

# 金立创始人刘立荣：我去了塞班，但没输100亿

证券时报记者 孟庆建

11月24日，香港的一个平常周末。港岛午后日光和煦，在香格里拉酒店宽敞的大堂，港岛的富人们沉浸在现场乐队演奏的舒缓音乐中，享受着下午茶。距离圣诞节还有一个月时间，这里已经装点上圣诞树。

几次变更约定采访时间后，证券时报·e公司记者终于在这里见到了风波中的金立集团创始人刘立荣。他来得比较早，就坐在大堂咖啡吧靠落地窗的沙发上，带着耳机低头打着电话。近一年时间没有出现在公众视野，刘立荣体态和此前变化不大，脸色略显憔悴，穿一件雅狮威高尔夫球衫，桌上放着一壶绿茶。

此时，距上一次他公开露面已经一年。去年11月，金立曾包场深圳卫视演播大厅，刘立荣与当红影星刘涛同台发布了8款手机。当时在小范围内已流传金立陷入危机的消息，直播里的刘立荣镇定自若，仿佛对外宣示金立一切正常。但一个多月后，当刘立荣卷入赌博传闻时，金立已深陷债务危机。

从今年1月起，刘立荣已在香港滞留了10个月，租房隐居在港岛某处。他在香港也没有切断和深圳的联系，时常会约见一些金立高管、股东，甚至债权人。作为掌舵者，在金立大船下沉的时候他也曾试图扭转金立和他自身的命运转轮，但寻找战投接盘的愿望在7月破灭。当前他已经从董事会出局，随着金立将进入破产重整，刘立荣个人命运可能也不再掌握在自己手上。

这次短暂的碰面，刘立荣像往常一样态度谦和，说话看不到情绪起伏。对一些敏感话题，坦然地说出一部分真相：一方面他承认在塞班岛参与了赌博，从金立“借用”了资金，但否认赌输100亿的说法。对金立的倒下，他认为，直接原因是资金断裂，根本的原因是长期以来公司都在亏钱。

## 塞班赌博之谜

刘立荣再次走进舆论关注，是因为近期有传闻称，刘立荣在赌博上输了超过100亿，股东们推测其挪用公款数目可能在60亿左右，甚至在塞班岛上一把牌输掉了7亿美元。

输掉100亿是金立倒下的真相吗？“商界棋王”是何时开始沾染了赌博？在塞班岛，刘立荣和赌场大亨纪晓波之间发生了什么？证券时报·e公司记者带着公众关注的问题问他，但是他对这个话题感到非常敏感。

我现在想的就是放弃，对于金立和这些传闻，我不想对外回应任何东西。我最好变成一个隐身人。”在一开始对话的时候，他已经认定，对外回应任何有关赌博的事，都会戳痛自己的伤疤。尽管他个人铸下大错并殃及众人，但应该按照重整程序处理，回应这些事情也可能不利于重组推进。但是赌输100亿的说法确实让他感到不快，所以在对话中他还是对塞班岛的传闻回应了一些信息。

参与是有，但是怎么可能会有这么多钱？如果是真的，博华“借”纪晓波家族控制的博彩公司博华太平洋）股价都要大涨了。在国内能有几家公司拿出100亿？”他对赌博输掉100亿的说法坚决否认。

刘立荣究竟输了多少钱？回答这个问题之前他思考了一会，然后用很轻的声音说：“十几个亿吧。”躲避了这个话题很久，他本人终于坦承参与了赌博。

但这是准确的数字吗？可能难以确定。在难以求证的时候，每个人都存在美化自己的动机。但是单就在境外赌博的行为，按照法律适用的属地原则并不违法。他是否要承担责任，应该关注其是否存在资金挪用。

回答这个问题时，他也否认了从金立挪用60亿公款的说法。他说：我创办金立16年，在公司一直是绝对的权威，我个人没有其他收入，难免在生活上有些公私不分，存在借用公司资金的行为。”他没有说出从公司挪用资金的准确数字，只是称“大概十几个亿”。可能为了佐证他的说法准确，



他补充说，金立下个月就可能进入破产重整程序，这些账目都会公开的。

他首次向证券时报·e公司记者坦承自己使用了金立公司的资金，但在讲述这一行为时，叙述为“借款”。这个辩护性质的说法似乎听起来有些无力，但对他的个人命运来说，是借款还是职务侵占，裁定结果可能会是至关重要的。

