧围绕“保大局、保稳定、保重点”的工作要求,带领全体员工总结经验教训,克服重重困难,在积极应对中努力开拓新的局面。

一、积极筹措资金,完成重组组建,保障企业运转  
 2019年上半年,公司资金仍然处于极度紧张状态,银行到期借款的转期完全依赖银行和债权集团的支持,面对资金链问题,公司管理层多措并举并积极推进资金筹措及资金管理规划工作,确保资金安全。一方面,公司努力争取获得银行信贷转期的支持,已与9家银行签署了相关《银行借款合同》,融资规模不超过30.3亿元,期限2年,银团范围内的借款已覆盖了原公司2019年到期的大部分境内银行借款,上述到期借款将正常续贷而无需额外的资金进行偿还。另一方面,公司将增强对资金收支的管控,公司将通过优化应收账款,降低库存等措施,提升现金流,多措并举,保障公司“保大局、保稳定、保重点”的工作要求,上半年公司签署了不超过5000万美元的境外贷款融资协议,专项用于境外借款的置换,部分缓解了喜万年到期银行借款偿债压力。

二、深化结构调整,关注行业趋势,探索发展思路  
 2019年上半年,面对公司各子公司增长乏力的局面,公司管理层积极关注行业发展趋势,多次召开经营会议,与各子公司共同分析所处行业的发展趋势,内外部环境,自身优势劣势以及未来的定位,帮助各子公司梳理未来业务板块的发展方向及产品发展方向,为公司发展方向的拟定提供思路和建议,结合“不忘初心、牢记使命”主题教育工作的开展,公司管理层以问题为导向,对上海亚明、申安集团、飞乐投资等下属企业进行了调研工作,通过调查研究、检视问题,撰写了调研报告,对下属子公司的发展、管理、定位、内控等工作提出了建设性的意见。同时,公司战略调整,市场环境变化,结合公司“保大局、保稳定、保重点”的规划指导方针,2019年上半年,公司对上海亚明、申安集团的业务发展方向,重新进行了规划。

上海亚明将转型为全国客户的市场化经营主体,抓住市场机遇,重塑品牌影响力,打造专业化的“城市智慧光环境解决方案”,力争通过五至六年时间重返照明行业第一阵营,振兴中华民族品牌。未来三年,公司将重新调整和规划国内工程领域,以效益为导向,优化工程项目结构,将公司资源向现金流好、毛利率高的上海地区以及长三角地区照明工程项目倾斜,重视投资回报率,关注收益与资金投入的平衡,加大应收账款处置力度,优化资产结构,提高资金使用效率。

2019年上半年,喜万年集团在欧洲LED商用照明领域重点国家市场份额得到提升,重点原项目获得突破性进展,个别区域和国家业务布局完善,完成了人员配置、信息系统梳理、产品结构调整、业务重心重新布局等工作,品牌化的发展和海外业务的不断扩张,海外子公司的管理难度将不断加大。公司下属子公司上海飞乐投资有限公司将利用自身优势加强对境外子公司的监管,完善内部控制体系,强化信息管控,从源头上进行信息收集,预防风险。  
 三、清理不良资产,盘活存量资产,提升资产质量  
 2019年上半年,公司对长期处于亏损状态的企业,进行及时的转让和退出,对长期闲置的资产,也积极的盘活或转让,同时,公司积极梳理相关资产,取得股东的支持,2019年上半年,公司完成了收购电声集团转让上海申心的长期应收款,又向申安集团转让了台湾项目的存货,公司目前正在对其可转让的项目,进行评估与转让,针对上海亚明的部分闲置房产,上海亚明成立了限期回购,充分调用百年名企、百年品牌等优势,通过出租等方式取得一定的收益,争取将上海亚明闲置房产打造成为较大规模的智慧照明产业集群区示范项目。

四、加快治理和推进各子公司工程项目,整合各种资源,推动工程项目收款,收尾,明确工程项目的发展方向,公司成立了专门的项目小组,为解决项目收款、收尾问题,同时,进一步加强了内部管控,明确了各子公司内部管控体系,确保公司各项规章制度与经营决策相衔接,相关职能部门积极参与,推进内部治理,确保公司各项规章制度与经营决策相衔接,以期达到学内控中提升、保稳定发展的目的。  
 由于公司连续两年被出具内控否定意见,为进一步加强内部控制自我评估工作,公司审计部在2019年度内控自我评估过程中,以6月30日为基准日编制内控缺陷汇总表和内控自评报告初稿,提前开展内控模拟自评工作,尽早揭示公司内控体系中存在的问题及设计执行缺陷,及时督促相关部门和责任人员整改落实,以保证2019年的公司内部控制运行有效。

