

一、重要提示
本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 √不适用

董事对本报告期间利润分配预案或公积金转增股本预案

√适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 √否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以截止 2024 年 12 月 31 日总股本 2,193,825,455 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.25 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 √不适用

二、公司基本情况

1. 公司简介

股票简称：	沙钢股份	股票代码：	002075
股票上市交易所：	深圳证券交易所		公告编号:067
联系人和联系方式	董秘会秘书	证券事务代表	
姓名	杨华		
办公地址	江苏省张家港市锦丰镇沙钢大厦		
传真	0512-58682018		
电话	0512-58987088		
电子邮箱	sgfe@shastel.cn		

2. 报告期主要业务或产品简介

公司主要从事黑色金属冶炼及压延加工、特钢和商用车齿轮的生产与销售，现有生产线长短流程相结合，精整工配套齐全，工艺装备水平先进，年生产优特钢能力 320 万吨，商用车齿轮 190 万吨，已形成“优特钢+齿轮”相结合的发展格局。

(一) 主要产品及其用途

公司主要产品有汽车用钢、工程机械用钢、能源用钢、机械工业用钢、轨道交通用钢、矿用钢、船用锚链等十大类，产品覆盖Φ380mm—Φ800mm 的连铸圆坯，Φ13mm—Φ300mm 热轧圆坯以及Φ300mm×110mm、250mm×110mm 的热轧扁钢，广泛应用于汽车、轨道交通、工程机械、能源装备、工业机器设备、海洋装备制造等领域；公司齿轮产品有汽车发动机齿轮、变速箱齿轮、后桥齿轮、螺旋伞齿、商用汽车齿轮以及新能源汽车齿轮，广泛应用于汽车发动机、变速箱、商用车新能源汽车、船舶发动机、发电机组、高端农机、工程机械等，部分产品已随主要客户于相关车船领域。

3. 经营模式

生产经营模式：公司围绕“以销定产”的生产组织模式，实施精细化生产组织管理。根据客户需求进行产品的生产计划安排，通过产销一体化、体化、信息化系统对原材料准备、生产、转运、精整、仓储等各环节进行预警管理，实现订单的全生命周期管理。

采购模式：公司采购主要以招标采购、年度长协采购为主，其中煤炭、焦炭、部分国产矿粉主要采用以年度长协直供为主，采购方运营实力强的供应商，年度长协采购为主，采

购议价采购为主，其余材料、设备件按招投标、议价采购为主，铁矿石因国际港口现货贸易议价采购为主，合同、付款、结算、索赔、仲裁、质量保证、售后服务等均以招标采购为主，采

购定价原则，采购价格做到公平公正、公开竞价、长协物资采购价格均按月度市场主流价格波动调整，招标物资报价竞价定价，非招标、非长协物资均与企业市场价格、市场多渠道定价定价。

销售模式：公司实行直销和经销双线并行，直销分为年度直销和零散客户直销，订单均单一议价；经销商客户与公司签订年份经销协议，定量不定价，经销商钢材价格严格按照旬定价表执行，经销商产品价格一律一议执行。

(三) 主要业绩驱动因素

1. 区位优势

公司位于特钢产地——淮钢公司位于江苏省淮安市，地处我国经济发达的华东地区，汽车行业、能源等优特钢行业发达，区位条件好；厂区横跨京杭大运河，西通洪泽湖，南接长江，亦靠近连云港，也可辐射南京、镇江、张家港、南通等口岸海运，大宗原料及产品主要通过水路运入厂区，物流优势明显。

2. 装备优势

公司始终坚持“技术装备是生产力的重要因素之一”的理念，紧紧围绕“效益、效率”为核心，钢铁板坯成形成为完整的轧机、精炼、连铸、轧钢、精整、探伤与深加工、加热、烧结、高炉炼铁、转炉炼钢、轧钢、精整、深探与深加工两条长流程相融合的生产线，配套工艺装备先进。

2024 年公司力争加快产量电炉、1350m3 高炉“十四五”规划项目建设顺利投产，助力企业高质量发展，同时持续推进信息化、智能化建设，进一步加快智能制造步伐，推进产业转型升级。齿轮板坯块状世界先进的莱斯豪尔磨齿机、德国阿马托拉磨齿机以及先进的齿轮

加工设备 500 台套以上，是商用车齿轮、船用齿轮、新能源汽车齿轮、无人机齿轮生产研发基地，依托先进的设备和制造工艺，持续推动齿轮技术创新，为客户提供定制化、高性能的齿轮产品。

