



2025年10月29日 星期三 zqsb@stcn.com (0755)83501750

本公司董事会及全体董事保证信息披露的内容真实、准确、完整，没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。
重要提示：
1. 董事会及监事会、高级管理人员保证季度报告的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
2. 公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人(主管会计人员)声明：保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。
3. 第三季度财务会计报告是未经审计的。
□是 V否
一、主要财务数据
(一) 主要会计数据和财务指标
公司是否原币折算或重述(以前年度会计数据)
□是 V否

	本报告期	本报告期比上年同期增减	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减
营业收入(元)	2,868,921,937.10	-2.01%	8,878,128,506.43	-1.86%
归属于上市公司股东的净利润(元)	-91,234,766.58	-156.90%	62,539,702.74	-47.15%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润(元)	-101,861,480.08	-87.79%	24,528,219.56	-60.52%
经营活动产生的现金流量净额(元)	—	—	1,117,402,999.27	-9.99%
基本每股收益(元/股)	-0.0781	-156.91%	0.0535	-47.13%
稀释每股收益(元/股)	-0.0781	-156.91%	0.0535	-47.13%
加权平均净资产收益率	-2.21%	下降1.36个百分点	1.53%	下降1.31个百分点
总资产(元)	26,490,714,331.67	—	26,304,086,062.17	-6.55%
归属于上市公司股东的所有者权益(元)	4,096,639,036.61	—	4,096,327,920.28	-0.19%

本报告期,归属于上市公司股东的净利润同比减少5,572万元,主要由于以下原因共同影响:
①外部市场环境变化(如供应链优化等影响,营业收入下降);
②受宏观经济环境变化影响,确认的使用权资产处置收益及折旧减值影响利润总额同比减少1,757万元;
③受公允价值变动损益影响,递延所得税费用增加同比减少1,375万元。
(二) 非经常性损益项目和金额
V适用 □不适用

项目	本报告期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动资产处置损益(包括已计提资产减值准备的冲销部分)	-1,981,674.64	-6,535,276.54	
计入当期损益的政府补助(与公司日常经营业务密切相关,按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外)	4,212,140.77	11,539,947.95	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	—	712,962.92	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	8,578,733.84	34,007,253.63	
减少所得税影响额	145,369.25	1,385,508.45	
少数股东权益影响额(税后)	37,117.19	327,888.33	
合计	10,626,713.53	38,011,483.38	—

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况
□适用 V不适用
公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。
将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明
V适用 □不适用

项目	涉及金额(元)	原因
非流动资产处置损益	135,510,822.47	因前期计提的资产减值准备在报告期内转回
营业外支出	49,838,926.04	因前期计提的资产减值准备在报告期内转回

项目	2025年9月30日	2024年12月31日	今年变动	变动原因
销售费用	796,043,427.41	2,383,511,203.95	-66.57%	
其他流动资产	1,899,271,538.39	817,441,924.57	133.24%	主要是报告期内计提资产减值准备
其他非流动资产	6,484,639,435.05	6,306,093,558.13	2.83%	
应收账款	380,705,529.02	181,300,827.81	110.18%	主要是报告期内应收账款增加
合同资产	45,484.95	163,758.09	177.76%	主要是报告期内已履行履约义务但尚未达到合同约定付款条件的资产增加
存货	801,795,980.37	855,618,186.39	-6.29%	
预付款项	5,274,642,377.64	5,405,363,787.25	-2.42%	
使用权资产	7,970,771,548.62	9,444,978,288.71	-16.61%	
短期借款	350,588,622.08	380,184,722.22	-8.42%	主要是报告期内公司新增短期借款补充流动资金
合同负债	5,364,001,846.19	5,147,770,015.91	4.20%	
租赁负债	9,443,983,193.61	11,112,984,359.48	-15.02%	
预计负债	82,235,937.69	54,359,048.86	51.28%	主要是报告期内诉讼事项新增计提损失
递延收益	11,244,706.86	41,480,537.5	17.03%	主要是报告期内与资产相关的政府补助增加
其他应收款	81,495,903.41	56,055,571.40	43.18%	主要是报告期内应收其他单位往来增加
预付账款	70,140,528.56	48,990,072.27	41.37%	主要是报告期内预付往来单位款项增加