六、立足上海发展,发扬品牌优势,努力实现破局  
 2019年上半年,公司继续以上海项目的承接为主,分别中标虹口滨江北外滩二期照明亮化项目、上海地铁4号线、浦东三林地区路网运营示范项目;持续跟进宝山区亮化工项目、静安区苏州河沿河亮化项目;闵行区亮化项目等项目,积极联合后续第二屆进博会。  
 2019年上半年,公司继续加大品牌投入,积极联合后续第二届进博会,公司致力于人员整合、联合打造、产品输出、产品输出”的方式,以期以强有力的品牌形象拓展市场,同时增强海内外各业务板块相互联动、相互扶持的态势。2019年上半年,公司已完成喜万年产品国内销售的职能机构搭建,喜万年产品梳理和图册编制工作,与喜万年总部协同管理,规范完善市场运营体系,强化品牌运营管理机制,开拓适合合作客户,挖掘市场总需求,为公司尽快走出困境,实现破局做好基础工作。

3.2 与上一会计期间相比,会计政策、会计估计和核算方法发生变化的情况、原因及其影响  
 □适用 □不适用  
 财政部于2017年颁布了修订后的《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第23号——金融资产转移》、《企业会计准则第24号——套期会计》,以及《企业会计准则第25号——保险合同》,同时修订了《企业会计准则第1号——存货》等42项会计准则和《企业会计准则应用指南》,自2019年1月1日起施行前述准则,并根据前述准则关于衔接的规定,于2019年1月1日对财务报表进行了相应的调整。  
 财政部于2019年4月发布了《关于修订印发2019年度一般企业财务报表格式的通知》(财会〔2019〕6号),公司第十一届董事会第九次会议审议通过了《关于变更会计政策的议案》,根据要求,公司对财务报表格式进行了修订。  
 具体影响详见本章节“四、重要会计政策及会计估计-4.2、重要会计政策及会计估计的变更”。  
 3.3 报告期内发生重大会计差错更正需追溯重述的情况、更正金额、原因及其影响。  
 □适用 √不适用

### 2019 半年度 报告摘要

一 重要提示  
 1 本半年度报告摘要来自半年度报告全文,为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划,投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读半年度报告全文。  
 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整,不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏,并承担个别和连带的法律责任。  
 3 未出席董事情况

出席董事姓名	出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
独立董事 倪爱群	独立董事 田国忠		梁荣庆

4 本半年度报告未经审计。  
 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案不适用。  
 一 公司基本情况  
 2.1 公司简介

股票简称	股票上市交易所	公司股票简称	股票代码	变更前股票简称
飞乐音响	上海证券交易所	飞乐音响	600651	

  

联系人和联系方式	注册地址	董事会秘书	证券事务代表
姓名	孙明	孙明	
电话	(021-34239651)	(021-34239651)	
办公地址	上海市徐汇区桂林路406号1号楼13楼	上海市徐汇区桂林路406号1号楼13楼	
电子信箱	office@fly.com.cn	office@fly.com.cn	

### 2.2 公司主要财务数据

	本报告期末	上年度末	本报告期末比上年末增减(%)
总资产	11,379,804,254.56	12,097,089,832.92	-5.85
归属于上市公司股东的净资产	-520,158,415.85	473,264,964.17	-778.24
营业收入	1,473,206,610.45	1,555,114,700.60	-5.27
归属于上市公司股东的净利润	-329,292,640.80	-411,114,565.55	19.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-336,489,565.03	-413,560,146.78	18.70
经营活动产生的现金流量净额	-76,353,943.94	-291,223,343.79	73.52
归属于上市公司股东的每股经营现金流量	-0.34	-0.43	20.59
归属于上市公司股东的每股净资产	-0.34	-0.43	20.59

### 2.3 前十名股东持股情况表

报告期末前十大流通股股东(户)	73,665			
报告期末前十大流通股股东持有的优先股股东总户数(户)	0			
股东名称	股数	持股比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结的股份数量
上海仪电电子(集团)有限公司	22,015	21.085513	0	0
上海申银万国证券有限公司	9,491	97.052882	0	94,028,282
招商局	4,400	43.500000	0	0
中信证券基金销售(上海)有限公司	3,609	36.509500	0	0
长阳国际融资租赁有限公司-长江证券-长江资管1号专项资产管理计划-基金信托	1,862	18.000000	0	0
中央汇金资产管理有限责任公司	1,346	13.414400	0	0
康桥汽车	658	6.600000	0	0
晨星基金	448	4.484814	0	0
申银万国证券股份有限公司-上证50交易型开放式指数证券投资基金	445	4.477600	0	0
杨锐	445	4.434200	0	0

