利民股份 最可信赖的植保服务商

（002734）

利民控股集团股份有限公司是国内领先的集农药（兽药）原料药及制剂的研发、生产和销售于一体的现代化企业集团，是国家定点农药制造骨干企业、中国农药工业50强企业和国家高新技术企业。产品覆盖农药杀菌剂、杀虫剂、除草剂三大品类及兽药，市场遍布国内以及海外80多个国家和地区。集团于2015年1月27日在深圳证券交易所中小板上市，股票代码002734。

集团成立30年以来，秉承“艰苦奋斗、变革创新、追求卓越、志存高远”的企业核心价值观，立定“精于植保科技，创造品质生活”的使命，坚持“所获之利，回报于民”的理念，不断聚合企业内外部资源和力量，探寻企业长期持续发展的方略，以为所有利益相关方负责为己任，营造事业共同发展的良好生态。

集团拥有较强的技术研发实力，注重研发投入，拥有国家级博士后工作站、国家级企业技术中心、GLP实验室、CNAS实验室和杀菌剂工程技术研究中心等研发平台，确立了化学原药合成、生物制药研发、环保制剂研发三大主线。

集团在以卓越品质为作物保护贡献一己之力的同时，更加关注和呵护人类生存环境的健康与安全，通过了ISO9001质量、ISO14001环境和OHSAS18001职业健康与安全一体化管理体系认证，参与了多个产品与废水排放国家、行业标准起草制定，是中国环境保护协会理事单位。

集团高度重视安全生产管理，始终坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的安全管理方针，以“规范化、智能化”为抓手，持续推进安全管理体系建设，建立基于风险的全过程安全风险防范机制，并不断加大安全投入，推动安全技改方案实施和安全设施智能化建设，提升系统本质安全度。

集团现有员工近4000人及5大生产基地，具有原药生产能力82,000吨/年、制剂生产能力124,000吨/年。集团拥有13个子公司和2个参股公司。

独行者疾，众行者远，合作共赢已成为市场经济发展的正道与主流。利民从创立之日起，就非常自觉地恪守着“和合为上”的理念，与技术合作方、供应商、经销商、市场合作伙伴、种植户乃至资本市场投资方，利民都以最大的热忱和诚信，经营维系着和谐的关系，互惠互利，携手共赢。

在技术自主创新的过程中，利民虽然自己建有国内农药行业高水平的创制研发平台，但还是十分重视与优秀的科研单位开展联合攻关研究。多年来，在新产品研发和环保技术攻关应用方面，公司与沈阳化工研究院、湖南化工研究院、东南大学、大连理工大学、南京工业大学等科研院所和高校建立了紧密联系，围绕绿色新型农药新品种和农药生产“三废”无害化、资源化处理技术而共同开展研发攻关，成果丰硕。

多年前，利民股份就相继成为杜邦、拜耳、先正达等国际农化巨头的合格供应商，并多次获得“优秀供应商”奖。与他们合作共舞，对利民股份来说不仅意味着产品质量必须对接国际一流，同时也带来了发展理念和管理体系的巨大变革，比如高度重视环保、安全和质量控制，引进HSE、责任关怀、以人为本等先进理念和体系，从那时开始就在公司开枝散叶，不断发扬光大。正是得益于此，公司先后在国内农药行业内率先通过了ISO9001质量管理体系、ISO14001环境管理体系及OHSAS18001职业健康安全管理体系认证以及危险化学品从业单位二级达标认证。在全球农化领域盛事——AGROW AWARDS颁奖典礼上，利民多次荣获“新兴市场最佳企业奖以及“最佳供应商奖”。

作为上市公司，利民股份立足实业，一门心思抓生产谋发展，以实打实的业绩回报投资者。自2015年上市以来，公司营业收入和净利润实现了持续高速增长，年复合增长率超过30%。2017年8月15日，在第19届中国上市公司金牛奖颁奖典礼上，利民股份入选“金牛投资价值150强”。2017年8月22日，公司获评“中国中小板上市公司价值五十强”。2019年4月26日，利民股份又荣获“天马奖第十一届中国上市公司投资者关系最佳董事会”奖。

秉承“艰苦奋斗、变革创新、追求卓越、志存高远”的企业核心价值观，立定“精于植保科技，创造品质生活”的使命，坚持“所获之利，回报于民”的理念，公司走过了富有传奇的辉煌30年历程。三十而立，已然根深叶茂的利民股份将要怎样继往开来，去开创更加光明的前景和美好未来，是李新生董事长与他的高管团队正在谋篇布局的重大课题。

“我们利民企业有一个传统，就是高度的务实，不喊华而不实的口号，不定哗众取宠的目标，几年内做成多少亿的产值、排到全行业多少位的名次，这样的战略规划在利民的发展史上绝少有过。我理解的战略规划，应该是基于外部环境和内部现实条件做出的最优化也最为务实的行动选择。正是因为务实，我们企业才能集腋成裘，不断积小胜为大胜，30年来没有犯过什么大的战略性错误。也只有务实，一靠过硬的业务本领，二讲求真向善的品德，才能让利民未来继续立得更稳、立得更好。”李新生说。

