中国电力建设股份有限公司

公司代码:601669　　公司简称:中国电建

2020年度报告摘要

一 重要提示

（一）本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。

（二）本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

（三）未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	王斌	工作原因	晏志勇

（四）天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

（五）经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2020年度公司合并报表实现归属于上市公司股东净利润7,987,168,430.79元，其中归属于上市公司普通股股东净利润7,015,568,430.79元，母公司实现净利润3,444,454,730.99元，根据《公司法》、《公司章程》及相关规定，现提出公司2020年度利润分配预案：

1.2020年度，母公司实现净利润3,444,454,730.99元，加上年初未分配利润3,405,120,658.86元，扣除按10%计提法定盈余公积344,445,473.10元、对普通股股东分配2019年度现金股利602,206,454.99元、对优先股股东分配现金股利100,000,000.00元、支付永续债利息871,600,000.00元之后，2020年末可供股东分配的利润为4,931,323,461.76元。

2. 公司以期末总股本15,299,035,024股扣除不参与利润分配的回购专户股份152,999,901股，即15,146,035,123股为基数，向全体股东每10股派发现金红利0.9264元（含税），共计分配现金股利1,403,128,693.79元，占本年度末母公司可供股东分配利润的28.45%，占本年度合并会计报表归属于上市公司普通股股东净利润的20%。

3.剩余未分配的3,528,194,767.97元结转以后年度进行分配。

4.若公司总股本在实施利润分配方案的股权登记日前发生变动，则拟维持现金红利分配总金额不变，对每股分配金额进行调整，并将另行公告具体调整情况。

以上利润分配方案需提交公司2020年度股东大会批准后生效。

二 公司基本情况

（一）公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国电建	601669	中国水电

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	丁永泉	李积平
办公地址	北京市海淀区车公庄西路22号	北京市海淀区车公庄西路22号
电话	86-010-58381999	86-010-58381999
电子信箱	zgsd@sinohydro.com	zgsd@sinohydro.com

（二）报告期公司主要业务简介

公司贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，依托“大基建”，聚焦“水、能、城”，集成“投建营”，打造现代电建、数字电建、特色电建。公司具有“懂水熟电，擅规划设计，长施工建造，能投资运营”全方位优势，以懂水熟电的核心优势和全产业链经营的突出特征为基础，具备推动公司可持续发展的核心资源与能力。公司业务涵盖工程承包与勘察设计、电力投资与运营、房地产开发、设备制造与租赁及其他业务，具有规划、勘察、设计、施工、运营、装备制造和投融资等全产业链服务能力，能够为业主提供一站式综合性服务。

1.工程承包与勘测设计业务

工程承包与勘测设计业务是公司的核心业务。公司水利水电规划设计、施工管理和技术水平达到世界一流，水利电力建设一体化（规划、设计、施工等）能力和业绩位居全球第一，是中国水电行业的领军企业和享誉国际的第一品牌。公司承担国内大中型水电站80%以上的规划设计任务、65%以上的建设任务，占有全球50%以上的大中型水利水电建设市场，是中国水利水电、风电、光伏（热）建设技术标准与规程规范的主要编制修订单位，是中国及全球水利水电行业的领先者。公司充分发挥规划设计优势和全产业链一体化优势，不断创新水环境治理新模式，打造了具有鲜明特色和全球竞争力的水环境产业集群，为现代城市的可持续发展创造、释放新空间，为服务国家生态文明建设贡献新模式。深圳茅洲河流域综合治理模式已成为全国水环境治理的代表。公司充分发挥产业联动优势，全面参与新型城镇化建设，积极参与“一带一路”沿线国家基础设施的互联互通，在国内外市政基础设施、城市轨道交通、高速公路、铁路、机场、港口与航道等基础设施领域顺势勇为、成效显著，建设了一批代表性项目，公司已成为服务全球基础设施互联互通的骨干力量之一。公司紧紧围绕市场客户，顺应产业发展趋势，全面推动商业模式创新，以EPC、FEPC、EPCO、BT、PPP等一体化商业模式，投资建设了一批国家、地区、行业的重点工程，在充分发挥商业模式创新在产业转型升级中的助推作用的同时，市场认同、客户认同不断提高。

2.电力投资与运营业务

电力投资与运营业务是公司的重要业务，与工程承包及勘测设计业务紧密相连，是公司产业链的延伸。公司坚持“控制规模、优化结构、突出效益”原则，加强电力投资项目全生命周期的管理，稳步推进以风电、太阳能光伏发电、水电等清洁能源为核心的电力投资与运营业务。截至2020年底，公司控股并网装机容量1,613.85万千瓦。

3.房地产开发业务

房地产开发业务是公司的重要业务。作为国务院国资委核准的具有房地产开发主业资格的央企之一，公司主要依托下属中国电建地产集团有限公司（简称“电建地产”）开展房地产业务。电建地产拥有房地产开发企业壹级资质，资信等级AAA级，2013年成功控股主要从事商业地产开发的上市公司南国置业股份有限公司，2017年战略投资原诚通房地产投资有限公司（现诚通建投有限公司）。在经营模式上，电建地产按照战略布局，通过土地一级整理、公开招拍挂以及项目合作与股权收购等模式进行市场开拓。在品牌建设方面，从过去单一的住宅开发商，现已发展为以住宅为主，涵盖一级开发、酒店、写字楼、商业综合体的房地产综合发展运营商。

4.设备制造与租赁业务

设备制造与租赁业务是与公司工程承包业务紧密相关的主要业务。公司主要通过中国水利水电第八工程局有限公司等全资子公司所属企业从事砂石骨料的开采、生产和销售，着力打造中国建材行业绿色品牌；公司主要通过全资子公司中国水利水电第七工程局有限公司所属的中国水利水电夹江水工机械有限公司从事水利水电专用设备的设计、研发、生产与销售；通过全资子公司中国电建集团租赁有限公司从事工程设备租赁业务及上下游相关业务，采用以融资租赁为核心，融资租赁、贸易服务、经营租赁三项主营业务共同发展的整体经营模式，在提高本公司装备水平，保障项目顺利施工、降低设备资源投入、提高设备使用效益等方面发挥了重要作用。

5.其他业务

公司其他业务主要包括商品贸易及物资销售、特许经营权及服务业等。

（三）报告期内核心竞争力分析

1. 核心主业竞争力优势显著。

作为全球清洁低碳能源、水资源与环境建设领域的引领者，全球基础设施互联互通的骨干力量，服务“一带一路”建设的重要企业，公司具有“大土木、大建筑”的横向宽领域产业优势，水利水电设施建设、水资源和环境的治理和修复能力全球领先，高度契合国家生态环保及发展绿色能源的战略方向，是服务经济社会发展、建设美丽中国的重要力量，有力发挥了“大国重器”顶梁柱的关键作用。公司积极承担中央企业责任，为中巴经济走廊等一批重大项目建成投产发挥了巨大作用，承建的印尼雅万高铁、老挝中老铁路、巴基斯坦卡西姆电站等一大批“一带一路”重大项目顺利实施。结合城市群、都市圈以及“四板块、五区域”等国家区域发展战略，在全国展开区域总部和投资平台的系统布局，主动融入区域经济社会发展。

