



2025年9月10日 星期三 zqsb@stcn.com (0755)83501750

证券代码:688701 证券简称:卓锦股份 公告编号:2025-030

## 浙江卓锦环保科技有限公司 关于提前归还暂时补充流动资金的 募集资金的公告

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

浙江卓锦环保科技有限公司(以下简称“公司”)于2025年6月5日召开了第四届董事会第九次及第四届监事会第八次会议,审议通过了《关于使用闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》,同意公司将使用不超过人民币4,300万元(含本数)闲置募集资金暂时补充公司流动资金,使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。具体内容详见2025年6月6日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》(公告编号:2025-023)。

在授权范围和期限内,公司对部分募集资金进行了合理安排与使用,未影响募集资金项目的正常进行。截至2025年9月8日,公司已将用于补充流动资金的募集资金4,300元已全部归还前次募集资金专户,闲置募集资金暂时补充流动资金已全部归还完毕,其使用期限未超过12个月。公司已将上述募集资金的归还情况通知保荐机构和保荐代表人。

特此公告。

浙江卓锦环保科技有限公司  
董事会  
2025年9月10日

证券代码:688701 证券简称:卓锦股份 公告编号:2025-032

## 浙江卓锦环保科技有限公司 关于部分募投项目结项并将节余募 资金永久补充流动资金及部分 募投项目变更的公告

本公司董事会及全体董事保证公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示:  
●募集资金投资项目结项:由首次公开发行股票募集资金投资项目“企业技术研发中心项目”已建设完成,公司将该项目结项。  
●募集资金投资项目变更:由公司经经营战略调整,拟将首次公开发行股票募集资金投资项目“分支机构建设项目”进行变更为新的募集资金投资项目“工业三废综合治理及资源化利用研发项目”。

●新的募投项目“工业三废综合治理及资源化利用研发项目”的资金来源为拟变更项目“分支机构建设项目”的全部剩余募集资金与结项项目“企业技术研发中心项目”的部分节余募集资金。结项项目“企业技术研发中心项目”剩余部分募集资金将用于永久补充流动资金。

●风险提示:新项目的实施,可能存在因国家产业政策、行业标准出现重大变化等不利因素或研发失败、研发成果无法及时应用及预期,使用项目无法实现预期目标的风险。  
2025年9月9日,浙江卓锦环保科技有限公司(以下简称“公司”)召开第四届董事会第十一次会议及第四届监事会第十次会议,会议经全体董事和监事一致同意,审议通过了《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募投项目变更的议案》,同意公司将“企业技术研发中心项目”结项,将“分支机构建设项目”节余的募集资金变更用途用于“工业三废综合治理及资源化利用研发项目”,并将剩余全部募集资金永久补充流动资金。

本次募投项目变更,尚需提交公司股东大会审议。

募集资金的基本情况  
根据中国证券监督管理委员会于2021年8月10日出具的《关于同意浙江卓锦环保科技有限公司首次公开发行股票注册的批复》(证监许可[2021]2627号),公司获准向社会公开发行股票人民币普通股(A股)13,936,335股,每股面值为人民币1元,发行价格为每股人民币7.48元,募集资金总额为人民币25,109.87万元。扣除发行费用人民币5,030.69万元后,公司本次募集资金净额为人民币20,079.18万元。截至2021年9月10日,上述募集资金已全部到位,并经天健会计师事务所(特殊普通合伙)审计,于2021年9月10日出具了“天健验[2021]505号”的《验资报告》。

公司根据相关规定将上述募集资金进行了专户存储管理,并与保荐机构以及募集资金开户银行签署了募集资金三方监管协议。具体情况详见公司于2021年09月15日披露于上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《浙江卓锦环保科技有限公司首次公开发行股票科创板上市公告书》。

募集资金投资项目  
根据公司实际经营情况以及实际募集资金净额,公司对募集资金投资项目拟投入募集资金金额进行了调整,详见公司于2021年11月30日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)上披露的《关于调整募集资金投资项目拟投入募集资金金额的公告》(公告编号:2021-007)。

