黑龙江天有为电子股份有限公司

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

重要内容提示：

公司董事会及董事、高级管理人员保证季度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人、主管会计工作负责人及会计机构负责人（会计主管人员）保证季度报告中财务信息的真实、准确、完整。

第三季度财务报表是否经审计

□是√否

一、主要财务数据

（一）主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

项目	本报告期	本报告期比上年同期增减变动幅度(%)	年初至报告期末	年初至报告期末比上年同期增减变动幅度(%)
营业收入	950,144,199.19	-19.58	2,979,579,967.21	-7.49
利润总额	288,024,691.14	-17.64	883,860,079.39	-10.95
归属于上市公司股东的净利润	253,096,615.72	-15.79	778,893,789.54	-8.49
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	197,308,227.68	-30.99	715,506,458.77	-13.59
经营活动产生的现金流量净额	不适用	不适用	1,007,956,462.59	17.66
基本每股收益(元/股)	1.58	-36.80	5.48	-22.71
稀释每股收益(元/股)	1.58	-36.80	5.48	-22.71
加权平均净资产收益率(%)	3.83	减少8.56个百分点	15.36	减少24.12个百分点
	本报告期末	上年度末		本报告期末比上年度末增减变动幅度(%)
总资产	9,150,243,443.73	5,109,397,705.89		79.09
归属于上市公司股东的所有者权益	6,627,674,332.90	2,863,984,315.69		131.41

注："本报告期"指本季度初至本季度末3个月期间，下同。

（二）非经常性损益项目和金额

√适用□不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	本期金额	年初至报告期末金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	445,362.17	374,718.26	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	65,494,934.52	73,788,025.28	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	156,712.33	156,712.33	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			
委托他人投资或管理资产的损益			
对外委托贷款取得的损益			
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失			
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			
非货币性资产交换损益			
债务重组损益			
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等			
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响			
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用			
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益			
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益			
交易价格显失公允的交易产生的收益			
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			
受托经营取得的托管费收入			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-58,684.01	175,355.88	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			
减：所得税影响额	10,247,257.71	11,104,801.72	
少数股东权益影响额(税后)	2,679.26	2,679.26	
合计	55,788,388.04	63,387,330.77	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用√不适用

（三）主要会计数据、财务指标发生变动的情况、原因

√适用□不适用

项目名称	变动比例(%)	主要原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润_本报告期	-30.99	主要系本报告期内营业收入降低及费用增加所致
基本每股收益(元/股)_本报告期	-36.80	主要系本报告期营业收入降低及费用增加，并且公司首发上市发行新股总股本增加所致
稀释每股收益(元/股)_本报告期	-36.80	
加权平均净资产收益率(%)_本报告期	减少8.56个百分点	
加权平均净资产收益率(%)_年初至报告期末	减少24.12个百分点	
总资产_本报告期末	79.09	主要系公司首发上市，收到募集资金所致
归属于上市公司股东的所有者权益_本报告期末	131.41	