2.4 截止报告期末的优先股股东总数、前十名优先股股东情况表  
 □适用 √不适用  
 2.5 控股股东或实际控制人变更情况  
 □适用 √不适用  
 2.6 未到期及逾期未兑付公司债情况  
 □适用 √不适用

### 3 经营情况讨论与分析

3.1 经营情况的讨论与分析  
 2019年上半年,中国经济发展面临的国际环境和国内条件在深刻变化和复杂多变的内部环境,公司面临多重压力,由于公司的主要业务仍保持增长乏力,主营业务收入继续下降,加之居高不下的成本费用,公司的整体经营业绩不理想。报告期内,申证集团业务情况及各项经营指标仍未有明显改善,上海亚明及喜万年集团的经营业绩持续低迷,面对诸多危机,公司管理层在董事会的领导下,紧紧围绕“保大局、保稳定、保重点”的工作要求,带领全体员工总结经验教训,克服重重困难,在积极应对中努力开拓新的局面。

一、积极筹措资金,完成重组组建,保障企业运转  
 2019年上半年,公司资金仍然处于极度紧张状态,银行到期借款的转期完全依赖银行和债权集团的支持,面对资金链问题,公司管理层多措并举并积极推进资金筹措及资金管理规划工作,确保资金安全。一方面,公司努力争取获得银行信贷转期的支持,已与9家银行签署了相关《银行借款合同》,融资规模不超过30.3亿元,期限2年,银团范围内的借款已覆盖了原公司2019年到期的大部分境内银行借款,上述到期借款将正常续贷而无需额外的资金进行偿还。另一方面,公司将增强对资金收支的管控,公司将通过优化应收账款,降低库存等措施,提升现金流,多措并举,保障公司“保大局、保稳定、保重点”的工作要求,上半年公司签署了不超过5000万美元的境外贷款融资协议,专项用于境外借款的置换,部分缓解了喜万年到期银行借款偿债压力。

二、深化结构调整,关注行业趋势,探索发展思路  
 2019年上半年,面对公司各子公司增长乏力的局面,公司管理层积极关注行业发展趋势,多次召开经营会议,与各子公司共同分析所处行业的发展趋势,内外部环境,自身优势劣势以及未来的定位,帮助各子公司梳理未来业务板块的发展方向及产品发展方向,为公司发展方向的拟定提供思路和建议,结合“不忘初心、牢记使命”主题教育工作的开展,公司管理层以问题为导向,对上海亚明、申安集团、飞乐投资等下属企业进行了调研工作,通过调查研究、检视问题,撰写了调研报告,对下属子公司的发展、管理、定位、内控等工作提出了建设性的意见。同时,公司战略调整,市场环境变化,结合公司“保大局、保稳定、保重点”的规划指导方针,2019年上半年,公司对上海亚明、申安集团的业务发展方向,重新进行了规划。

上海亚明将转型为全国客户的市场化经营主体,抓住市场机遇,重塑品牌影响力,打造专业化的“城市智慧光环境解决方案”,力争通过五至六年时间重返照明行业第一阵营,振兴中华民族品牌。未来三年,公司将重新调整和规划国内工程领域,以效益为导向,优化工程项目结构,将公司资源向现金流好、毛利率高的上海地区以及长三角地区照明工程项目倾斜,重视投资回报率,关注收益与资金投入的平衡,加大应收账款处置力度,优化资产结构,提高资金使用效率。

2019年上半年,喜万年集团在欧洲LED商用照明领域重点国家市场份额得到提升,重点原项目获得突破性进展,个别区域和国家业务布局完善,完成了人员配置、信息系统梳理、产品结构调整、业务重心重新布局等工作,品牌化的发展和海外业务的不断扩张,海外子公司的管理难度将不断加大。公司下属子公司上海飞乐投资有限公司将利用自身优势加强对境外子公司的监管,完善内部控制体系,强化信息管控,从源头上进行信息收集,预防风险。  
 三、清理不良资产,盘活存量资产,提升资产质量  
 2019年上半年,公司对长期处于亏损状态的企业,进行及时的转让和退出,对长期闲置的资产,也积极的盘活或转让,同时,公司积极梳理相关资产,取得股东的支持,2019年上半年,公司完成了收购电声集团转让上海申心的长期应收款,又向申安集团转让了台湾项目的存货,公司目前正在对其可转让的项目,进行评估与转让,针对上海亚明的部分闲置房产,上海