单位:万元

序号	项目名称	调整后拟投入募集资金金额	截至2025年6月30日实际使用募集资金金额	变更用途达到预期可使用募集资金金额
1	分支机构建设项目	1,402.25	1,402.25	—
2	企业技术研发中心项目	7,500.00	7,500.00	—
3	补充流动资金	11,176.93	11,176.93	—
合计		20,079.18	19,899.54	—

截至2025年6月30日,公司首次公开发行股票募投项目募集资金实际使用情况如下:

序号	项目名称	调整后拟投入募集资金金额	截至2025年6月30日实际使用募集资金金额	变更用途达到预期可使用募集资金金额
1	分支机构建设项目	1,402.25	38.92	2025年9月
2	企业技术研发中心项目	7,500.00	4,631.41	2025年9月
3	补充流动资金	11,176.93	11,869.54	—
合计		20,079.18	13,899.87	—

注1:“补充流动资金”项目承诺投资11,176.93万元,实际投资金额11,869.54万元,差异为12.61万元,系募集资金产生的利息摊销投入到了“补充流动资金”项目。

注2:2024年9月13日公司第四届董事会第五次会议、第四届监事会第五次会议,审议通过了《关于部分募投项目结项的议案》,同意公司对首次公开发行股票募集资金投资项目“分支机构建设项目”、“企业技术研发中心项目”进行变更,将项目状态变更为“结项”,截至2025年9月16日。

三、本次结项及变更的募投项目募集资金使用及节余情况  
(一)本次募投项目结项情况  
1.分支机构建设项目的募集资金使用情况  
分支机构建设项目的募集资金使用情况“企业技术研发中心项目”。截至2025年6月30日,该项目的募集资金使用和节余情况如下:

项目名称	调整后拟投入募集资金金额	调整后拟投入募集资金实际到账金额	募集资金专户利息收入	理财和闲置募集资金收益	待支付款项	募集资金节余金额
企业技术研发中心项目	7,500.00	7,500.00	6,631.41	119.80	41.64	2,348.75

注:募集资金节余金额未包含尚未收到的银行利息收入,最终转入公司自有资金账户的金额以募集资金专户当日余额为准。

2.募集资金结项  
公司募投项目“企业技术研发中心项目”,初期投资建设计划已经基本完成或已经经上级管理部门审批备案后投入使用。但原可研报告用于市场地租与设备购置的投资比例较高,且设备购置需求关联发展方向主要为公司传统的研发服务业务,与公司当前推行的环保后端治理与资源化利用的方向存在较大差异。为避免研发投入与技术研究与公司业务推行方向的差异,公司审慎对待该项目的募集资金支出。

“企业技术研发中心项目”建设实施期间,公司通过合理配置资源的方式,在场地租赁、装修工程上、场地物业及工程采购价格较立项时即有的市场价格有所降低。此外,在募投项目建设过程中,从公司业务及发展项目的实际情况出发,本着管理、节约、有效的原则,购置技术设备时选择质量高、在保质前提下价格低的产品,从而对对该项目的募集资金支出,加强项目建设各个环节费用的控制,监督和管控,合理降低项目支出。

(二)部分募投项目变更情况  
1.变更募投项目的募集资金使用情况  
公司本次变更的募集资金投资项目“分支机构建设项目”,截至2025年6月30日,该项目的募集资金使用和节余情况如下:

项目名称	调整后拟投入募集资金金额	调整后拟投入募集资金实际到账金额	募集资金专户利息收入	理财和闲置募集资金收益	待支付款项	募集资金节余金额
分支机构建设项目	1,402.25	1,402.25	38.92	68.21	0.00	143.54

注1:募集资金节余金额未包含尚未收到的银行利息收入,最终转入公司自有资金账户的金额以募集资金专户当日余额为准。

2.募投项目变更原因  
由于项目建设预期受到公共卫生事件等外部因素的不利影响,导致项目建设进度不及预期,“分支机构建设项目”的开展取得了如下阶段性成果:

1.截至目前,公司已在北京、武汉、南京设立分支机构,进一步完善了现有营销及服务网络。分支机构位于所在地区的营销推广、业务运营及客户服务,通过在当地开展市场调研、信息收集、项目运营和客户服务服务,提升客户开发和持续服务能力,进一步增强推广力度。公司已开拓市场和提升业务规模持续增加。