项目	2025年1-9月	2024年1-9月	同比变动	变动原因
营业收入	8,878,128,506.43	9,046,582,575.03	-1.86%	
营业成本	5,673,883,342.73	5,744,348,022.88	-1.23%	
销售费用	2,760,239,843.17	2,744,096,270.22	0.59%	
管理费用	299,384,427.60	275,914,560.65	8.51%	
财务费用	18,407,029.29	45,095,383.08	-54.09%	主要是报告期内公司定期存款利息收入增加以及租赁负债利息支出减少
资产减值损失	50,884,748.74	32,859,307.83	-35.47%	
研发投入	64,999,354.81	63,005,075.13	3.17%	
经营活动产生的现金流量净额	1,117,402,999.27	1,241,374,445.44	-9.99%	
投资活动产生的现金流量净额	-1,485,857,667.19	-1,897,956,190.11	21.71%	
筹资活动产生的现金流量净额	-1,187,174,148.09	-1,603,658,810.48	25.97%	
现金及现金等价物净增加额	-1,555,756,772.29	-2,260,189,617.95	31.17%	主要是本报告期存在定期存款到期减少
公允价值变动收益	25,246,859.49	-100,000.00	-100.00%	主要是报告期内公允价值变动损益产品业务到期
信用减值损失	-3,777,962.62	-5,833,159.78	35.24%	
资产减值损失	909,464.50	74,476.57	1121.44%	主要是报告期内单项计提的供应回款坏账准备减少
资产处置收益	143,330,088.28	15,222,466.82	841.57%	主要是报告期内处置分期计提租赁合同条件变更使用资产处置收益
营业外支出	67,598,180.47	24,602,303.88	174.76%	

二、公司现金流量情况分析
2025年三季度,因市场环境呈现结构性分化态势,尽管社会消费品零售总额持续增长,但线下实体零售竞争依然激烈,消费者对消费品质、消费体验和消费场景的需求日益提升,公司积极应对市场变化,加大研发投入,提升产品竞争力,报告期内,公司整体实现营业收入同比增长12.6%,销售费用增长8.34亿元,同比增长3.2%。
公司持续推进业务转型升级,期间中重点投入升级了20余款产品,强化科技驱动的品牌定位,和旗下小米汽车、小鹏、大疆、石头、石头等智能硬件品牌,并开展多品牌多品类合作,提升品牌竞争力,报告期内,公司实现营业收入同比增长12.6%,销售费用增长8.34亿元,同比增长3.2%。
及周知周知18家门店,并标准化改造门店53家门店,北京南京第三季度销售数据分别同比增长72.9%、32.7%、74.6%,其中多个千万元项目,供应链能力持续提升。
公司持续推进AI+智能制造的升级与迭代。智能数据赋能3项发明专利和1项软件著作权,其核心产品灵犀智灵大模型通过国家权威机构的公开形式,工智能设备、智能工厂(万人)顾客等74家。第三季度公司实现用工效率提升总金额400万元,同比增长74.4%,为公司数字化转型提供重要支撑。

1.1品牌网络建设
报告期内,为优化公司门店结构,广东省深圳龙岗天虹合利到断不续的;广东省惠州市、湖南省株洲市、浙江省嘉兴天虹3家百货和1家超市因经营不善,调整2个项目合作条件,其中广东省东莞店4+1店租赁期限调整至2031年,广东省深圳龙岗天虹百货租赁期限至2029年。
至报告期内,公司已进驻广东、江苏、浙江、湖北、北京共7省市的32个商场,共经营购物中心46家(含加盟6家)、百货54家(含加盟1家)、超市100家(含独立店18家),面积合计约400万平方米。公司已签订的待开业商场项目面积及面积发生变化。

项目	2025年1-9月	2024年1-9月	同比变动	变动原因
营业收入	8,878,128,506.43	9,046,582,575.03	-1.86%	
营业成本	5,673,883,342.73	5,744,348,022.88	-1.23%	
销售费用	2,760,239,843.17	2,744,096,270.22	0.59%	
管理费用	299,384,427.60	275,914,560.65	8.51%	
财务费用	18,407,029.29	45,095,383.08	-54.09%	主要是报告期内公司定期存款利息收入增加以及租赁负债利息支出减少
资产减值损失	50,884,748.74	32,859,307.83	-35.47%	
研发投入	64,999,354.81	63,005,075.13	3.17%	
经营活动产生的现金流量净额	1,117,402,999.27	1,241,374,445.44	-9.99%	
投资活动产生的现金流量净额	-1,485,857,667.19	-1,897,956,190.11	21.71%	
筹资活动产生的现金流量净额	-1,187,174,148.09	-1,603,658,810.48	25.97%	
现金及现金等价物净增加额	-1,555,756,772.29	-2,260,189,617.95	31.17%	主要是本报告期存在定期存款到期减少
公允价值变动收益	25,246,859.49	-100,000.00	-100.00%	主要是报告期内公允价值变动损益产品业务到期
信用减值损失	-3,777,962.62	-5,833,159.78	35.24%	
资产减值损失	909,464.50	74,476.57	1121.44%	主要是报告期内单项计提的供应回款坏账准备减少
资产处置收益	143,330,088.28	15,222,466.82	841.57%	主要是报告期内处置分期计提租赁合同条件变更使用资产处置收益
营业外支出	67,598,180.47	24,602,303.88	174.76%	