2.产业链一体化优势突出。

公司作为提供投建营全产业链一体化集成服务的工程建设投资发展商，具备投资融资、规划设计、施工承包、运营管理和装备制造全产业链优势和提供一体化解决方案的能力。公司以规划设计为龙头，以工程承包为主体，以高端装备制造和特许经营投资为增长极，以融资开发和金融服务为推动力，以全产业链集成和整体解决方案服务为主要经营模式，实现全产业链的协调均衡发展，不断推动向产业链关键环节和价值链高端转型升级，市场竞争优势进一步增强。作为“高端切入、规划先行”的倡导者，水资源和流域规划设计能力优势尤为突出，公司“流域规划、系统治理”、“懂水熟电”的独特优势和行业领先的规划设计、专业技术及管理能力得到多方高度认可，契合国家新型城镇化战略。公司具有规划先行和产业链一体化优势，是我国风力发电、光伏发电业务重要发起者、推动者和实施者。秉承“服务共享，合作共赢，超越发展”的理念，公司大力推进国际产能合作，积极与发达国家企业开展“第三方市场合作”，与国内产业链上下游企业“编队出海”，整合各方优势，实现多方共赢，推动公司从国际经营型企业向具有全球竞争能力、全球资源配置能力的跨国公司、全球化公司迈进。

3.国际经营先发优势明显。

公司凭借国际经营的先发优势，积累了丰富的国际经营经验，完备的国际营销网络和较强的海外业务风险控制能力。公司获得三大国际评级机构全球建筑类企业较高等级信用评级，POWERCHINA及SINOHYDRO、HYDROCHINA等品牌长期在ENR排名中名列前茅，具备较强的海外影响力。在国务院国资委对中央企业的国际化经营评价中，公司连续四年在工程承包领域位列前茅。“十三五”期间，公司全面推进“国际业务集团化、国际经营属地化、集团公司全球化”的“三步走”全球发展战略，在海外市场设立了六大区域总部，以“统一战略规划、统一品牌管理、统一市场和营销、统一履约监管、统一风险防范”的“五个统一”原则实施管控，牵头开展“一带一路”能源专项规划的编制，践行“共商、共建、共享”理念，以负责任的大国央企形象赢得良好口碑。

4.核心技术与产业拓展优势持续增强。

公司拥有完整的水电、火电、风电和光伏发电工程的勘察设计与施工、运营核心技术体系，拥有代表国家综合竞争实力的水电领域完备的技术服务体系、技术标准体系和科技创新体系，在水电、基础设施领域的300m级超高坝（高拱坝、高土石坝、高面板坝）建设关键技术、超大型地下洞室群建设关键技术、超高边坡稳定性工程处理技术、超大流量泄洪消能工程建设、超深覆盖层基础处理技术等方面居于世界领先地位。公司在巩固传统主业技术能力的基础上，立足新格局新业态，着眼新基建新需求，强化基础应用研究和关键技术攻关，大力推进能源电力、水资源与生态环境、基础设施和新型城镇化等领域与数字技术的深度融合，在大型生态修复、大体积地下空间开挖、地下涵洞管网设计及施工等方面积累了世界领先的技术优势，在产业数字化、智能化改造新基建领域积累了国内同行领先的技术优势，为开拓生态城市、海绵城市、地下空间等业务领域，拓展智慧水务、智慧能源、智慧城市、智慧交通等新基建业务，促进企业转型升级和高质量发展，奠定了坚实的技术基础。

报告期内公司新增授权专利1,697项、发明专利213项，在中央建筑企业位居前列；累计主持或参与制修订国家、行业标准105项，获得行业和省级工法865项；公司2020年新增国家科技重大专项课题1项、国家重点研发计划项目1项、国家重点研发计划课题7项、国家自然基金项目2项、国家自然基金项目课题3项，完成了4项国家级技术攻关任务。新基建拓展成果丰硕，4个项目入选工信部年度物联网示范项目，入选数量位列央企第一。

（四）公司主要会计数据和财务指标

1.近3年的主要会计数据和财务指标

单位:元　币种:人民币

	2020年	2019年		本年比上年增减(%)	2018年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	886,543,441,671.41	817,098,936,193.52	813,227,622,329.43	8.50	717,882,985,164.95	713,253,143,812.11
营业收入	401,180,654,966.12	348,028,255,864.41	347,712,701,074.05	15.27	295,038,583,225.19	294,677,944,549.44
归属于上市公司股东的净利润	7,987,168,430.79	7,239,615,758.25	7,239,365,377.14	10.33	7,675,427,173.14	7,695,143,139.57
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	5,286,983,516.19	6,390,289,356.55	6,390,289,356.55	-17.27	6,902,714,788.46	6,902,714,788.46
归属于上市公司股东的净资产	118,026,426,952.30	108,634,855,829.28	107,540,070,711.50	8.65	86,821,191,422.19	86,126,443,285.15
经营活动产生的现金流量净额	42,963,346,255.90	9,493,155,139.04	9,220,822,799.81	352.57	19,478,473,824.92	19,183,407,287.20
基本每股收益（元/股）	0.4632	0.4567	0.4567	1.42	0.4829	0.4842
稀释每股收益（元/股）	0.4632	0.4567	0.4567	1.42	0.4829	0.4842
加权平均净资产收益率(%)	7.85	8.36	8.45	减少0.5100个百分点	9.62	9.73

2.报告期分季度的主要会计数据

单位:元　币种:人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	65,108,712,660.72	95,369,413,445.39	97,137,435,009.34	143,565,093,850.67
归属于上市公司股东的净利润	1,674,516,522.79	2,204,269,748.20	1,968,829,232.91	2,139,552,926.89
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	1,407,431,527.75	2,430,510,690.83	1,839,547,527.39	-390,506,229.78
经营活动产生的现金流量净额	-9,085,849,206.78	-1,666,523,010.96	11,770,975,778.04	41,944,742,695.60

（五）股本及股东情况

1.普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10 名股东持股情况表

单位: 股

截止报告期末普通股股东总数(户)	284,961
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	291,267
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	/

前10名股东持股情况							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押或冻结情况：股份状态	质押或冻结情况：数量	股东性质
中国电力建设集团有限公司	0	8,925,803,976	58.34	4,154,633,484	无	0	国有法人
中国证券金融股份有限公司	0	457,441,779	2.99	0	无	0	国有法人
建信基金－工商银行－陕西省国际信托－陕国投·财富尊享30号定向投资集合资金信托计划	0	302,445,302	1.98	0	无	0	境内非国有法人
诺德基金－民生银行－诺德千金209号特定客户资产管理计划	0	257,400,257	1.68	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	7,106,955	168,651,385	1.10	0	无	0	境外法人
中原股权投资管理有限公司	-188,621,867	159,568,000	1.04	0	无	0	国有法人
广州国资发展控股有限公司	0	154,440,154	1.01	0	无	0	国有法人
博时基金－鞍钢集团有限公司－博时基金鑫安1号单一资产管理计划	153,045,340	153,045,340	1.00	0	无	0	境内非国有法人
中国电力建设股份有限公司回购专用证券账户	0	152,999,901	1.00	0	无	0	国有法人
民生加银基金－平安银行－嘉兴民臻投资合伙企业（有限合伙）	-5,000,000	149,440,154	0.98	0	无	0	境内非国有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明	中国电力建设集团有限公司系公司控股股东。除此之外，公司未知上述其他股东存在关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