2.公司开拓市场和提升业务规模持续增加。一方面,业务区域拓展,同时,业务区域拓展的使得改善,省外承接业务规模得到较大提升。公司能够以各分支机构为支点继续深耕省外活跃市场,稳健实施业务拓展。

该项原定位为通过该分支机构机构用于所在地区的营销推广、业务运营及客户服务,通过组建本地团队,提升对客户服务的持续开发和服务能力,以扩大公司市场规模。但在实际实施过程中面临了行业整体盈利能力下降的问题,城外市场开发效果可能达不到预期盈利要求。公司做了相应的战略调整,一方面缩减本地团队的运营规模,以最小单元运营本地团队,同时提高总部、核算要求实行优胜劣汰;另一方面缩减在固定资产方面的投资,从而降低团队人员的流动性,保证投资效果。原可研报告用于市场地租、装修与市场推广的费用支出比较高,同样存在盈利能力下降的问题,导致项目无法实现预期目标的风险。

四、新增募投项目的具体情况  
(一)新增募投项目的具体内容  
1.项目名称:工业三废综合治理及资源化利用研发项目  
2.项目实施地点:浙江省杭州市、湖南省长沙市  
3.实施主体:浙江卓锦环保科技有限公司  
4.项目实施内容:基于公司现有核心技术及研发团队,围绕工业三废综合治理及资源化利用方向,开展市场拓展、新应用的技术研发,开发一系列资源化综合利用技术、系统及装备,旨在通过技术研发、新装备的研发,实现以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效。具体内容如下:

“有机废气治理及资源化利用研发项目”,基于公司现有技术及研发力量,加强外部科研院所合作与试点项目,示范工程建设,开发“液基土壤修复及工业三废分离提纯技术”、“工业废水深度处理及回用技术”、“有机废水深度处理及生物降解技术(生化技术)”等,不仅解决有机废气、废水、固废回收,同时产生经济效益,回收并提纯废水中的盐分。针对高浓度含盐废水(如冶炼、化工、化工行业)中多种组分盐基共存问题,开发分质回收技术,通过解析析出顺序与结晶参数,实现碳酸钠、碳酸氢钠、硫酸钠、氯化钠等盐的分离及高纯度生产。

“固体废物治理及资源化利用研发项目”,基于公司现有技术及工业工程案例及投资项目,通过与中南大学合作研发的方式,引入高校研发资源,共同开发“大宗固废综合利用技术”、“冶炼废渣连续提纯贵金属技术”、“固体废物资源化利用技术”等,旨在开发从固体废物中中提取有价值资源及资源化、高附加值、新型特殊材料、土壤改良剂等。

“有机废气治理及资源化利用研发项目”,旨在开发目前前端分质有机废气处理技术、运行费用等问题,结合公司多个有机废气治理工程及固废企业实际生产情况,开发一系列针对性的有机废气治理及资源化利用分离提纯技术及装备。

项目进度安排具体如下:

序号	研发方向	具体研发内容
1	废水深度处理及资源化利用研发项目	1.废水深度处理及资源化利用技术:基于工业废水中盐基成分,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术。
2	固体废物治理及资源化利用研发项目	1.固体废物治理及资源化利用技术:基于工业固体废物,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术。
3	有机废气治理及资源化利用研发项目	1.有机废气治理及资源化利用技术:基于工业有机废气,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术。

5.实施周期:本项目建设预计分为两年,具体时间安排如下:

项目	第1季度	第2季度	第3季度	第4季度	第5季度	第6季度	第7季度	第8季度
前期准备工作								
人员招募及培训								
设备采购及调试								
研发工作								

注:本次募投新项目尚须经公司董事会审议,项目建设期从股东大会审议通过后的实际开工日期起计算。

6.预计总投资额:2,000.00万元  
项目总投入投资情况如下表所示:

序号	项目名称	投资总额	使用募集资金金额	占募集资金比例
1	建设设备购置	315.00	305.00	13.25%
2	设备采购费用	440.00	289.00	19.45%
2.1	工业废水深度处理及资源化研发设备	260.00	200.00	10.00%
2.2	工业废水废气及固体废物研发设备	20.00	189.00	9.45%