3. 品牌优势

公司始终坚持“质量第一、用户至上、创新发展、永续经营”的质量方针，不断提升产品品质，生产的高品质热轧圆坯、扁钢、盘条、轴承钢、精密钢、精整、深探与深加工、加热、烧结、高炉炼铁、转炉炼钢、轧钢、精整、深探与深加工两条长流程相融合的生产线，配套工艺装备先进。

2024 年公司力争加快产量电炉、1350m3 高炉“十四五”规划项目建设顺利投产，助力企业高质量发展，同时持续推进信息化、智能化建设，进一步加快智能制造步伐，推进产业转型升级。齿轮板坯块状世界先进的莱斯豪尔磨齿机、德国阿马托拉磨齿机以及先进的齿轮

加工设备 500 台套以上，是商用车齿轮、船用齿轮、新能源汽车齿轮、无人机齿轮生产研发基地，依托先进的设备和制造工艺，持续推动齿轮技术创新，为客户提供定制化、高性能的齿轮产品。

4. 研发优势

公司始终坚持科技创新发展战略，以科技创新促进企业快速发展，依靠科技进步和技术创新不断开拓核心竞争力。目前公司拥有省级企业技术中心、省部级重点实验室、省级工程技术研发中心、市级重点实验室、市级重点实验室等创新平台，并获批设立研究生工作站。公司与钢铁研究所、中国科技大学、北京大学、上海交通大学等科研院所及高等院校建立了长期的校企合作关系，有效支撑了公司关键工艺、重点产品研发、其中合作开发的“转炉无渣出钢”、“RH 精炼气处理过程中脱氢除硫控制方法”、“一种控制球状珠光体冶炼纯净钢的工艺方法”等技术先后获得国家发明专利。

5. 品牌优势

公司始终坚持“质量第一、用户至上、创新发展、永续经营”的质量方针，不断提升产品品质，生产的高品质热轧圆坯、扁钢、盘条、轴承钢、精密钢、精整、深探与深加工、加热、烧结、高炉炼铁、转炉炼钢、轧钢、精整、深探与深加工两条长流程相融合的生产线，配套工艺装备先进。

2024 年公司力争加快产量电炉、1350m3 高炉“十四五”规划项目建设顺利投产，助力企业高质量发展，同时持续推进信息化、智能化建设，进一步加快智能制造步伐，推进产业转型升级。齿轮板坯块状世界先进的莱斯豪尔磨齿机、德国阿马托拉磨齿机以及先进的齿轮

加工设备 500 台套以上，是商用车齿轮、船用齿轮、新能源汽车齿轮、无人机齿轮生产研发基地，依托先进的设备和制造工艺，持续推动齿轮技术创新，为客户提供定制化、高性能的齿轮产品。

6. 人才优势

公司始终坚持“人才兴企”战略，加强高层次人才的引进、培养和激励，持续推进人才“三通道”建设，加强高素质人才梯队建设，优化职工队伍结构，着力培养各类专业技术人员，对引进的大学生不仅通过谈心谈座等方式为排忧解难，还配备了师带徒”协议，不断增强核心竞争力。

7. 管理优势

公司坚持“精益管理”，深入开展六源排查，改善提案，人才育成、素养提升、TPM 管理、标准化作业活动，企业现场管理水平明显提升，在品质稳定提升。

(四) 产品市场地位

公司坚持“质量第一、用户至上、创新发展、永续经营”的质量方针，全面提升产品品质，为顾客提供满意的品质和服务。产品和服务通过 ISO9001 质量管理体系认证；通过省市场监管局、省发改委审查，核发证书；获评“江苏省质量信用 AAA 级”。

4. 研发优势

公司始终坚持科技创新发展战略，以科技创新促进企业快速发展，依靠科技进步和技术创新不断开拓核心竞争力。目前公司拥有省级企业技术中心、省部级重点实验室、省级工程技术研发中心、市级重点实验室、市级重点实验室等创新平台，并获批设立研究生工作站。公司与钢铁研究所、中国科技大学、北京大学、上海交通大学等科研院所及高等院校建立了长期的校企合作关系，有效支撑了公司关键工艺、重点产品研发、其中合作开发的“转炉无渣出钢”、“RH 精炼气处理过程中脱氢除硫控制方法”、“一种控制球状珠光体冶炼纯净钢的工艺方法”等技术先后获得国家发明专利。