（六）公司债券情况

1.公司债券基本情况

单位:万元　币种:人民币

债券名称	简称	代码	发行日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
中国水利水电建设股份有限公司2012年公司债(第二期)	12中水02	122194	2012/10/28	2022/10/29	300,000	5.2	每年付息，到期一次还本	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债（第一期）	19电建Y1	155846	2019/11/14	2022/11/15	400,000	3.99	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债（第二期）	19电建Y2	163956	2019/11/21	2024/11/22	300,000	4.2	单利按年计息付息，到期一次还本，在第五个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2019年可续期公司债（第三期）	19电建Y3	163957	2019/11/28	2022/11/29	300,000	3.9	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2020年可续期公司债（第一期）	20电建Y1	175224	2020/9/28	2023/9/29	200,000.00	4.42	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2020年可续期公司债（第二期）	20电建Y2	175264	2020/10/15	2023/10/16	200,000.00	4.43	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所
中国电力建设股份有限公司2020年可续期公司债（第三期）	20电建Y4	175314	2020/10/28	2023/10/29	200,000.00	4.27	单利按年计息付息，到期一次还本，在第三个付息年度末附发行人续期选择权。	上海证券交易所

2.公司债券付息兑付情况

2020年10月22日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布了《中国水利水电建设股份有限公司2012年公司债券（第一期）（品种二）2020年付息公告》，本期债券票面利率为5.20%。每手“12中水02”面值人民币1,000元派发利息为人民币52.00元（含税），本次兑息日：2020年10月29日，为正常付息。

2020年11月09日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn年面向合格投资者公开发行可续期公司债（第一期）2020年付息公告》，本期债券票面利率为3.99%。每手“19电建Y1”面值人民币1000元，派发利息为人民币39.90元（含税），本次兑息日：2020年11月16日，为正常付息。

2020年11月16日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn年面向合格投资者公开发行可续期公司债（第二期）2020年付息公告》，本期债券票面利率为4.20%。每手“19电建Y2”面值人民币1000元，派发利息为人民币42.00元（含税），本次兑息日：2020年11月23日，为正常付息。

2020年11月23日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn年面向合格投资者公开发行可续期公司债（第三期）2020年付息公告》，本期债券票面利率为3.90%。每手“19电建Y3”面值人民币1000元，派发利息为人民币39.00元（含税），本次兑息日：2020年11月30日，为正常付息。

3.公司债券评级情况

2020年5月22日，大公国际资信评估有限公司对公司已发行公司债券“12中水02”的信用情况进行了跟踪评级，并在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）公告了《中国电力建设股份有限公司主体与相关债项2020年度跟踪评级报告》（大公报SDB〔2020〕013号），维持公司债券“12中水02”的信用等级为AAA，维持公司主体信用级别为AAA。

2020年5月26日，中诚信国际信用评级有限责任公司对公司已发行的可续期公司债“19电建Y1”“19电建Y2”“19电建Y3”进行了跟踪评级，并在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）公告了《中国电力建设股份有限公司2019年面向合格投资者公开发行可续期公司债（第一期、第二期、第三期）跟踪评级报告》（信评委函字〔2020〕跟踪0328号），维持公司债券“19电建Y1”“19电建Y2”“19电建Y3”的信用等级为AAA，维持公司主体信用级别为AAA。

评级公司将持续关注外部经营环境的变化、影响公司经营或财务状况的重大事件、公司履行债务的情况等因素，并将于2021年5月30日前对公司及公司债券作出最新跟踪评级，并在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）公告，请广大投资者关注。

4.公司近2年的主要会计数据和财务指标

主要指标	2020年	2019年	本期比上年同期增减(%)
资产负债率(%)	74.74	76.18	-1.88
EBITDA全部债务比	0.0556	0.0557	-0.21
利息保障倍数	1.4300	1.3376	6.90

三、经营情况讨论与分析

（一）经营情况讨论与分析

2020年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会和中央经济工作会议精神，认真落实党中央、国务院重大决策部署，坚持稳中求进工作总基调，牢固树立新发展理念，科学研判国内外形势，一手抓新冠肺炎疫情防控，一手抓生产经营，坚持提质增效推动高质量发展，加快构建新发展格局，把握发展大势推动区域营销，加强新动能培育推动转型升级，加强防控风险，主要经营指标全面实现计划目标。公司充分发挥产业链一体化优势，紧紧围绕能源电力、基础设施、水资源与环境三大核心主业，稳固发展房地产业务，抓好国内国际两个市场，持续优化业务结构实现均衡发展，抵御建筑市场结构性风险能力进一步增强，为公司可持续发展奠定了稳固基础。

1.经营业绩稳中有进，品牌影响力持续提升。

报告期内，公司大力开拓市场、加快结构调整、加速转型升级、着力提质增效，继续保持平稳较快的增长态势。全年实现新签合同6,732.60亿元，同比增长31.5%；实现营业总收入4,019.55亿元，同比增长15.24%；实现利润总额162.07亿元，同比增长18.41%。2020年，公司市场地位进一步提升，以公司为核心资产的电建集团，在《财富》世界500强排名位列157位，较去年上升4位。ENR设计商排名方面，在2020年全球工程设计企业150强中排名第一，首次登顶，成为全球最大设计企业；在国际工程设计企业225强位列第12位，是排名进入前20强的唯一一家亚洲企业；两项排名连续6年在中资企业排名第一。ENR工程承包商排名方面，在全球工程承包商250强中位列第5位（中资企业第五）；在国际工程承包商250强中位列第7位（中资企业第二）；两项排名在电力领域均排名第一。报告期内，公司稳健经营，规范运作，以高质量的信息披露、畅通的投资者沟通渠道充分维护投资者利益，荣获“2020年中国上市公司百强企业奖”、第14届中国上市公司价值评选之“社会责任奖”等奖项，公司董事会荣获金圆桌第十六届“最佳董事会”奖项。

2.能源电力业务稳固发展，继续保持行业领先。

报告期内，公司全产业链一体化综合服务能力不断增强，在能源电力业务领域向全球客户提供一揽子整体解决方案，报告期内，公司中标、新签了江苏如东海上风电场（125亿元）、三峡新能源山东牟平一期300MW海上风电（55亿元）、赞比亚三个200MW光伏项目（45.12亿元）、越南平大310MW海上风电项目（36.11亿元）等重大的新能源项目，内蒙古瑞抽水蓄能电站（22亿元）、河北易县抽水蓄能电站（19亿元）、华能硬梁包电厂厂房（15亿元）、大唐襄阳航电(11亿元)等水电项目，全年新签能源电力业务合同金额1,866亿元。在电力投资运营领域方面，公司坚持“控制规模、优化结构、突出效益”原则，进一步调整运营电力结构，加强电力投资项目全生命周期的管理，稳步推进以风电、太阳能光伏发电、水电等清洁能源为核心的电力投资业务。截至2020年底，公司控股并网装机容量1,613.85万千瓦，其中：太阳能光伏发电装机129.16万千瓦，同比增长7.77%；风电装机528.34万千瓦，同比增长6.12%；水电装机640.36万千瓦，同比增长9.19%；火电装机316万千瓦，同比持平。清洁能源占比达到80.42%。截至2020年底，公司累计投运和在建装机容量达2,008.85万千瓦。