3	研发费用	1,400.00	1,346.00	67.30%
3.1	研发投入薪酬	800.00	800.00	40.00%
3.2	研发投入材料费	200.00	214.00	11.76%
3.3	研发投入折旧费	320.00	332.00	17.54%
合计		2,155.00	2,000.00	100.00%

(二)工业三废综合治理及资源化利用研发项目的必要性和可行性  
1.项目投资的必要性  
基于现阶段公司在Bioin生物膜脱氮一体化技术、气相提浓多级相变VOC回收装备两大核心自主研发领域专用设备已验证了公司资源化研发方向的战略方向,构建了公司在资源化领域的技术基础。结合公司在环保智能一体化技术积累,成功实现了公司将核心技术通过“装备化”“智能化”增强综合竞争力,符合公司的长期发展战略规划。

通过产学研合作,公司已建立“产学研”合作模式,通过产学研合作,公司将核心技术通过“装备化”“智能化”增强综合竞争力,符合公司的长期发展战略规划。通过产学研合作,公司已建立“产学研”合作模式,通过产学研合作,公司将核心技术通过“装备化”“智能化”增强综合竞争力,符合公司的长期发展战略规划。

(三)政策法律的支持  
(1)环保治理的现社会需求  
工业废水(废水、固体废物、有机废气)是环境污染的主要来源。以废水为例,我国工业废水排放总量较大,且成分复杂(如重金属、有机污染物、高盐分等),传统物理、化学和生物处理技术在效率低、成本高、二次污染风险等问题。废水方面,挥发性有机物(VOCs)和颗粒物流体排放导致空气污染和气候变化,如2025年西乐平工业园区因废气扰民被责令整改。固废问题同样严峻,煤化工、钢铁等行业产生的煤矸石、气化渣或尾矿等固废年产生量巨大,且资源化利用率较低。

(2)资源短缺与循环经济需求  
工业三废产生大量可回收利用资源。例如,钢铁厂通过余热发电技术可将废气转化为电能,高盐废水经蒸发和蒸馏工艺可提取硫酸并实现90%回收率,再通过联合分段式回收工艺,生产碳酸氢钠、硫酸钾、氯化钙等产品。资源化利用不仅能减少原生资源消耗(如燃煤代替水泥原料),还能降低企业生产成本。

(3)政策法律的强制驱动  
国家层面,《固体废物污染环境防治法》(2020修订)明确要求工业固废源头减量与高效利用。《产业结构调整指导目录(2024年本)》将“三废”综合利用技术列为鼓励类项目,地方政府如达拉斯县通过固废资源化专项规划。此外,碳减排和碳排放权交易市场的推进进一步倒逼企业通过三废治理实现绿色转型。

(4)社会责任与创新驱动  
企业社会责任提升与全球ESG(环境、社会、治理)评价体系竞争,促使企业将三废治理纳入战略核心。公司多项项目表明,环保合规已成为企业市场竞争力的重要指标。

(5)企业转型升级内在需求  
为应对国际行业激烈的市场竞争,卓锦股份将持续提升技术实力,增强核心竞争力。本项目拟依托公司现有核心技术及研发团队,开展工业三废综合治理及资源化利用领域的研发,项目成果将有助于公司拓展技术使用,催生新的产品与服务,并通过以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效等方式,为客户提供更具竞争力的综合环保解决方案。此举将显著提升公司在行业内的品牌影响力与市场竞争力,为实现可持续发展奠定坚实基础。

现阶段,公司已建立“产学研”合作模式,通过产学研合作,公司将核心技术通过“装备化”“智能化”增强综合竞争力,符合公司的长期发展战略规划。通过产学研合作,公司已建立“产学研”合作模式,通过产学研合作,公司将核心技术通过“装备化”“智能化”增强综合竞争力,符合公司的长期发展战略规划。

多领域协同创新,提升资源化利用效率。通过产学研合作,公司已建立“产学研”合作模式,通过产学研合作,公司将核心技术通过“装备化”“智能化”增强综合竞争力,符合公司的长期发展战略规划。