在媒体披露出来的一份疑似金立主要资产及抵押情况的图表中，提及金立财务中有14.3亿元为控股股东刘立荣来往款项。同时也有人怀疑这一数字过低，刘立荣还有可能将挪用资金做到了应收账款中，因为在这份看起来比较合理的数据中，2017年底应收账款有28亿元。在证券时报·e公司记者的补充采访中，刘立荣对此没有做评论。

有关塞班岛，刘立荣零碎的叙述中提到，在塞班岛输钱发生在2017年的1月（有接受记者采访的金立原管理层称，应不只这一次），其中参与人确实有传闻中的博华太平洋老板纪晓波。刘立荣说：我和纪晓波之间是平的，我没有给纪晓波钱。”按照他的话说，他确实欠了纪晓波钱，但是没有支付给他，而是支付给了其他参与者。

富豪赌桌上的故事可能非常刺激，但对赌桌上最大押注多大筹码的细节，以及资金是如何划走的？挪用资金是否全部拿去偿还了塞班欠下的债务？在被继续追问一些细节时，他摆手表示拒绝回答，表情像是被揭到了逆鳞。

刘立荣所说的博华太平洋塞班赌场，财报披露大部分贵宾客户来自中国内地、香港、澳门及韩国。博华太平洋的财报显示，在2017年有一位客户为其贡献了21.8亿港元的贵宾厅收入，占博华太平洋全年总收益的

16.5%。在2017年末，博华太平洋最大的债务人欠款10.9亿港元，前10大债务人欠款18.67亿。逾期6个月以上账款超过70亿港元。

这些数字之中有没有他的影子，刘立荣讳莫如深。在谈话中，他对自己的赌博行为表示非常懊悔。赌这个东西真的不能沾，一失足成千古恨。不光是涉及多少钱，它会对你的品行定性，让一个人人格破产。”

## 金立为何倒塌？

金立的倒塌让400多家债权人蒙受损失。但真的是因为刘立荣“借用”资金，金立就撑不住了吗？

在2016年金立发行规模为10亿的私募债“16金立债”时披露的财务数据显示，2016年金立营收达到270多亿，净利润13.3亿，当年现金余额为7.3亿。2017年上半年，金立营收则为150多亿，净利润则为7.6亿，现金余额10.3亿。就这样一份报表来看，金立财务状况是相当健康的，金立的死亡之谜究竟是什么？

在与证券时报·e公司记者的对话中，刘立荣对金立落得如今局面有他的说法。从2017年开始，金立和供应商之间的往来一直是比较紧张的，有些供应商听说我参与赌博的事情之后，就用断供、申请保全资产的方式逼迫金立还钱，在2017年11月份，我自己筹措了1个多亿投入到公司，但已经无济于事。”

他讲到，在2017年11月份，摄像头模组最大供应商欧菲科技开始对金立停货，生产一下子“休克”。在断供之前的8月份，金立在国内市场回款一个月接近20亿，到了11月份下降到13个亿，12月份就不到5个亿，到了今年1月份就全断了。公司运营就停了，然后更多的债权人扑了上来。

说完这些，刘立荣思考了一阵，话锋

又转了。其实，如果没有这次资金问题，金立以后会怎么样也很难说。”

到今天这个局面，本质上是因为金立手机多年都在亏损。在功能机时代金立盈利能力是比较好的，2007年利润有5个多亿，到2011年利润在3亿到5亿之间，这个时候规模其实并不大。反而后面转型做智能手机，从2013年开始以来就一直是在亏损，费用大，产出不大，持续负现金流，一直通过银行输血。”刘立荣说，在2013年到2015年，金立平均每个月亏损不低于1亿，到2016年和2017年每月亏损不低于2亿。”刘立荣的这个说法让人感到惊讶。

谁能相信一家曾经年出货量近4000万部手机、接连聘请明星代言的手机大厂，一直在亏损的状态。而且按照刘立荣的说法，粗略计算，从2013年到2017年底，金立累计亏损就有约80亿。亏损80亿的情况下企业还能够支撑下去？刘立荣是否在为自已开脱呢？证券时报·e公司记者提出质疑。

刘立荣回答：差不多是这样一个数字，所以公司银行贷款一直在增加，虽然亏损但企业经营的流水一直在流转。你可以看看，国内很多小打小闹的手机公司每年在亏损多少，我们是打打大闹的几千万部，这几年投入了这么大的费用没冲出来。”

听起来有些离奇，也不是完全没有可信度。只是主业亏损情况下，“16金立债”递交的财务报表经过了怎样的会计处理方法就不得而知了。他没有回答这个问题。

在金立这家民营公司，持股41.4%的刘立荣长期以来是绝对权威。有已经离职的金立前管理层对证券时报·e公司记者表示，在金立，可能只有刘立荣和他的同学——金立财务总监何大兵清楚公司的财务情况究竟如何。在今年10月26日，两人均被深圳市中级人民法院列