3.基础设施业务加快推进，品牌能力不断提升。

公司全面参与城镇化建设，坚持市场竞争和投资带动双轮驱动，积极参与基础设施业务市场开拓和项目竞争，持续推动PPP业务规范健康发展。报告期内，公司中标、新签了一批具有区域、行业影响力的代表性重大项目：甬台温高速公路（97亿元）、深圳轨道交通12号线（87亿元）、郑州市轨道交通8号线一期工程（61亿元）、新建川藏铁路雅安至林芝段先期开工段（45亿元）、穗莞深城际轨道交通深圳机场至前海段工程（44亿元）、西安市地铁一号线三期工程（30亿元）、南京“兴智中心”东西片区公共配套设施工程（29亿元）等。同时，公司进一步加大高速铁路、城际铁路市场开拓力度，中标潍烟高铁项目（58.14亿元）、莱荣高铁项目（39.93亿），为公司提高高铁市场参与度、获取更高占有率提供有力支撑。公司全年新签基础设施业务合同3,314亿元。

4.水资源与环境业务取得新突破，市场培育持续深化。

公司充分发挥“懂水”的规划设计优势和全产业链一体化优势，持续强化“流域统筹、规划先行、综合治理、技术先进、高质长效”的营销理念，积极构建完善水环境业务管控体系。报告期内，公司中标滇中引水工程石鼓水源工程（22亿元）、广东西江引水（18亿元），海南琼西北供水一、二标（18亿元）、南水北调中线雄安调蓄库骨料加工系统（93亿元）、龙岗河流域／深圳河流域／观澜河流域水环境治理（65亿元）等项目。坚决落实习近平总书记“共抓大保护，不搞大开发”的指示精神，参与长江大保护项目建设，年内中标项目总金额66亿元。成立公司重大水利工程项目领导小组，以“一盘棋”的思路构建项目营销体系，统筹对国家重点推进的150项重大水利工程项目进行了专项研究策划。全年新签水利和水资源与环境业务合同金额1,472亿元。

5.海外业务持续稳固，全球化发展加强推进。

公司国际业务在全球贸易放缓的大背景下，全球化发展再上新台阶，全年实现海外业务新签合同2,016.05亿元，同比增长35.82%。一是扎实推进“一带一路”重点项目履约。在海外疫情大流行的背景下，公司逆行而上促生产，重点项目履约取得重大进展。公司承建的中老铁路土建工程按期收官，印尼雅万高铁1号隧道实现顺利贯通，赞比亚下凯富峡水电站大坝碾压混凝土全线封顶并蓄水成功，澳大利亚牧牛山风电项目顺利实现建设－运营移交，印尼佳蒂格德大坝水库成功蓄水至正常蓄水位260米高程，顺利通过了最后一道考验。二是不断优化海外业务结构。公司准确把握全球电力能源转型的趋势和机遇，提前布局并大力开发清洁能源市场，在海外市场受疫情影响整体下滑的不利情况下，公司新能源市场逆势增长，已成为公司国际业务第三大行业，2020年国际新能源业务新签合同金额321亿元。先后签约了赞比亚三个200MW光伏项目（45.12亿元）、越南平大310MW海上风电项目（36.11亿元）、越南禄宁550MW光伏项目（22.63亿元）、越南薄寮三期141MW海上风电EPC总承包项目（21.71亿元）等十多个重点新能源项目。三是广泛开展国际交流合作。公司积极参与服贸会、进博会、澳门论坛等，并以此为平台，持续推动合作共赢。与GE共同推动赞比亚、津巴布韦巴图凯水电站开发前期工作；与沙特国际电力与水务公司（ACWA）、法国波洛莱集团等国际大型开发商就水电、火电、港口、道路等多个项目的合作展开沟通；与印度最大的工程公司L&T公司合作中标阿联酋阿提哈德铁路二期货运设施标段；与埃及ORASCOM建筑工业集团、意大利CMC公司合作承建布隆迪Jiji及Mulembwe（PHJIMU）水电站项目。

6.房地产业务平稳发展，竞争能力不断增强。

公司积极应对新冠肺炎疫情，结合自身企业特点和优势，深耕房地产区域协调发展战略部署。报告期内，公司房地产投资平台公司——电建地产，紧紧围绕2020“品质年”高质量发展具体要求和年度经营目标，多措并举抢收业绩，努力打造精品品质，推动公司房地产业务实现稳步发展。一是把握投资窗口期机遇进行战略布局。年内获取勾地项目实现重大突破，先后获取4个产业勾地和1个商业综合体及配套住宅开发项目。积极响应国家千年大计，战略投资雄安容东。2020年累计新增土地储备面积216.11万平米，累计新增货值539.51亿元，累计新增土地投资合同额180.49亿元。二是加强资源整合推动股权收购成功落地。积极拓宽投资渠道、提升资源整合能力、加大收并购拓展力度，提高投资质量。报告期内顺利摘牌上海临港0902住宅地块，成功股权收购武汉市青山区华侨城项目。三是加强运营管控持续提升运营效率。进一步加强对主项计划预警及监控，持续开展组织架构优化研究和大运营体系建设，提升整体运营效能。已初步形成了运营标准、投资决策标准、项目经营定位模型、主数据字典、经营指标字典、运营会议体系、经营动态监控模型、货值管理模型等成果。目前，南京兴智产城融合项目、上海临港奉贤产业园项目、郑州国际汽车产业园项目、西安港务区中国电建西北总部等项目均按计划有序推进中。

7.绿色建材业务创新发展，行业影响力持续提升。

随着国家加快生态文明建设，规模较小的砂石骨料企业相继关停，行业市场在加快转向绿色、环保、规模化。针对建筑行业市场格局变化，公司坚持创新驱动发展，注重打造核心竞争力，始终以践行“五大发展理念”为己任，全力打造中国建材行业绿色品牌典范。一方面，公司积极创新谋划，统一部署，认真分析绿色建材市场形势，转变经营模式，由单一承包模式向“承包＋投融资”模式升级，以绿色、环保、高质量的理念大力拓展城市建材业市场，取得了可喜的成果。中标93亿元南水北调中线雄安调蓄库骨料加工工程，成功竞得了河南省偃师市东山砂石骨料项目采矿权，签约了洛阳资源综合利用及绿色产业基地示范项目，推动长九、长智等一批产业投资项目落地，砂石年产能突破1亿吨，有效提升了公司在绿色砂石新业务市场的影响力与竞争力，为公司加快转型升级注入了新动能。另一方面，聚焦重大区域和重点工程，致力于成为“创新方案提供者”，为业主提供整体解决方案，以“绿水青山就是金山银山”为行动指南，从源头上保障绿色建材高品质建设、高质量供应，为引领行业可持续发展、建设美丽中国贡献电建智慧。

8.区域总部建设有序推进，区域营销渐成体系。

为有序推进公司区域营销体系建设，公司控股股东电建集团立足长江经济带、成渝双城经济圈设立了西部区域总部，围绕粤港澳大湾区、海南自由贸易港设立了南方区域总部，基于雄安新区、京津冀协同发展、黄河流域生态保护和高质量发展设立了北方区域总部，公司相应成立西部、南方、北方投资公司，织密国内重点区域、重要城市群和都市圈的营销网络，区域经营统筹能力、撬动重大项目能力有力增强，与政府沟通、对接、合作的渠道进一步顺畅。公司逐步深化构建立体营销体系，进一步完善市场营销顶层设计，建立健全公司区域营销体制机制，为打造精干、高效、复合的国内区域总部奠定了坚实的基础。通过靠前指挥、充分授权、统筹协调，公司着力提高区域市场竞争能力和子企业核心竞争能力，与地方共同实现高质量发展。