(一)项目概述  
1.项目名称:工业三废综合治理及资源化利用研发项目  
2.项目实施地点:浙江省杭州市、湖南省长沙市  
3.实施主体:浙江卓锦环保科技有限公司  
4.项目实施内容:基于公司现有核心技术及研发团队,围绕工业三废综合治理及资源化利用方向,开展市场拓展、新应用的技术研发,开发一系列资源化综合利用技术、系统及装备,旨在通过技术研发、新装备的研发,实现以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效。具体内容如下:

“有机废气治理及资源化利用研发项目”,基于公司现有技术及研发力量,加强外部科研院所合作与试点项目,示范工程建设,开发“液基土壤修复及工业三废分离提纯技术”、“工业废水深度处理及回用技术”、“有机废水深度处理及生物降解技术(生化技术)”等,不仅解决有机废气、废水、固废回收,同时产生经济效益,回收并提纯废水中的盐分。针对高浓度含盐废水(如冶炼、化工、化工行业)中多种组分盐基共存问题,开发分质回收技术,通过解析析出顺序与结晶参数,实现碳酸钠、碳酸氢钠、硫酸钠、氯化钠等盐的分离及高纯度生产。

“固体废物治理及资源化利用研发项目”,基于公司现有技术及工业工程案例及投资项目,通过与中南大学合作研发的方式,引入高校研发资源,共同开发“大宗固废综合利用技术”、“冶炼废渣连续提纯贵金属技术”、“固体废物资源化利用技术”等,旨在开发从固体废物中中提取有价值资源及资源化、高附加值、新型特殊材料、土壤改良剂等。

“有机废气治理及资源化利用研发项目”,旨在开发目前前端分质有机废气处理技术、运行费用等问题,结合公司多个有机废气治理工程及固废企业实际生产情况,开发一系列针对性的有机废气治理及资源化利用分离提纯技术及装备。

项目进度安排具体如下:

序号	研发方向	具体研发内容
1	废水深度处理及资源化利用研发项目	1.废水深度处理及资源化利用技术:基于工业废水中盐基成分,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术。
2	固体废物治理及资源化利用研发项目	1.固体废物治理及资源化利用技术:基于工业固体废物,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术。
3	有机废气治理及资源化利用研发项目	1.有机废气治理及资源化利用技术:基于工业有机废气,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术,开发以废治废、变废为宝、节能减排、降本增效技术。

5.实施周期:本项目建设预计分为两年,具体时间安排如下:

项目	第1季度	第2季度	第3季度	第4季度	第5季度	第6季度	第7季度	第8季度
前期准备工作								
人员招募及培训								
设备采购及调试								
研发工作								

注:本次募投新项目尚须经公司董事会审议,项目建设期从股东大会审议通过后的实际开工日期起计算。

6.预计总投资额:2,000.00万元  
项目总投入投资情况如下表所示:

序号	项目名称	投资总额	使用募集资金金额	占募集资金比例
1	建设设备购置	315.00	305.00	13.25%
2	设备采购费用	440.00	289.00	19.45%
2.1	工业废水深度处理及资源化研发设备	260.00	200.00	10.00%
2.2	工业废水废气及固体废物研发设备	20.00	189.00	9.45%

网络投票起止时间:自2025年9月25日

2025年9月25日  
采用上海证券交易所网络投票系统,通过交易系统平台的投票系统为股东大会召开当日的交易时段,即9:15-9:25,9:30-11:30,13:00-15:00;通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的9:15-15:00。

(六)融资融券、转融通、约定购回业务账户和沪股通投资者的投票程序  
涉及融资融券、转融通业务、约定购回业务相关账户以及沪股通投资者的投票,应按照《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等有关规定执行。

(七)涉及公开征集股东投票权  
不涉及  
二、会议议题  
本次股东大会审议议案及投票股票类型

序号	议案名称	投票股票类型
		A股股票
非累积投票议案		
1	《关于部分募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金及部分募投项目变更的议案》	√
2	《关于修改公司章程并修订《公司章程》的议案》	√
3.00	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.01	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.02	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.03	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.04	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.05	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.06	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.07	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.08	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√
3.09	《关于修订《浙江卓锦环保科技有限公司章程》的议案》	√

1.说明部分议案已披露的情况和披露媒体  
上述议案已经公司于2025年9月9日召开的第四届董事会第十一次会议、第四届监事会第十次会议审议通过。具体内容详见公司于2025年9月10日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的相关公告。公司将于2025年第一次临时股东大会召开前,在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)刊登《浙江卓锦环保科技有限公司2025年第一次临时股东大会会议资料》。