项目	2025年1-9月	2024年1-9月	同比变动	变动原因
营业收入	8,878,128,506.43	9,046,582,575.03	-1.86%	
营业成本	5,673,883,342.73	5,744,348,022.88	-1.23%	
销售费用	2,760,239,843.17	2,744,096,270.22	0.59%	
管理费用	299,384,427.60	275,914,560.65	8.51%	
财务费用	18,407,029.29	45,095,383.08	-54.09%	主要是报告期内公司定期存款利息收入增加以及租赁负债利息支出减少
资产减值损失	50,884,748.74	32,859,307.83	-35.47%	
研发投入	64,999,354.81	63,005,075.13	3.17%	
经营活动产生的现金流量净额	1,117,402,999.27	1,241,374,445.44	-9.99%	
投资活动产生的现金流量净额	-1,485,857,667.19	-1,897,956,190.11	21.71%	
筹资活动产生的现金流量净额	-1,187,174,148.09	-1,603,658,810.48	25.97%	
现金及现金等价物净增加额	-1,555,756,772.29	-2,260,189,617.95	31.17%	主要是本报告期存在定期存款到期减少
公允价值变动收益	25,246,859.49	-100,000.00	-100.00%	主要是报告期内公允价值变动损益产品业务到期
信用减值损失	-3,777,962.62	-5,833,159.78	35.24%	
资产减值损失	909,464.50	74,476.57	1121.44%	主要是报告期内单项计提的供应回款坏账准备减少
资产处置收益	143,330,088.28	15,222,466.82	841.57%	主要是报告期内处置分期计提租赁合同条件变更使用资产处置收益
营业外支出	67,598,180.47	24,602,303.88	174.76%	

项目	2025年1-9月	2024年1-9月	同比变动	变动原因
营业收入	8,878,128,506.43	9,046,582,575.03	-1.86%	
营业成本	5,673,883,342.73	5,744,348,022.88	-1.23%	
销售费用	2,760,239,843.17	2,744,096,270.22	0.59%	
管理费用	299,384,427.60	275,914,560.65	8.51%	
财务费用	18,407,029.29	45,095,383.08	-54.09%	主要是报告期内公司定期存款利息收入增加以及租赁负债利息支出减少
资产减值损失	50,884,748.74	32,859,307.83	-35.47%	
研发投入	64,999,354.81	63,005,075.13	3.17%	
经营活动产生的现金流量净额	1,117,402,999.27	1,241,374,445.44	-9.99%	
投资活动产生的现金流量净额	-1,485,857,667.19	-1,897,956,190.11	21.71%	
筹资活动产生的现金流量净额	-1,187,174,148.09	-1,603,658,810.48	25.97%	
现金及现金等价物净增加额	-1,555,756,772.29	-2,260,189,617.95	31.17%	主要是本报告期存在定期存款到期减少
公允价值变动收益	25,246,859.49	-100,000.00	-100.00%	主要是报告期内公允价值变动损益产品业务到期
信用减值损失	-3,777,962.62	-5,833,159.78	35.24%	
资产减值损失	909,464.50	74,476.57	1121.44%	主要是报告期内单项计提的供应回款坏账准备减少
资产处置收益	143,330,088.28	15,222,466.82	841.57%	主要是报告期内处置分期计提租赁合同条件变更使用资产处置收益
营业外支出	67,598,180.47	24,602,303.88	174.76%	

项目	2025年1-9月	2024年1-9月	同比变动	变动原因
营业收入	8,878,128,506.43	9,046,582,575.03	-1.86%	
营业成本	5,673,883,342.73	5,744,348,022.88	-1.23%	
销售费用	2,760,239,843.17	2,744,096,270.22	0.59%	
管理费用	299,384,427.60	275,914,560.65	8.51%	
财务费用	18,407,029.29	45,095,383.08	-54.09%	主要是报告期内公司定期存款利息收入增加以及租赁负债利息支出减少
资产减值损失	50,884,748.74	32,859,307.83	-35.47%	
研发投入	64,999,354.81	63,005,075.13	3.17%	
经营活动产生的现金流量净额	1,117,402,999.27	1,241,374,445.44	-9.99%	
投资活动产生的现金流量净额	-1,485,857,667.19	-1,897,956,190.11	21.71%	
筹资活动产生的现金流量净额	-1,187,174,148.09	-1,603,658,810.48	25.97%	
现金及现金等价物净增加额	-1,555,756,772.29	-2,260,189,617.95	31.17%	主要是本报告期存在定期存款到期减少
公允价值变动收益	25,246,859.49	-100,000.00	-100.00%	主要是报告期内公允价值变动损益产品业务到期
信用减值损失	-3,777,962.62	-5,833,159.78	35.24%	
资产减值损失	909,464.50	74,476.57	1121.44%	主要是报告期内单项计提的供应回款坏账准备减少
资产处置收益	143,330,088.28	15,222,466.82	841.57%	主要是报告期内处置分期计提租赁合同条件变更使用资产处置收益
营业外支出	67,598,180.47	24,602,303.88	174.76%	