（二）报告期内主要经营情况

2020年，公司新签合同总额6,732.60亿元，同比增长31.5%，为全年新签合同总额计划的121.75%。其中：国内新签合同额4,716.55亿元，同比增长29.79%；国外新签合同额2,016.05亿元，同比增长35.82%。国内外水利电力业务新签合同额2,117.35亿元。

截至报告期末，公司合同存量11,057.99亿元，同比增长11.1%。其中：国内合同存量8,488.78亿元，占比76.8%；国外合同存量2,569.21亿元，占比23.2%。

2020年，公司共完成投资1,073.08亿元，为全年投资计划的103.05%。

1.主营业务分析

（1）利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位:元　币种:人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	401,180,654,966.12	348,028,255,864.41	15.27
营业成本	344,083,259,868.59	298,987,115,646.06	15.08
销售费用	1,078,148,730.70	1,106,366,674.46	-2.55
管理费用	11,479,260,598.50	11,437,258,711.00	0.37
研发费用	15,268,922,394.27	11,288,495,597.19	35.26
财务费用	9,572,891,922.43	7,510,870,504.47	27.45
经营活动产生的现金流量净额	42,963,346,255.90	9,493,155,139.04	352.57
投资活动产生的现金流量净额	-58,129,264,252.99	-72,269,942,107.67	19.57
筹资活动产生的现金流量净额	30,363,599,287.50	41,346,758,416.37	-26.56

（2）收入和成本分析

1）主营业务分行业、分地区情况

单位:万元　币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
工程承包与勘测设计	33,237,582.29	29,314,340.53	11.80	17.50	17.08	增加0.32个百分点
电力投资与运营	1,885,551.55	983,303.90	47.85	9.16	1.43	增加3.97个百分点
房地产开发	2,179,029.10	1,764,953.40	19.00	-6.40	-5.90	减少0.43个百分点
设备制造与租赁	381,902.53	242,857.09	36.41	51.12	49.59	增加0.65个百分点
其他	2,267,811.89	2,009,790.39	11.38	11.30	14.35	减少2.36个百分点
合计	39,951,877.36	34,315,245.31	14.11	15.36	15.14	增加0.17个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内	33,198,035.31	28,501,815.54	14.15	22.18	22.10	增加0.06个百分点
境外	6,753,842.05	5,813,429.77	13.92	-9.48	-10.02	增加0.51个百分点
合计	39,951,877.36	34,315,245.31	14.11	15.36	15.14	增加0.17个百分点

①主营业务分行业情况的说明

a.工程承包与勘测设计业务

工程承包与勘测设计业务是公司的传统和核心业务，也是公司最具竞争实力、收入总额最多的业务。2020年，该板块实现营业收入3,323.76亿元，同比增长17.50%，占主营业务收入的83.19%；毛利率为11.80%，较上年11.48%增加0.32个百分点，毛利额占比69.60%，是公司最重要的利润来源。该板块营业收入与毛利率均同比增长，主要是新能源工程承包、水资源与环境工程承包、市政设施工程承包等非传统业务规模快速扩张，项目盈利能力逐步提升，业务结构进一步调整取得良好效果。

b.电力投资与运营业务

电力投资与运营业务作为公司的重要业务，2020年经营效益得到显著提升。该板块全年实现营业收入188.56亿元，同比增长9.16%，占主营业务收入的4.72%；毛利率为47.85%，同比增加3.97个百分点，毛利额占比16.01%。该板块营业收入与毛利率均同比增长，主要原因一是水电、风电等投产并网装机容量增加，以及市场营销力度加大、流域调度优化等，项目盈利水平显著提升；二是火电项目本期发电量及平均结算电价均同比增长，而单位发电燃煤成本同比下降，项目盈利状况大幅改善。

c.房地产开发业务

房地产开发业务作为公司的重要业务，全年实现营业收入217.90亿元，同比减少6.40%，占主营业务收入的5.45%；毛利率19.00%，同比下降0.43个百分点，毛利额占比7.35%。该板块营业收入下降，主要是受新冠肺炎疫情影响，地处湖北武汉的南国置业本期营业收入同比下滑明显。该板块毛利率下降，主要是本年结利项目毛利率水平低于上年同期及商业地产改造升级等因素综合影响。

d.设备制造与租赁业务

设备制造与租赁业务2020年实现营业收入38.19亿元，同比增长51.12%，占主营业务收入的0.96%；毛利率为36.41%，同比增加0.65个百分点，毛利额占比2.47%。该板块营业收入与毛利率增长，主要是毛利率水平较高的砂石料开采与生产等境内制造业务增长较快。

e.其他业务

其他业务包括商品贸易及物资销售、特许经营权及服务业等。该板块全年实现营业收入226.78亿元，同比增长11.30%，占主营业务收入的5.68%；毛利率为11.38%，减少2.36个百分点，毛利额占比4.58%。该板块营业收入增长，主要是境内销售贸易业务规模增加；该板块毛利率下降，主要是新冠肺炎疫情期间，执行高速公路免费通行等国家相关政策，毛利率水平较高的境内特许权经营收入及毛利规模同比大幅下滑。

②主营业务分地区情况的说明

2020年，公司实现境内业务收入3,319.80亿元，同比增长22.18%，占主营业务收入的83.10%。境内营业收入增长，主要是境内工程承包业务增长。

2020年，公司实现境外业务收入675.38亿元，同比下降9.48%，占主营业务收入的16.90%。境外营业收入下降，主要是受新冠肺炎疫情影响，部分境外工程承包与勘测设计等业务暂停履约。

2）成本分析表

单位:万元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
工程承包与勘测设计	人工费、材料费、机械使用费、外委费、其他直接费、间接费用、分包费用、预计合同损失转回等	29,314,340.53	85.43	25,038,473.58	84.01	17.08	
电力投资与运营	燃煤成本、人工成本、折旧费、水资源费、机械使用费等	983,303.90	2.87	969,401.31	3.25	1.43	
房地产开发	土地征用及拆迁补偿费、前期工程费、基础设施费、借款费用、开发间接费等	1,764,953.40	5.14	1,875,594.15	6.29	-5.90	
设备制造与租赁	材料费、外协费、人工费、间接费用、折旧费、维护费等	242,857.09	0.71	162,349.13	0.54	49.59	
其他		2,009,790.39	5.86	1,757,597.93	5.90	14.35	
合计		34,315,245.31	100.00	29,803,416.09	100.00	15.14	

3）主要销售客户及主要供应商情况

前五名客户销售额3,796,286.36万元，占年度销售总额9.44%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0 %。

前五名供应商采购额1,237,317万元，占年度采购总额38.5%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

（3）费用

□适用 √不适用

（4）研发投入

研发投入情况表

单位:元

本期费用化研发投入	15,268,922,394.27
本期资本化研发投入	7,476,169.67
研发投入合计	15,276,398,563.94
研发投入总额占营业收入比例(%)	3.81
公司研发人员的数量	24,301
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	18.39
研发投入资本化的比重(%)	0.05