5. 经营模式

积极响应国家双碳战略，牢牢把握绿色低碳发展理念，坚持将极致效能作为绿色转型的关键路径，推进一系列效能提升措施，达到显效效果，实现跨区域、绿色发展、高质量发展。智能淘汰落后的产能，将设备平均相对落后的炉温和能耗进行淘汰升级，建设高效能、低耗能、绿色环保的高炉、转炉、轧钢、精整、深探与深加工、加热、烧结、高炉炼铁、转炉炼钢、轧钢、精整、深探与深加工两条长流程相融合的生产线，配套工艺装备先进。

2024 年公司力争加快产量电炉、1350m3 高炉“十四五”规划项目建设顺利投产，助力企业高质量发展，同时持续推进信息化、智能化建设，进一步加快智能制造步伐，推进产业转型升级。齿轮板坯块状世界先进的莱斯豪尔磨齿机、德国阿马托拉磨齿机以及先进的齿轮

加工设备 500 台套以上，是商用车齿轮、船用齿轮、新能源汽车齿轮、无人机齿轮生产研发基地，依托先进的设备和制造工艺，持续推动齿轮技术创新，为客户提供定制化、高性能的齿轮产品。

6. 人才优势

公司坚持“人才兴企”战略，加强高层次人才的引进、培养和激励，持续推进人才“三通道”建设，加强高素质人才梯队建设，优化职工队伍结构，着力培养各类专业技术人员，对引进的大学生不仅通过谈心谈座等方式为排忧解难，还配备了师带徒”协议，不断增强核心竞争力。

7. 管理优势

公司坚持“精益管理”，深入开展六源排查，改善提案，人才育成、素养提升、TPM 管理、标准化作业活动，企业现场管理水平明显提升，在品质稳定提升。

(四) 产品市场地位

公司坚持“质量第一、用户至上、创新发展、永续经营”的质量方针，全面提升产品品质，为顾客提供满意的品质和服务。产品和服务通过 ISO9001 质量管理体系认证；通过省市场监管局、省发改委审查，核发证书；获评“江苏省质量信用 AAA 级”。

4. 研发优势

公司坚持“科技创新”战略，加强高层次人才的引进、培养和激励，持续推进人才“三通道”建设，加强高素质人才梯队建设，优化职工队伍结构，着力培养各类专业技术人员，对引进的大学生不仅通过谈心谈座等方式为排忧解难，还配备了师带徒”协议，不断增强核心竞争力。

5. 经营模式

积极响应国家双碳战略，牢牢把握绿色低碳发展理念，坚持将极致效能作为绿色转型的关键路径，推进一系列效能提升措施，达到显效效果，实现跨区域、绿色发展、高质量发展。智能淘汰落后的产能，将设备平均相对落后的炉温和能耗进行淘汰升级，建设高效能、低耗能、绿色环保的高炉、转炉、轧钢、精整、深探与深加工、加热、烧结、高炉炼铁、转炉炼钢、轧钢、精整、深探与深加工两条长流程相融合的生产线，配套工艺装备先进。

2024 年公司力争加快产量电炉、1350m3 高炉“十四五”规划项目建设顺利投产，助力企业高质量发展，同时持续推进信息化、智能化建设，进一步加快智能制造步伐，推进产业转型升级。齿轮板坯块状世界先进的莱斯豪尔磨齿机、德国阿马托拉磨齿机以及先进的齿轮

加工设备 500 台套以上，是商用车齿轮、船用齿轮、新能源汽车齿轮、无人机齿轮生产研发基地，依托先进的设备和制造工艺，持续推动齿轮技术创新，为客户提供定制化、高性能的齿轮产品。

6. 人才优势

公司坚持“人才兴企”战略，加强高层次人才的引进、培养和激励，持续推进人才“三通道”建设，加强高素质人才梯队建设，优化职工队伍结构，着力培养各类专业技术人员，对引进的大学生不仅通过谈心谈座等方式为排忧解难，还配备了师带徒”协议，不断增强核心竞争力。

7. 管理优势

公司坚持“精益管理”，深入开展六源排查，改善提案，人才育成、素养提升、TPM 管理、标准化作业活动，企业现场管理水平明显提升，在品质稳定提升。

(四) 产品市场地位

公司坚持“质量第一、用户至上、创新发展、永续经营”的质量方针，全面提升产品品质，为顾客提供满意的品质和服务。产品和服务通过 ISO9001 质量管理体系认证；通过省市场监管局、省发改委审查，核发证书；获评“江苏省质量信用 AAA 级”。