项目	2025年1-9月	2024年1-9月	同比变动	变动原因
营业收入	8,878,128,506.43	9,046,582,575.03	-1.86%	
营业成本	5,673,883,342.73	5,744,348,022.88	-1.23%	
销售费用	2,760,239,843.17	2,744,096,270.22	0.59%	
管理费用	299,384,427.60	275,914,560.65	8.51%	
财务费用	18,407,029.29	45,095,383.08	-54.09%	主要是报告期内公司定期存款利息收入增加以及租赁负债利息支出减少
资产减值损失	50,884,748.74	32,859,307.83	-35.47%	
研发投入	64,999,354.81	63,005,075.13	3.17%	
经营活动产生的现金流量净额	1,117,402,999.27	1,241,374,445.44	-9.99%	
投资活动产生的现金流量净额	-1,485,857,667.19	-1,897,956,190.11	21.71%	
筹资活动产生的现金流量净额	-1,187,174,148.09	-1,603,658,810.48	25.97%	
现金及现金等价物净增加额	-1,555,756,772.29	-2,260,189,617.95	31.17%	主要是本报告期存在定期存款到期减少
公允价值变动收益	25,246,859.49	-100,000.00	-100.00%	主要是报告期内公允价值变动损益产品业务到期
信用减值损失	-3,777,962.62	-5,833,159.78	35.24%	
资产减值损失	909,464.50	74,476.57	1121.44%	主要是报告期内单项计提的供应回款坏账准备减少
资产处置收益	143,330,088.28	15,222,466.82	841.57%	主要是报告期内处置分期计提租赁合同条件变更使用资产处置收益
营业外支出	67,598,180.47	24,602,303.88	174.76%	

项目	2025年1-9月	2024年1-9月	同比变动	变动原因
营业收入	8,878,128,506.43	9,046,582,575.03	-1.86%	
营业成本	5,673,883,342.73	5,744,348,022.88	-1.23%	
销售费用	2,760,239,843.17	2,744,096,270.22	0.59%	
管理费用	299,384,427.60	275,914,560.65	8.51%	
财务费用	18,407,029.29	45,095,383.08	-54.09%	主要是报告期内公司定期存款利息收入增加以及租赁负债利息支出减少
资产减值损失	50,884,748.74	32,859,307.83	-35.47%	
研发投入	64,999,354.81	63,005,075.13	3.17%	
经营活动产生的现金流量净额	1,117,402,999.27	1,241,374,445.44	-9.99%	
投资活动产生的现金流量净额	-1,485,857,667.19	-1,897,956,190.11	21.71%	
筹资活动产生的现金流量净额	-1,187,174,148.09	-1,603,658,810.48	25.97%	
现金及现金等价物净增加额	-1,555,756,772.29	-2,260,189,617.95	31.17%	主要是本报告期存在定期存款到期减少
公允价值变动收益	25,246,859.49	-100,000.00	-100.00%	主要是报告期内公允价值变动损益产品业务到期
信用减值损失	-3,777,962.62	-5,833,159.78	35.24%	
资产减值损失	909,464.50	74,476.57	1121.44%	主要是报告期内单项计提的供应回款坏账准备减少
资产处置收益	143,330,088.28	15,222,466.82	841.57%	主要是报告期内处置分期计提租赁合同条件变更使用资产处置收益
营业外支出	67,598,180.47	24,602,303.88	174.76%	

青岛中远海运代理有限公司	38,548,992	人民币升值	38,548,992
福元堂	13,664,250	人民币升值	13,664,250
北京中远海运物流有限公司	9,860,088	人民币升值	9,860,088
共青城招商局投资合伙企业(有限合伙)	7,876,827	人民币升值	7,876,827
中国国贸股份有限公司-大成国际(小型)证券投资基金	4,466,801	人民币升值	4,466,801
徐银秋	4,223,080	人民币升值	4,223,080
中国国贸股份有限公司-广聚莱德多因子成长混合型证券投资基金	3,530,000	人民币升值	3,530,000
王义人(有限合伙)合伙企业-广信资产	3,477,000	人民币升值	3,477,000
上述股东为本公司一致行动的情形		未知以上一致行动人之间不存在关联关系,也未知是否属于上市公司控股股东管理或支配的同一实际控制人。	
前10名无限售流通股股东持股情况(续前表)			
序号	名称	持股数量(股)	持股比例(%)
9	上海浦东发展银行股份有限公司	10,000,000	0.0101%
10	中国工商银行股份有限公司	10,000,000	0.0101%