（5）现金流

经营活动产生的现金流量额429.63亿元，同比增加334.70亿元，增长352.57%，主要是加强应收账款管理，销售商品、提供劳务收到的现金增加。

投资活动产生的现金流量净额-581.29亿元，净流出同比减少141.41亿元，净流出下降19.57%，主要是收回关联企业融资款项增加，以及购建固定资产、无形资产和其他长期资产支出减少。

筹资活动产生的现金流量净额303.64亿元，同比减少109.83亿元，下降26.56%，主要是吸收投资收到的现金减少，以及偿还债务支付的现金增加。

（6）报告期内融资情况

报告期内，公司带息负债总额3,214.13亿元，较年初增加16.76亿元，增幅0.52%，其中，短期借款156.37亿元，较年初增加10.74亿元，增幅7.38%；长期借款2,404.52亿元，较年初增加135.43亿元，增幅5.97%；债券融资295.26亿元，较年初减少44.16亿元，降幅13.01%，其他带息负债357.98亿元，较年初减少85.25亿元，降幅19.23%。

报告期内，公司及下属子公司存续债券共计人民币636亿元，美元22亿，其中公司及下属子公司2020年新发行债券人民币201.30亿元，为企业发展提供了充足的资金支持，有效优化了融资结构，进一步降低了公司整体融资成本。

2.资产、负债情况分析

（1）资产及负债状况

单位:亿元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
预付款项	304.14	3.43	242.20	2.97	25.58	经营规模增长导致的预付合同款项增加
长期股权投资	240.41	2.71	149.82	1.84	60.47	对外合营、联营企业股权投资增加
应付债券	162.53	1.83	212.12	2.60	-23.38	以前年度公开发行的债券到期偿还

（2）截至报告期末主要资产受限情况

单位:元　币种:人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	4,844,438,676.24	保证金、关税保函、法院冻结
存货	7,165,319,096.12	借款担保
固定资产	42,351,223,990.70	借款担保
无形资产	94,031,667,390.56	借款担保
应收账款	6,393,896,244.16	借款担保
长期应收款(BT项目)	2,704,744,603.98	借款担保
长期股权投资	396,405,191.88	借款担保
合同资产	3,475,518,776.02	借款担保
合计	161,363,213,969.66	

（三）行业经营性信息分析

1.建筑行业经营性信息分析

（1）报告期内竣工验收的项目情况

单位:万元　币种:人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数(个)	89	135	13	16	1,702	1,955
总金额	1,971,978.27	6,248,884.34	34,692.66	6,117.64	6,541,881.45	14,803,554.36

单位:万元　币种:人民币

项目地区	项目数量(个)	总金额
境内	1,840	9,839,810.45
境外	115	4,963,743.91
其中：		
东南非地区	23	947,174.55
中西非地区	11	1,126,310.40
中东北非地区	5	718,895.40
欧亚地区	22	701,764.17
亚太地区	46	1,230,088.81
美洲地区	8	239,510.58
总计	1,955	14,803,554.36

（2）报告期内在建项目情况

单位:万元　币种:人民币

细分行业	房屋建设	基建工程	专业工程	建筑装饰	其他	总计
项目数量(个)	549	1,447	48	7	8,973	11,024
总金额	18,097,122.58	103,909,435.27	1,880,719.99	6,689.78	101,574,954.44	225,468,922.06

（3）在建重大项目情况

单位:万元　币种:人民币

项目名称	业务模式	项目金额	工期	完工百分比	本期确认收入	累计确认收入	本期成本投入	累计成本投入	截至期末累计回款金额	项目进度是否符合预期	付款进度是否符合预期
太行山高速	PPP	1,819,042.00	2016年9月至2021年6月	84%	435,540.00	1,518,056.00	361,357.00	1,309,160.00	1,767,700.00	是	是
中山至开平高速公路	BOT	2,303,772.00	2017年6月至2024年6月	38%	432,480.00	868,840.00	368,947.00	779,548.00	855,855.00	是	是
红河州高速公路(建个元)	PPP	1,905,959.00	2017年7月至2021年12月	79%	305,114.00	1,507,040.00	253,135.00	1,280,760.00	1,508,892.00	是	是

（4）报告期内累计新签项目

报告期内累计新签项目数量9,529（个），金额67,325,981万元人民币。

（5）报告期末在手订单情况

报告期末在手订单总金额110,579,937万元人民币。其中，已签订合同但尚未开工项目金额15,885,666万元人民币，在建项目中未完工部分金额94,694,271万元人民币。

（6）其他说明

建筑工程承包业务近三年主营业务收入明细表

币种:人民币　单位:万元

项目	2020年			2019年			2018年	
	本期数	主营业务收入比重(%)	较上年同期变动比例(%)	本期数	主营业务收入比重(%)	较上年同期变动比例(%)	本期数	主营业务收入比重(%)
水利水电工程承包	6,702,459.82	16.78	-1.25	6,787,295.33	19.60	4.27	6,509,440.46	22.19
其他电力工程承包	3,873,551.19	9.70	39.56	2,775,615.31	8.01	8.83	2,550,475.80	8.69
基础设施工程承包	21,301,364.37	53.32	22.28	17,420,272.83	50.30	25.30	13,902,564.28	47.39
建筑工程承包合计	31,877,375.39	79.79	18.14	26,983,183.48	77.91	17.51	22,962,480.54	78.27

建筑工程承包业务近三年主营业务成本明细表

币种:人民币　单位:万元

项目	2020年			2019年			2018年	
	本期数	主营业务成本比重(%)	较上年同期变动比例(%)	本期数	主营业务成本比重(%)	较上年同期变动比例(%)	本期数	主营业务成本比重(%)
水利水电工程承包	5,925,324.07	17.27	-1.36	6,006,998.08	20.16	4.69	5,738,018.13	22.93
其他电力工程承包	3,609,386.16	10.52	45.64	2,478,264.20	8.32	7.23	2,311,091.20	9.24
基础设施工程承包	18,841,508.09	54.91	20.43	15,644,573.12	52.49	26.82	12,336,323.07	49.30
建筑工程承包合计	28,376,218.32	82.68	17.60	24,129,835.40	80.97	18.37	20,385,432.40	81.47

公司建筑工程承包业务近三年营业收入规模持续增长，该板块2018-2020年实现的营业收入分别为2,296.25亿元、2,698.32亿元和3,187.74亿元，2020年较上年同期增长18.14%。公司建筑工程承包业务2018-2020年发生的营业成本分别为2,038.54亿元、2,412.98亿元和2,837.62亿元，2020年较上年同期增长17.60%。

其中：

水利水电工程承包业务是公司的传统业务，2018-2020年实现的营业收入分别为650.94亿元、678.73亿元和670.25亿元，营业收入占主营业务收入的比重从2018年的22.19%下降至2020年的16.78%。发生的营业成本分别为573.80亿元、600.70亿元和592.53亿元，营业成本占主营业务成本的比重从2018年的22.93%下降至2020年的17.27%。

其他电力工程承包业务，2018-2020年实现的营业收入分别为255.05亿元、277.56亿元和387.36亿元，营业收入占主营业务收入的比重从2018年的8.69%增长至2020年的9.70%。发生的营业成本分别为231.11亿元、247.83亿元和360.94亿元，营业成本占主营业务成本的比重从2018年的9.24%增长至2020年的10.52%。