入失信被执行人。

对于刘立荣称金立长期在亏损的说法，证券时报·e公司记者咨询了几位金立的高管，一些高管表示了质疑态度，但也没有太有力的反驳，因为很多人并没有接触过金立的财务报表。但也有听起来对刘立荣的说法有些支撑的声音。

从2009年起在金立东莞工厂负责生产的副总裁李三保也在10月份离开了金立。他在11月25日接受证券时报·e公司记者采访时表示：作为职业经理人，我没有看到过财报，但是金立是从功能机进入智能手机时代之后，情况都并不理想，整体反应体系和竞争对手相比弱了不少，只有像M系列这样的产品利润尚可，但低端机还是占据了大多数，在整体利润很薄的情况下，为了冲上去坚持高举高打，每年营销投入都比较大。其实感受上，公司每年都很辛苦，我听到盈利的年份不多。这样再有资金抽走的话，影响就比较大。”

李三保称，2017年金立规划平均每月生产400万部手机，但是在1月份就感到产线方面供货比往年吃紧，到当年8月不断出现一些供应商威胁没有回款就不再供货，到11月份发生供应商诉讼事件后，生产基本就停了。最巅峰的时候这里有1.3万多人，都是一步步辛苦打拼下来的，这件事对我来说也是一个很大的打击，离开的时候也是恋恋不舍的。”

刘立荣在今年1月份通过社交软件接受证券时报·e公司记者采访时称，金立资金链问题爆发的主要原因是2016年和2017年营销费用和投资费用投入超限，2016年至2017年金立营销费用投入60多亿元。在参与赌博的行为逐渐明了之后，刘立荣当时的这个说法自然也被质疑。比如媒体援引知情人士称，2016年广告投入费用10亿左右，2017年只有7亿-8亿的预算。

很多人都认为是刘立荣把责任推卸到金立负责营销的团队身上。对这一说法，刘立荣对证券时报·e公司记者回应说：其实现在打官司的广告费就有十几亿，这只是营销费用的一部分，而且不是大头，地面网点的营销投入才是大头。2016年2月份开始，金立启动全球换Logo、启动新品牌，营销费用是比较大的。我没有推卸责任给营销人员，其实每一笔钱都是经过我花出去的。”他仍然坚持称：过去两年营销费用有六七十亿是不夸张的，空中、地面、物资、海外这些部分加起来投入超过40亿。”

一些接受采访的金立员工对刘立荣的话仍有怀疑，但没有人拿出可靠的反依据，这个话术一时难以查证。

李三保则分析：当时做品牌，坚持高举高打的做法我认为是对的，关键是出货量没有达到预期，比如说2017年销售目标是5000万部，做市场的投入规划也是按照5000万部的量做计划投放，没有做到这个量的话，超出的费用支出自然就把盈利吃掉了。”

## 170亿的债务

金立现在有多少债务？刘立荣说，大概有170亿元左右。其中包括银行债权人债务约100亿元，上游供应商约50亿元，广告供应商约20亿元。在上半年，刘立荣还掌握着主动权，希望找到战略投资方帮助尚未“京透”的金立起死回生，但其实根本没有“白衣骑士”。11月份，金立董事会要求他放弃董事会职务，他接受了提议，签字离开了董事会。

刘立荣表示：从2018初开始引入战略投资者，大概接触了6家意向公司，但是到8月份基本放弃了希望。并没有因为我要保住控制权错失战投机会的情况，事实上，现在回想起来，其实每一次都是抱着一种理想。这么大的债务，这么多的官司，在国内当前的经济形势下，100多亿的负债谁会愿意来呢？到后面转变思路就是推进破产重整，一开始担心银行机构不同意，但是在11月23日金融债权人会议上，所有银行都支持了破产重整方案。”

而在11月20日，有近20家金立供应商聚集在深圳中院，向法院提交对金立进行破产重整的申请。破产重整看起来似乎是更容易让各方接受的方式，以时间换空间，通过逐步解封、恢复、运营金立旗下的资产，通过一段时间资产增值来偿还目前不能覆盖的债务。

对债权人来说，接受破产重整已经是无奈之举。一位不同意具名的债权人对证券时报·e公司记者表示：金立大部分欠款是存在抵押的，如果是破产清算，按照清偿顺序，我们可能什么都要不