二、股东信息

（一）普通股股东总数和表决权恢复的优先股股东数量及前十名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	25,445	报告期末表决权恢复的优先股股东总数(如有)			0
前10名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)					
股东名称	股东性质	持股数量	持股比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况：股份状态 / 数量
王文博	境内自然人	64,320,416	40.20	64,320,416	无 /
吕冬芳	境内自然人	39,048,603	24.41	39,048,603	无 /
黑龙江方缘企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	3,421,585	2.14	3,421,585	无 /
安和(重庆)私募股权投资基金管理有限公司－重庆长信智汽私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	其他	2,172,495	1.36	2,172,495	无 /
黑龙江天有为六号企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	2,093,275	1.31	2,093,275	无 /
黑龙江天有为企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	其他	1,692,325	1.06	1,692,325	无 /
绥化市创源城市发展投资有限公司	国有法人	1,357,811	0.85	1,357,811	无 /
黑龙江喜瑞企业管理合伙企业(有限合伙)	其他	1,303,499	0.81	1,303,499	无 /
黑龙江省创业投资有限公司	国有法人	1,086,247	0.68	1,086,247	无 /
南方工业资产管理有限责任公司	国有法人	1,069,518	0.67	1,069,518	无 /
东风资产管理有限公司	国有法人	1,069,518	0.67	1,069,518	无 /
广州盈蓬私募基金管理有限公司－广东广棋柒号股权投资合伙企业(有限合伙)	其他	1,069,518	0.67	1,069,518	无 /
深圳安鹏创投基金企业(有限合伙)	其他	1,069,518	0.67	1,069,518	无 /
前10名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)					
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量：股份种类	数量		
姜文	315,882	人民币普通股	315,882		
银华基金－中国人寿保险股份有限公司－传统险－银华基金国寿股份成长股票传统可供出售单一资产管理计划	314,583	人民币普通股	314,583		
中国农业银行股份有限公司－汇添富逆向投资混合型证券投资基金	277,789	人民币普通股	277,789		
汇添富基金－中国人寿保险股份有限公司－传统险－汇添富国寿股份均衡股票传统可供出售单一资产管理计划	252,800	人民币普通股	252,800		
前海人寿保险股份有限公司－分红保险产品华泰组合	235,000	人民币普通股	235,000		
李汉发	219,800	人民币普通股	219,800		
中国工商银行股份有限公司－汇添富外延增长主题股票型证券投资基金	197,600	人民币普通股	197,600		
中国工商银行股份有限公司－汇添富添添乐双盈债券型证券投资基金	182,800	人民币普通股	182,800		
中国工商银行股份有限公司－汇添富智能制造股票型证券投资基金	181,693	人民币普通股	181,693		
郭红奇	178,800	人民币普通股	178,800		
上述股东关联关系或一致行动的说明	王文博、吕冬芳、黑龙江方缘企业管理合伙企业(有限合伙)、黑龙江喜瑞企业管理合伙企业(有限合伙)、黑龙江天有为企业管理咨询合伙企业(有限合伙)为一致行动人。除此，公司未知上述其他股东之间是否存在关联关系或一致行动关系。				
前10名股东及前10名无限售股东参与融资融券及转融通业务情况说明(如有)	无				