4. 研发优势

公司坚持“科技创新”战略，加强高层次人才的引进、培养和激励，持续推进人才“三通道”建设，加强高素质人才梯队建设，优化职工队伍结构，着力培养各类专业技术人员，对引进的大学生不仅通过谈心谈座等方式为排忧解难，还配备了师带徒”协议，不断增强核心竞争力。

5. 经营模式

积极响应国家双碳战略，牢牢把握绿色低碳发展理念，坚持将极致效能作为绿色转型的关键路径，推进一系列效能提升措施，达到显效效果，实现跨区域、绿色发展、高质量发展。智能淘汰落后的产能，将设备平均相对落后的炉温和能耗进行淘汰升级，建设高效能、低耗能、绿色环保的高炉、转炉、轧钢、精整、深探与深加工、加热、烧结、高炉炼铁、转炉炼钢、轧钢、精整、深探与深加工两条长流程相融合的生产线，配套工艺装备先进。

2024 年公司力争加快产量电炉、1350m3 高炉“十四五”规划项目建设顺利投产，助力企业高质量发展，同时持续推进信息化、智能化建设，进一步加快智能制造步伐，推进产业转型升级。齿轮板坯块状世界先进的莱斯豪尔磨齿机、德国阿马托拉磨齿机以及先进的齿轮

加工设备 500 台套以上，是商用车齿轮、船用齿轮、新能源汽车齿轮、无人机齿轮生产研发基地，依托先进的设备和制造工艺，持续推动齿轮技术创新，为客户提供定制化、高性能的齿轮产品。

6. 人才优势

公司坚持“人才兴企”战略，加强高层次人才的引进、培养和激励，持续推进人才“三通道”建设，加强高素质人才梯队建设，优化职工队伍结构，着力培养各类专业技术人员，对引进的大学生不仅通过谈心谈座等方式为排忧解难，还配备了师带徒”协议，不断增强核心竞争力。

7. 管理优势

公司坚持“精益管理”，深入开展六源排查，改善提案，人才育成、素养提升、TPM 管理、标准化作业活动，企业现场管理水平明显提升，在品质稳定提升。

(四) 产品市场地位

公司坚持“质量第一、用户至上、创新发展、永续经营”的质量方针，全面提升产品品质，为顾客提供满意的品质和服务。产品和服务通过 ISO9001 质量管理体系认证；通过省市场监管局、省发改委审查，核发证书；获评“江苏省质量信用 AAA 级”。

4. 研发优势

公司坚持“科技创新”战略，加强高层次人才的引进、培养和激励，持续推进人才“三通道”建设，加强高素质人才梯队建设，优化职工队伍结构，着力培养各类专业技术人员，对引进的大学生不仅通过谈心谈座等方式为排忧解难，还配备了师带徒”协议，不断增强核心竞争力。

5. 经营模式

积极响应国家双碳战略，牢牢把握绿色低碳发展理念，坚持将极致效能作为绿色转型的关键路径，推进一系列效能提升措施，达到显效效果，实现跨区域、绿色发展、高质量发展。智能淘汰落后的产能，将设备平均相对落后的炉温和能耗进行淘汰升级，建设高效能、低耗能、绿色环保的高炉、转炉、轧钢、精整、深探与深加工、加热、烧结、高炉炼铁、转炉炼钢、轧钢、精整、深探与深加工两条长流程相融合的生产线，配套工艺装备先进。

2024 年公司力争加快产量电炉、1350m3 高炉“十四五”规划项目建设顺利投产，助力企业高质量发展，同时持续推进信息化、智能化建设，进一步加快智能制造步伐，推进产业转型升级。齿轮板坯块状世界先进的莱斯豪尔磨齿机、德国阿马托拉磨齿机以及先进的齿轮

加工设备 500 台套以上，是商用车齿轮、船用齿轮、新能源汽车齿轮、无人机齿轮生产研发基地，依托先进的设备和制造工艺，持续推动齿轮技术创新，为客户提供定制化、高性能的齿轮产品。

6. 人才优势

公司坚持“人才兴企”战略，加强高层次人才的引进、培养和激励，持续推进人才“三通道”建设，加强高素质人才梯队建设，优化职工队伍结构，着力培养各类专业技术人员，对引进的大学生不仅通过谈心谈座等方式为排忧解难，还配备了师带徒”协议，不断增强核心竞争力。

7. 管理优势

公司坚持“精益管理”，深入开展六源排查，改善提案，人才育成、素养提升、TPM 管