2.特别决议议案:议案2、议案3.01、议案3.02  
3.对中小投资者单独计票的议案:议案1  
4.涉及关联股东回避表决的议案:无  
5.应回避表决的关联股东情况:无  
5.涉及优先股股东参与表决的议案:无  
三、股东大会投票事项

(一)同一表决权只能选择现场、本所网络投票平台或其他方式重复进行表决的,以第一次投票结果为准。  
(二)股东对所有议案投票表决完毕后才能提交。  
(三)本所认可的其他方式网络投票系统的投票流程、方法和注意事项。  
四、会议出席安排

(一)会议召集时间:下午14:00时在中国登记结算有限公司上海分公司登记在册的公司股东有权出席股东大会(具体情形详见下表),并可以以书面形式委托代理人出席会议和参加表决。委托代理人不一定是公司股东。  
(二)公司董事、监事和高级管理人员。  
(三)公司聘请的律师。  
(四)其他人员。  
五、会议登记方法

1.自然人股东亲自出席的,应出示其本人身份证件原件、股票账户卡原件办理登记手续;委托他人出席会议的,应出示委托人股票账户卡原件和身份证复印件,授权委托书原件(授权委托书详见附件)和受托人身份证原件办理登记手续。法人股东由法定代表人亲自出席会议的,应出示其本人身份证件原件、加盖公章的营业执照复印件、股票账户卡原件办理登记手续;法人股东法定代表人委托他人出席会议的,代理人应出示本人身份证件原件、加盖公章的营业执照复印件、法定代表人证明书、股票账户卡原件、法定代表人依法出具的授权委托书(加盖公章)办理登记手续。  
(二)网络投票:通过以下方式登记,在来证邮件上填写明股姓名、股东账号、联系电话、联系地址、邮编、联系电话,并附身份证复印件及股票账户卡复印件,信封上请注明“股东大会”字样。

3.登记时间:2025年9月19日9:00-11:30及13:30-16:00,以信函或其他方式方式办理登记的,须在2025年9月19日16:00前送达。  
4.登记地点:浙江卓锦环保科技有限公司(杭州市拱墅区绍兴路536号浙江三立时代广场7楼)董事会办公室。  
5.注意事项:股东请在参加现场会议时携带上述证件,公司不接受电话方式办理登记。  
六、其他事项

(一)出席股东大会的股东及代理人交通、食宿自理。  
(二)参会股东请于会议当日到达会议现场办理签到。  
(三)会议联系方式:  
联系地址:浙江卓锦环保科技有限公司(杭州市拱墅区绍兴路536号浙江三立时代广场7楼)董事会办公室  
联系电话:0571-86897252  
电子邮箱:zoueking@zone-king.com  
联系人:朱全  
特此公告。