持股5%以上股东、前10名股东及前10名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用√不适用

前10名股东及前10名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用√不适用

三、其他提醒事项

需提醒投资者关注的关于公司报告期经营情况的其他重要信息

□适用√不适用

四、季度财务报表

（一）审计意见类型

□适用√不适用

（二）财务报表

合并资产负债表

2025年9月30日

编制单位：黑龙江天有为电子股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年9月30日	2024年12月31日
流动资产：		
货币资金	4,466,732,019.41	1,297,197,922.51
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据	204,881,845.13	31,145,511.53
应收账款	767,446,452.10	1,240,817,368.41
应收款项融资	331,749,348.82	213,528,205.35
预付款项	140,962,900.70	9,272,259.58
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	21,742,252.20	25,533,636.10
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	890,659,642.99	829,829,363.78
其中：数据资源		
合同资产	3,431,672.96	1,647,620.48
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	701,000,064.28	84,738,048.14
流动资产合计	7,528,606,198.59	3,733,709,935.88
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	10,062,053.08	12,935,340.61
其他权益工具投资	45,496,600.00	45,496,600.00
其他非流动金融资产		
投资性房地产	3,110,255.93	3,275,824.07
固定资产	802,958,995.33	507,902,144.01
在建工程	40,945,020.08	215,774,439.74
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	166,274,020.11	174,890,125.15
无形资产	297,092,829.04	258,237,703.36
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	94,315,128.39	72,860,962.32
递延所得税资产	51,756,997.42	56,980,440.81
其他非流动资产	109,625,345.76	27,334,189.94
非流动资产合计	1,621,637,245.14	1,375,687,770.01
资产总计	9,150,243,443.73	5,109,397,705.89
流动负债：		
短期借款	70,000,000.00	
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	644,239,863.64	545,938,568.85
应付账款	821,523,287.76	925,806,460.72
预收款项	383,955.73	377,576.99
合同负债	15,787,708.42	5,214,461.41
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	41,652,836.18	34,817,046.49
应交税费	62,139,874.03	77,686,132.00
其他应付款	166,293,264.28	2,561,631.50
其中：应付利息		
应付股利	160,000,000.00	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	107,053,097.64	112,630,316.64
其他流动负债	164,154,111.05	26,093,878.28
流动负债合计	2,093,227,998.73	1,731,126,072.88
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	93,500,000.00	159,000,000.00
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	161,724,455.72	163,239,897.65
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	49,826,623.93	64,828,091.70
递延收益	124,952,097.04	127,460,175.26
递延所得税负债	214,080.29	44,661.64
其他非流动负债		
非流动负债合计	430,217,256.98	514,572,826.25
负债合计	2,523,445,255.71	2,245,698,899.13
所有者权益(或股东权益)：		
实收资本(或股本)	160,000,000.00	120,000,000.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	3,938,999,217.36	448,073,825.06
减：库存股		
其他综合收益	-22,660,695.42	-34,931,530.79
专项储备		
盈余公积	124,327,572.28	124,327,572.28
一般风险准备		
未分配利润	2,427,008,238.68	2,206,514,449.14
归属于母公司所有者权益(或股东权益)合计	6,627,674,332.90	2,863,984,315.69
少数股东权益	-876,144.88	-285,508.93
所有者权益(或股东权益)合计	6,626,798,188.02	2,863,698,806.76
负债和所有者权益(或股东权益)总计	9,150,243,443.73	5,109,397,705.89

公司负责人：王文博 主管会计工作负责人：于洪波 会计机构负责人：于洪波

合并利润表

2025年1—9月

编制单位：黑龙江天有为电子股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年前三季度(1—9月)	2024年前三季度(1—9月)
一、营业总收入	2,979,579,967.21	3,220,823,315.16
其中：营业收入	2,979,579,967.21	3,220,823,315.16
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	2,216,516,782.06	2,290,027,213.19
其中：营业成本	1,897,504,972.12	2,031,941,308.04
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	24,226,834.08	23,313,381.63
销售费用	108,415,124.14	84,339,352.16
管理费用	38,815,678.64	30,397,326.97
研发费用	174,936,582.14	116,427,519.31
财务费用	-27,382,409.06	3,608,325.08
其中：利息费用	10,518,743.36	12,867,801.68
利息收入	48,051,425.05	17,947,198.37
加：其他收益	107,416,462.51	72,627,128.79
投资收益(损失以"－"号填列)	-2,716,575.20	2,908,896.33
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,873,287.53	-391,103.67
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益(损失以"－"号填列)		
净敞口套期收益(损失以"－"号填列)		
公允价值变动收益(损失以"－"号填列)		
信用减值损失(损失以"－"号填列)	20,690,794.93	-7,886,573.73
资产减值损失(损失以"－"号填列)	-4,043,017.31	-6,162,454.28
资产处置收益(损失以"－"号填列)	-436,296.31	128,810.80
三、营业利润(亏损以"－"号填列)	883,974,553.77	992,411,909.88
加：营业外收入	247,400.23	261,742.41
减：营业外支出	361,874.61	140,447.24
四、利润总额(亏损总额以"－"号填列)	883,860,079.39	992,533,205.05
减：所得税费用	105,556,925.80	141,685,048.78
五、净利润(净亏损以"－"号填列)	778,303,153.59	850,848,156.27
(一)按经营持续性分类		
1.持续经营净利润(净亏损以"－"号填列)	778,303,153.59	850,848,156.27
2.终止经营净利润(净亏损以"－"号填列)		
(二)按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润(净亏损以"－"号填列)	778,893,789.54	851,113,167.45
2.少数股东损益(净亏损以"－"号填列)	-590,635.95	-265,011.18
六、其他综合收益的税后净额	14,428,972.20	-18,048,205.04
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	14,428,972.20	-18,048,205.04
1.不能重分类进损益的其他综合收益	-779,790.00	-779,790.00
(1)重新计量设定受益计划变动额		
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益		
(3)其他权益工具投资公允价值变动	-779,790.00	-779,790.00
(4)企业自身信用风险公允价值变动		
2.将重分类进损益的其他综合收益	15,208,762.20	-17,268,415.04
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		
(2)其他债权投资公允价值变动		
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
(4)其他债权投资信用减值准备		
(5)现金流量套期储备		
(6)外币财务报表折算差额	15,208,762.20	-17,268,415.04
(7)其他		
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	792,732,125.79	832,799,951.23
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额	793,322,761.74	833,064,962.41
(二)归属于少数股东的综合收益总额	-590,635.95	-265,011.18
八、每股收益：		
(一)基本每股收益(元/股)	5.48	7.09
(二)稀释每股收益(元/股)	5.48	7.09