基础设施工程承包业务，2018-2020年实现的营业收入分别为1,390.26亿元、1,742.03亿元和2,130.14亿元，营业收入占主营业务收入的比重从2018年的47.39%上升至2020年的53.32%。发生的营业成本分别为1,233.63亿元、1,564.46亿元和1,884.15亿元，营业成本占主营业务成本的比重从2018年的49.30%增长至2020年的54.91%。

近年来，公司持续推进结构调整与转型升级，在巩固水利水电工程建设等传统主业的同时，快速扩张其他电力工程和基础设施业务，培养壮大风电、光伏、水资源与环境、公路、市政、城市轨道交通、房建领域等专业化品牌，进一步提升企业的核心竞争力。

（7）公司质量管理体系建立及执行情况

公司已按照《质量管理体系要求》(GB/T19001-2016/ISO9001:2015)和《工程建设施工企业质量管理规范》（GB/T50430-2017）标准建立了质量管理体系，建立了质量目标和多层次的质量管理体系文件，并适时评审。经第三方认证审核，质量管理体系运行有效，能够提供满足顾客和适用法律、法规要求的产品及服务。本年度，公司及所属各子企业未发生重大工程质量问题和事故。

公司执行标准主要有：中华人民共和国工程建设标准强制性条文(水利工程部分)、中华人民共和国工程建设标准强制性条文（房屋建筑部分）、水电站基本建设工程验收规程、公路工程技术标准、城市道路工程设计规范、城市桥梁设计规范、住宅设计规范、地铁设计规范等近百项标准。

整体上看，公司及所属各子企业的质量管理体系运行有效，母子体系之间的衔接协作更加顺畅，管理考核能有效推动各级质量责任制的履行，过程检查能不断推进排查治理整改质量问题，工程创优成果日趋显著。

（8）公司资质情况

报告期内，公司及所属各子企业部分施工资质、设计资质均已到期，按照住建部通知，住建部核发的工程勘察、工程设计、建筑业企业、工程监理企业资质，资质证书有效期于2020年7月1日至2021年12月30日届满的，统一延期至2021年12月31日，原资质证书仍可用于正常生产经营。报告期内，子企业中电建建筑集团有限公司、中国电建市政建设集团有限公司分别取得水利水电施工总承包特级资质。

截至报告期末，公司及所属各子企业共拥有水利水电特级资质18个、电力特级资质3个、市政特级资质3个、建筑特级资质4个、公路特级资质1个、设计综甲资质8个、勘察综甲资质17个。

（9）公司安全制度运行情况

公司建立了以安全生产责任制为核心的安全生产管理制度体系，制度体系由安全生产管理规定、安全生产责任制、安全生产考核管理办法、安全事故管理办法、安全总监管理办法、安全培训管理办法、安全生产事故隐患排查治理管理办法、职业健康管理办法、安全生产标准化自评管理办法、安全生产标准化建设管理办法、安全生产费用管理办法、工程项目分包安全管理办法、地质灾害防治管理办法、生产安全事故和自然灾害应急管理办法、安全风险管控管理办法等15项管理制度以及生产安全事故和自然灾害综合应急预案、地震灾害应急救援预案、防洪度汛应急专项预案等3项预案组成。

报告期内，公司制定了《安全风险管控管理办法》《防洪度汛应急专项预案》等制度，修订了《安全生产考核管理办法》《安全生产管理规定》《职业健康管理办法》《工程项目分包管理办法》等制度，公司安全生产标准化建设管理工作更加规范。

公司按照《安全生产考核管理办法》规定，在年初下发《关于开展2020年安全生产与职业健康、能源节约与生态环境保护检查考核持续提升整改成效的通知》，对全年的检查考核工作进行全面部署，按照“查考并举”和“查培结合”的原则，持续推行“一体化、常态化”检查考核，

全年共安排13个检查考核组和5个督导组，对145个子企业二级生产经营单位、在建项目进行了安全检查考核和督导，对检查中发现的问题，深入查找发生的本质原因，从根源上系统整改，切实提高整改成效，使安全生产管理制度得到了良好贯彻执行。报告期内，公司未发生较大及以上安全生产事故，实现了安全生产工作目标。

（四）投资状况分析

1.对外股权投资总体分析

(1) 重大的股权投资

□适用 √不适用

(2) 重大的非股权投资

单位:万元　币种:人民币

项目名称	预计项目总投资额	本年度投资	累计实际投资	资金来源		是否符合计划进度	项目进度	预计收益	产生收益	是否符合预计收益	未达到进度和预期收入说明
安徽省池州神山灰岩砂石料矿项目	903,840.27	77,638.47	580,076.37	本企业出资	49,654.54	符合	建设与运营并存期	12.00%	50,064.47	符合	不适用
				外部股东	26,393.47						
				银行贷款	504,028.36						
巴基斯坦卡西姆燃煤电站项目	1,417,800.00	35,786.28	1,357,678.38	本企业出资	173,103.99	符合	建设与运营并存期	14.60%	96,600.00	符合	不适用
				外部股东	166,315.60						
				银行贷款	1,018,258.79						
老挝南欧江二期（一、三、四、七级）水电站项目	1,154,640.00	156,379.20	1,022,638.45	本企业出资	228,661.96	符合	建设期	9.84%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	0.00						
				银行贷款	793,976.49						
中山至开平高速公路项目	2,651,722.40	415,464.25	1,338,419.55	本企业出资	334,604.89	符合	建设期	8.93%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	0.00						
				银行贷款	1,003,814.66						
成都轨道交通18号线项目	3,470,000.00	442,114.00	2,541,000.20	本企业出资	355,740.03	符合	试运营	8.02%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	152,460.01						
				银行贷款	2,032,800.16						
北京市石景山首钢园区东南区－1612－760、761、764、768地块项目	1,145,190.00	93,154.61	357,761.62	本企业出资	62,608.29	符合	建设期	4.66%	不适用	不适用	不适用
				外部股东	62,608.29						
				银行贷款	232,545.05						

(3) 以公允价值计量的金融资产

序号	证券品种	证券代码	证券简称	最初投资金额(元)	持有数量(股)	期末账面价值(元)	占期末证券总投资比例(%)	报告期损益(元)
1	股票	600062	华润双鹤	1,349,704.49	77,663.00	886,911.46	0.16	-102,981.14
2	股票	000411	英特集团	100,000.00	177,120.00	3,432,585.60	0.63	10,804.32
3	股票	600926	杭州银行	4,943,840.52	1,151,653.00	17,182,662.76	3.15	403,078.55
4	股票	600928	西安银行	956,000.00	1,113,244.00	6,189,636.64	1.13	-1,575,193.92
5	股票	600848	上海临港	537,113,296.28	22,398,386.00	448,415,687.72	82.21	/
6	股票	688009	中国通号	69,465,924.45	11,839,000.00	69,376,540.00	12.72	/
期末持有的其他证券投资				/	/	/	/	/
报告期已出售证券投资损益				7,243,415.07	306,548.00	/	/	1,781,801.47
合计				621,172,180.81	/	545,484,024.18	100.00	517,509.28