眼下有几件要务是利民股份正在紧锣密鼓重点推进的，企业未来的战略方位由此可见端倪。

一是危机管理战略。当前企业发展处于国家经济转型、社会转型和行业转型叠加时期，危机管理是关系企业生死存亡的大问题。在李新生看来，目前全国乃至全球农药行业的科技进步和理念迭代非常快，涉及技术、产品、管理、市场等全方位，行业安全环保监管形势也空前严峻，而利民毕竟是从新沂成长起来的一家民营企业，目前在高层次人才、自主核心技术和现代化管理等方面都还存在短板，后期必须以问题不足为导向，加快转型升级的步伐，补齐关键短板，才可持续立于潮头，引领农化行业的发展进步。企业尤其要进一步推动规范化管理和智能化建设，提高安全环保标准，强化安全环保管理，把安全和环保隐患控制在源头；进行循环化清洁化改造，使生产工艺绿色化，“三废”处理绿色化；降低资源能源消耗，推广节能技术、能量梯级使用、余热回收等。

二是技术驱动战略。制造型企业实现长远发展一定要依靠技术来驱动，对利民来说，技术驱动发展当前主要有几条主线：其一是不断丰富产业结构，以收购威远资产组为契机，依托威远强大的技术创新平台，实现从杀菌剂向杀虫剂及生物制剂等领域拓展，从化学农药向生物制药（农药、医药、兽药）领域进军，使产业链更加完整，并为抢占21世纪重要战略性新兴产业发展机遇做好铺垫和布局；其二是谋划纵向的业务延伸，依托技术支撑向农药的下游植保服务做文章，丰富土壤调理剂及应用等新兴业态，拓展企业农化全产业链的战略纵深，做最可信赖的植保服务商；其三是搭建GLP实验室建设和产学研平台，用这两个平台聚集一批高精尖人才来提高技术研发水平，形成自己独特的技术优势，保障产品质量的深化升级。

三是资本运作战略。从行业发展趋势来讲，集约化、规模化是农药企业做大做强的必由之路。随着行业竞争的加剧以及环保压力加大，我国农药行业正进入新一轮整合期。技术领先、机制合理、经营灵活的企业将成为行业整合的主导力量，通过行业整合有利于提高企业的国际竞争力，促进行业健康快速发展。为顺应行业发展趋势，企业要适时进行兼并重组，优先选择与主业相关的项目进行产业链整合，寻找与利民产品结构互补、在产业链上下游的盈利能力强、发展前景好的优质企业进行整合。但相关的决策和选择一定要在慎之又慎、深思熟虑地前提下来考量推进，利民为此将着力要打造一支资本运作的专业化队伍，为企业的资本运作战略提供决策参考。

除了外延式的并购重组，利民内涵式的资产重组也将提上日程，重点是以集团化为抓手，实现公司治理结构的优化升级。随着公司业务领域的扩张和组织架构的复杂化，利民从2018年开始就谋划管理组织架构的调整再造，到目前已基本成型，总的改革方向是实现集团化管理——以上市公司利民控股集团股份有限公司为主架构、主平台，统摄新沂本部（利民化学有限责任公司）、河北双吉、威远生化、内蒙古新威远四大生产基地，以及十几个子公司和参股企业。集团化治理将实现利民“舰阵”的有效管控、多种资源更好地优化组合，既有利于人力、资本、原料、物流等的一体化运营，也有利于各个利润中心聚焦主业办好自己的事情。

四是企业文化战略。企业文化战略是根本，影响人的精神层面，能更好的保障前三个战略的实施。利民将着力构建适合利民特点和发展需要的企业文化，提高员工的企业荣誉感和对企业的忠诚度，增强凝聚力和向心力。将持续优化改善沟通机制，让决策层的意志和部署能够顺畅便捷地传达到基层，并能够得到很好的理解和贯彻落实。将不断丰富员工的物质文化生活，提高大家的收入水平。将探索推出多层次员工持股和股权激励计划，让员工能够分享企业发展的红利。

利民股份走过的30年，也是中国农业大发展、彻底解决13亿多国人吃饭问题的辉煌时期，与中国农业共同成长，与国家前途命运休戚与共，公司始终自觉走在时代的前列。继往开来，随着中国农业现代化发展驰入快车道，随着人类命运共同体的伟大实践起步，农业作为基石与支柱的重要性及其绿色化、科技型、可持续发展的紧迫性都空前加强，利民迎来了一个更好更大有作为的新时代。专注于提升核心竞争力做大做强，忠诚于惠农利民报国的初心与使命，向着“成为最可信赖的植保服务商”的目标阔步前进，利民有梦，未来已来。

利民控股集团股份有限公司
LIMIN GROUP CO., LTD.