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元，上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：王文博 主管会计工作负责人：于洪波 会计机构负责人：于洪波

合并现金流量表

2025年1—9月

编制单位：黑龙江天有为电子股份有限公司

单位：元 币种：人民币 审计类型：未经审计

项目	2025年前三季度(1—9月)	2024年前三季度(1—9月)
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,159,161,356.61	3,241,185,005.62
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	168,722,755.85	160,908,896.81
收到其他与经营活动有关的现金	145,671,288.78	52,129,220.71
经营活动现金流入小计	3,473,555,401.24	3,454,223,123.14
购买商品、接受劳务支付的现金	1,798,903,990.37	1,970,019,432.27
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工及为职工支付的现金	322,802,130.46	275,962,492.79
支付的各项税费	188,349,025.52	272,695,603.78
支付其他与经营活动有关的现金	155,543,792.30	78,848,951.27
经营活动现金流出小计	2,465,598,938.65	2,597,526,480.11
经营活动产生的现金流量净额	1,007,956,462.59	856,696,643.03
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	927,075,013.35	
取得投资收益收到的现金	156,712.33	3,300,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,831.85	1,013,886.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	927,234,557.53	4,313,886.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	276,081,186.90	219,877,986.23
投资支付的现金	2,281,495,034.68	529,324,578.98
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	2,557,576,221.58	749,202,565.21
投资活动产生的现金流量净额	-1,630,341,664.05	-744,888,679.21
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	3,567,859,835.79	
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	70,000,000.00	
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	3,637,859,835.79	
偿还债务支付的现金	77,500,000.00	74,895,617.60
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	404,298,778.92	9,341,959.27
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	48,387,715.67	4,243,493.27
筹资活动现金流出小计	530,186,494.59	88,481,070.14
筹资活动产生的现金流量净额	3,107,673,341.20	-88,481,070.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-11,993,322.75	3,359,714.62
五、现金及现金等价物净增加额	2,473,294,816.99	26,686,608.30
加：期初现金及现金等价物余额	192,975,312.26	483,288,219.56
六、期末现金及现金等价物余额	2,666,270,129.25	509,974,827.86

公司负责人：王文博 主管会计工作负责人：于洪波 会计机构负责人：于洪波

2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用√不适用

特此公告。

黑龙江天有为电子股份有限公司董事会

2025年10月30日

证券代码：603202 证券简称：天有为 公告编号：2025-039

黑龙江天有为电子股份有限公司关于变更部分募集资金专用账户的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

黑龙江天有为电子股份有限公司（以下简称"公司"）于2025年10月30日召开第二届董事会第六次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金专用账户的议案》，同意公司变更哈尔滨全球汽车电子研发中心建设项目的募集资金专项账户，具体情况如下：