回来了。而接受破产重整则需要继续等待，未来也是不能预知的。金立债权人400多家，事发一年多已经有很多小供应商等到破产了，讨要欠款的甚至还有刘立荣的亲戚。”

显然，供应商对刘立荣以及金立的行为是极其不满的。工商资料显示，仅金立通讯已经有141起诉讼案。上述不愿具名的债权人表示，一年多时间讨债无果，曾多次去往金立总部拉条幅，但每次兴师动众过去，换来的都是要等。对刘立荣和金立来说可能是有价值的，从持有的资产上看，微众银行、金立大厦等都有升值潜力。

金立自去年底开始陷入债务危机以来，不少上市公司“踩雷”，包括欧菲科技、领益智造、深天马、维科金华、深圳华强等多家上市公司都做计提减值准备，其中计提减值最大的是欧菲科技，金立对其欠款高达6.26亿元。

让人看到一点希望的是，金立的破产重整引入了一个明星团队。刘立荣称，武捷思领导的富海银涛在10月份开始牵头金立破产重整方案。证券时报·e公司记者了解到，武捷思曾任广东省省长助理等职务，在1999年被委派至香港负责当时负债高达35.85亿美元的粤海集团债务重组的案例时，有一段近似化腐朽为神奇的故事。他也因为在任粤海集团董事长3年时间里，把当时破产边缘的粤海系起死回生而闻名。

证券时报·e公司记者获得的一份富海银涛提出的供讨论的债务重整思路草稿中写到，原股东将放弃一切权益，金立归全体债权人所有；债权人方面，有抵押物的债权人保留债权、抵押物不变，未付利息转为新贷款本金，无抵押债权人进行债转股，小额债权人保留债权；管理团队负责恢复一定规模的生产和销售。同时不放弃引入战略投资人的机会。

刘立荣称，根据德勤出具的报告，金立旗下微众银行股权、南粤银行股权、金立大厦、金立工业园以及一些其他房产和对外投资股权等资产价值100亿元，这些还没有计算一些应收账款以及金立的无形资产。这个方案思路就是要用3到5年的时间运营资产升值，来100%地偿还债权人的债务。

刘立荣说：预计下个月就可以进入破产重整程序，之后就是法院接管了。用三五年时间全额偿债是金立能做到的，也是我现在最大的心愿。”而对于他个人来说，前途未卜。其个人名下以及夫妻共同财产均被查封，刘立荣称，在海外没有置业，目前没有考虑自己将来的安排。

在手机行业，相比雷军、余承东等同行，更年轻、更早前名的刘立荣作风也更老派。事实上，在五六年前，刘立荣已经有功成身退的想法，曾在2013年退居幕后了一段时间，公司交由管理层管理。彼时，华为在改头换面，极速前进，年长刘立荣3岁的雷军创办的小米开始创造神话。在互联网手机搅动的行业局面大变动后，到2015年刘立荣又重新执掌国内市场。

在行业激烈竞赛中，并没有太鲜明特色的金立，2016年4000万出货量一度有机会冲击第一梯队，一度逼近小米。刘立荣低调奔跑的姿态，好像不需要汗流浹背也可以在比赛中跑赢。但是直到潮水退下去，才发现运筹帷幄的人不见得内功深厚，也可能是持续占用银行贷款带来的打不完弹药的假象。

在采访中，刘立荣也说到金立管理上存在的许多问题。我是个过于重视感情的人，很多身边的人在金立呆了很长时间，一些部门相互之间成了堡垒，人员臃肿、活力不足、效率不够，存在一些吃大锅饭的现象。我个人性格上也缺少了对内部下手改革的狠心。”时至今日，这些往日的病灶，相比赌博点燃火索引爆炸药包的逻辑，显得有些无力。

采访结束，证券时报·e公司记者和刘立荣一起走出香格里拉，步行走上中环的街头。在路上，证券时报·e公司记者问他，此前网络上盛传一篇鸡汤文章，分析他和大学同学李盛两人的不同人生。大意是说毕业走出校门之后，刘立荣经过奋斗身价达到数十亿，而李盛依然月薪5000元，原因是因为刘立荣比李盛在小事上更较真，甚至会考虑到方便客户乘坐高铁看风景，交代给下属在订座时应该选择靠左还是靠右。

这个极力热捧刘立荣的热销鸡汤故事，是真的吗？”证券时报·e公司记者向他求证有没有李盛这个人，他停下来哈哈一笑：我根本没听说过有这么个人。”随后握手言别，很快消失在皇后大道熙攘的人群里。