浙江卓锦环保科技有限公司  
2025年9月10日

附件:授权委托书  
一、委托人:\_\_\_\_\_  
二、受托人:\_\_\_\_\_  
三、受托人:\_\_\_\_\_  
四、受托人:\_\_\_\_\_  
五、受托人:\_\_\_\_\_  
六、受托人:\_\_\_\_\_  
七、受托人:\_\_\_\_\_  
八、受托人:\_\_\_\_\_  
九、受托人:\_\_\_\_\_  
十、受托人:\_\_\_\_\_  
十一、受托人:\_\_\_\_\_  
十二、受托人:\_\_\_\_\_  
十三、受托人:\_\_\_\_\_  
十四、受托人:\_\_\_\_\_  
十五、受托人:\_\_\_\_\_  
十六、受托人:\_\_\_\_\_  
十七、受托人:\_\_\_\_\_  
十八、受托人:\_\_\_\_\_  
十九、受托人:\_\_\_\_\_  
二十、受托人:\_\_\_\_\_  
二十一、受托人:\_\_\_\_\_  
二十二、受托人:\_\_\_\_\_  
二十三、受托人:\_\_\_\_\_  
二十四、受托人:\_\_\_\_\_  
二十五、受托人:\_\_\_\_\_  
二十六、受托人:\_\_\_\_\_  
二十七、受托人:\_\_\_\_\_  
二十八、受托人:\_\_\_\_\_  
二十九、受托人:\_\_\_\_\_  
三十、受托人:\_\_\_\_\_  
三十一、受托人:\_\_\_\_\_  
三十二、受托人:\_\_\_\_\_  
三十三、受托人:\_\_\_\_\_  
三十四、受托人:\_\_\_\_\_  
三十五、受托人:\_\_\_\_\_  
三十六、受托人:\_\_\_\_\_  
三十七、受托人:\_\_\_\_\_  
三十八、受托人:\_\_\_\_\_  
三十九、受托人:\_\_\_\_\_  
四十、受托人:\_\_\_\_\_  
四十一、受托人:\_\_\_\_\_  
四十二、受托人:\_\_\_\_\_  
四十三、受托人:\_\_\_\_\_  
四十四、受托人:\_\_\_\_\_  
四十五、受托人:\_\_\_\_\_  
四十六、受托人:\_\_\_\_\_  
四十七、受托人:\_\_\_\_\_  
四十八、受托人:\_\_\_\_\_  
四十九、受托人:\_\_\_\_\_  
五十、受托人:\_\_\_\_\_  
五十一、受托人:\_\_\_\_\_  
五十二、受托人:\_\_\_\_\_  
五十三、受托人:\_\_\_\_\_  
五十四、受托人:\_\_\_\_\_  
五十五、受托人:\_\_\_\_\_  
五十六、受托人:\_\_\_\_\_  
五十七、受托人:\_\_\_\_\_  
五十八、受托人:\_\_\_\_\_  
五十九、受托人:\_\_\_\_\_  
六十、受托人:\_\_\_\_\_  
六十一、受托人:\_\_\_\_\_  
六十二、受托人:\_\_\_\_\_  
六十三、受托人:\_\_\_\_\_  
六十四、受托人:\_\_\_\_\_  
六十五、受托人:\_\_\_\_\_  
六十六、受托人:\_\_\_\_\_  
六十七、受托人:\_\_\_\_\_  
六十八、受托人:\_\_\_\_\_  
六十九、受托人:\_\_\_\_\_  
七十、受托人:\_\_\_\_\_  
七十一、受托人:\_\_\_\_\_  
七十二、受托人:\_\_\_\_\_  
七十三、受托人:\_\_\_\_\_  
七十四、受托人:\_\_\_\_\_  
七十五、受托人:\_\_\_\_\_  
七十六、受托人:\_\_\_\_\_  
七十七、受托人:\_\_\_\_\_  
七十八、受托人:\_\_\_\_\_  
七十九、受托人:\_\_\_\_\_  
八十、受托人:\_\_\_\_\_  
八十一、受托人:\_\_\_\_\_  
八十二、受托人:\_\_\_\_\_  
八十三、受托人:\_\_\_\_\_  
八十四、受托人:\_\_\_\_\_  
八十五、受托人:\_\_\_\_\_  
八十六、受托人:\_\_\_\_\_  
八十七、受托人:\_\_\_\_\_  
八十八、受托人:\_\_\_\_\_  
八十九、受托人:\_\_\_\_\_  
九十、受托人:\_\_\_\_\_  
九十一、受托人:\_\_\_\_\_  
九十二、受托人:\_\_\_\_\_  
九十三、受托人:\_\_\_\_\_  
九十四、受托人:\_\_\_\_\_  
九十五、受托人:\_\_\_\_\_  
九十六、受托人:\_\_\_\_\_  
九十七、受托人:\_\_\_\_\_  
九十八、受托人:\_\_\_\_\_  
九十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百零九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百一十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百二十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百三十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百四十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百五十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百六十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百七十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百八十九、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十一、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十二、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十三、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十四、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十五、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十六、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十七、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十八、受托人:\_\_\_\_\_  
一百九十九、受托人:\_\_\_\_\_  
二百、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零一、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零二、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零三、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零四、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零五、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零六、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零七、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零八、受托人:\_\_\_\_\_  
二百零九、受托人:\_\_\_\_\_  
二百一十、受托人:\_\_\_\_\_  
二百一十一、受托人:\_\_\_\_