2.重大资产和股权出售

公司于2020年9月17日召开第三届董事会第三十次会议，审议通过了《关于中电建路桥集团有限公司正式挂牌转让中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司股权事项的议案》。公司董事会同意以中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司（以下简称“标的公司”）股东全部权益价值的市场价值评估值为基础，在北京产权交易所挂牌转让公司持有的标的公司1%股权以及公司下属控股子公司中电建路桥集团有限公司持有的标的公司84%股权，交易价格不低于人民币626,388.18万元。

详见公司分别于2020年9月19日、2020年11月27日在上海证券交易所网站发布的《关于中国电力建设股份有限公司及其控股子公司合计转让中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司85%股权的公告》（临2020-067）、《关于中国电力建设股份有限公司及其控股子公司合计转让中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司85%股权的进展公告》（临2020-74）。

3.主要控股参股公司分析

对公司净利润影响达到10%以上的子公司情况

单位：万元　币种:人民币

公司名称	营业收入	营业利润	净利润
中电建路桥集团有限公司	3,966,472.45	253,616.94	207,995.11

经营业绩与上年同比变动幅度超过30%且对公司合并经营业绩造成重大影响的子公司情况

单位：万元　币种:人民币

公司名称	本年净利润	上年净利润	变动比例(%)	变动原因
中国电建集团甘肃能源投资有限公司	34,553.58	1,705.23	1926.33	发电量及平均结算电价均同比增长，而单位发电燃煤成本同比下降
中国水利水电第四工程局有限公司	54,634.41	5,100.30	971.20	上年同期个别项目出现经营亏损，本期盈利状况趋于正常
中电建水电开发集团有限公司	33,795.44	6,267.58	439.21	处置项目公司股权产生的投资收益增加
中电建路桥集团有限公司	207,995.11	93,640.80	122.12	处置项目公司股权产生的投资收益增加
中国电建集团国际工程有限公司	31,376.21	62,398.21	-49.72	一是受全球新冠肺炎疫情影响，境外部分项目履约进度滞后；二是汇率波动负面影响较大
中国水电工程顾问集团有限公司	-31,491.21	11,179.08	-381.70	个别投资项目计提大额减值准备

投资收益占其净利润50%以上子公司的股权投资项目

单位：万元　币种:人民币

公司名称	本年投资收益	本年净利润	投资收益占其净利润的比例(%)	股权投资项目名称
中电建水电开发集团有限公司	54,366.92	33,795.44	160.87	处置德昌风电开发有限公司产生的投资收益12,597.72万元；处置毛尔盖水电有限公司产生的投资收益36,595.12万元。
中国电建地产集团有限公司	64,695.31	50,954.54	126.97	广州市保瑞房地产开发有限公司本期投资收益12,817.13万元；南京电建中储房地产有限公司本期投资收益12,609.42万元；处置湖北森南房地产有限公司产生的投资收益33,412.65万元。
中国电建集团港航建设有限公司	2,128.21	2,801.44	75.97	中水电（烟台）投资发展有限公司本期投资收益2,130.07万元。
中电建路桥集团有限公司	170,602.78	207,995.11	82.02	处置中电建路桥集团重庆高速公路建设发展有限公司产生的投资收益232,257.88万元；中电建冀交高速公路投资发展有限公司本期投资收益-34,885.57万元。
中国电建集团海外投资有限公司	78,808.77	100,302.83	78.57	华刚矿业股份有限公司本期投资收益68,992.70万元；中刚工程建设股份有限公司本期投资收益10,821.29万元。
中国水电工程顾问集团有限公司	22,351.01	-31,491.21	-70.98	处置德昌风电开发有限公司产生的投资收益25,540.94万元。

四、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

当今世界正经历百年未有之大变局，经济、政治、科技、安全等格局出现深刻调整，海外新冠肺炎疫情仍然严峻，公司生产经营环境日趋复杂，不稳定性、不确定性明显增加。但是，和平与发展仍是时代主题，合作与共赢仍是人类共同的期盼，同时，我国以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局正在加快构建，公司从事业务所处行业呈现新变化，未来发展面临新的机遇和挑战。

1.建筑行业存在巨大的结构性增长机会。

2020年初突如其来的新冠肺炎疫情给建筑行业造成极大的影响。随着国家各项政策措施的实施，加快形成的国内国际双循环新发展格局，为建筑业带来了新的机遇与挑战。

国内建筑市场持续稳定增长。“十四五”期间，国内建筑市场将从中速增长期进入中低速发展期，但中国仍将拥有全球最大的建设规模。根据《全球建筑业2030》报告的预测，中国的建筑业在“十四五”期间将以4.8%左右的速度增长，至2025年，国内建筑行业总产值约为33.1万亿元，相较于2019年尚有8.3万亿增量空间。同时，建筑业存在巨大的结构性增长机会。国家在“十四五”将构建现代化基础设施体系，加快建设交通强国，发展绿色建筑，加强水利基础设施建设，提升水资源优化配置和水旱灾害防御能力。

国际工程承包市场不确定性增大。中国是全球最大的国际工程承包国，超过2,000家工程企业开展国际工程承包，但国际工程业务以亚洲与非洲为主。中国企业80%以上业务集中在全球20%的市场，这些市场的容量和增长空间有限，内部竞争加剧，经营风险加大。2020年，受新冠疫情影响，我国对外承包工程行业营业额和新签合同额下降幅度较大，预计未来下降或中低速增长将成为行业发展的新常态。

近年来，公司经营模式持续多元，从单一承包商加速向“高端切入、规划先行、技术先进、质量优良、风险可控、效益保障，开放合作、互利共赢”的投建营一体化服务商转型。未来，公司将顺应发展新格局，立足公司核心竞争力，加快转型发展步伐，把握建筑行业的结构性增长机会，统筹兼顾抓好国内和国际两个市场，在更高水平的对外开放中努力获得更多业务成长机会，加大对全球占比更多、增速更快的建筑市场的研究与布局。

2.可再生能源建设前景广阔。

当前，我国电力行业供需多极化格局越来越清晰，结构低碳化趋势越来越明显，系统智能化特征越来越突出，电力工业发展机遇与挑战并存。习近平主席在气候雄心峰会上发表的重要讲话明确，到2030年我国风光总装机超12亿千瓦，非化石能源占一次消费能源比重将达到25%左右。未来以风电和光伏发电为代表的新能源发电，将进入更好更快的发展时期。

全球能源转型进入新阶段，为电力行业转型升级指明方向。能源消费结构向低碳化、清洁化、高效化和普及化方向发展。随着新能源技术的不断突破，新能源项目建设成本不断降低，投资热度提升，新能源项目成为未来全球电力工程市场的新热点。清洁能源和新能源技术日益成熟，风电、光伏、多能互补等模式在全球发展迅速，储能式电站、分散式离网电站、智能电网需求快速上升，先进的储能、微电网、智能电网等技术的更新应用将对电力行业产生巨大而深远的影响。公司将贯彻落实新发展理念，充分发挥公司在能源电力领域，特别是在水风光储规划设计、建设运维一体化方面的重大优势，抢抓机遇，主动作为，更好地积极参与水电、陆上风电、海上风电、太阳能光伏发电等可再生能源的规划、设计、建设和投营，加快推动公司可再生能源业务新发展，为国家“碳达峰、碳中和”战略的顺利实施发挥更大作用。

3.基础设施建设迎来新机遇。

（下转B186版）