一、募集资金基本情况

根据中国证券监督管理委员会《关于同意黑龙江天有为电子股份有限公司首次公开发行股票注册的批复》（证监许可〔2024〕1900号），公司获准向社会公开发行人民币普通股（A股）4,000万股，发行价格为93.50元/股，募集资金总额3,740,000,000.00元，扣除与发行有关的费用（不含税）人民币213,058,182.36元后，公司本次募集资金净额为3,526,941,817.64元，其中超募资金为522,576,117.64元。募集资金已于2025年4月18日全部到位，立信会计师事务所（特殊普通合伙）对上述募集资金到位情况进行了审验，并出具了《验资报告》（信会师报字【2025】第ZG11555号）。

二、《募集资金专户存储三方监管协议》的签订情况和募集资金专户的开立情况

根据有关法律法规及《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》的规定，遵循规范、安全、高效、透明的原则，公司制定了《募集资金管理制度》，对募集资金的存储、审批、使用、管理与监督做出了明确的规定，以在制度上保证募集资金的规范使用。

根据《募集资金管理制度》，本公司对募集资金实行专户存储，在银行设立募集资金专户，2025年3月，公司连同保荐机构中信建投证券股份有限公司（以下简称"中信建投"）分别与中国工商银行股份有限公司绥化北林支行、中国农业银行股份有限公司绥化北林支行、上海浦东发展银行股份有限公司哈尔滨自贸区支行、兴业银行股份有限公司哈尔滨分行、中信银行股份有限公司哈尔滨分行、招商银行股份有限公司哈尔滨分行签订了《募集资金专户存储三方监管协议》。2025年6月，公司及全资子公司TYW Electronics Korea LLC.（以下简称"韩国天有为"）同保荐机构中信建投与KB Kookmin Bank Trade Center Branch签署了《募集资金专户四方监管协议》，用于对应项目的募集资金存放和使用。

上述签订的《募集资金专户存储三方监管协议》《募集资金专户四方监管协议》与上海证券交易所《募集资金专户存储三方监管协议（范本）》不存在重大差异。

截至本公告日，公司募集资金专户存储情况列示如下：

账户主体	开户行	银行账号	募投项目名称	账户状态
黑龙江天有为电子股份有限公司	中国工商银行股份有限公司绥化北林支行	0912034219200028340	汽车电子智能工厂建设项目	存续
黑龙江天有为电子股份有限公司	中国农业银行股份有限公司绥化北林支行	08400201040028425	智能座舱生产基地建设	存续
黑龙江天有为电子股份有限公司	上海浦东发展银行股份有限公司哈尔滨自贸区支行	65190078801400002329	哈尔滨全球汽车电子研发中心建设项目	存续(本次变更后拟注销)
黑龙江天有为电子股份有限公司	兴业银行股份有限公司哈尔滨友谊支行	562060100100300076	信息化系统建设项目	存续
黑龙江天有为电子股份有限公司	中信银行股份有限公司哈尔滨香坊支行	8113101013800247513	补充流动资金	已注销
黑龙江天有为电子股份有限公司	招商银行股份有限公司哈尔滨南岗支行	451902065710000	超募资金	已注销
韩国天有为	KB Kookmin Bank Trade Center Branch	389801-01-241931	韩国汽车电子工厂建设项目	存续

三、本次拟变更部分募集资金专户的情况说明

为加强募集资金管理，提高募集资金管理效率，公司拟将哈尔滨全球汽车电子研发中心建设项目的募集资金账户由上海浦东发展银行股份有限公司哈尔滨自贸区支行（以下简称"浦发银行"）变更为招商银行股份有限公司哈尔滨南岗支行（以下简称"招商银行"），并重新签订专户存储监管协议。待原募集资金专项账户里的本息余额转入新专项账户后，注销原专项账户，原签署的募集资金监管协议自账户注销之日起失效。公司将与保荐机构、招商银行共同签署《募集资金专户存储三方监管协议》并及时履行信息披露义务。

公司此次变更部分募集资金专用账户，未改变募集资金用途，不影响募集资金投资计划，公司其他募集资金专户不变。

四、审议程序

公司于2025年10月30日召开第二届董事会第六次会议，审议通过了《关于变更部分募集资金专用账户的议案》，同意公司将哈尔滨全球汽车电子研发中心建设项目的募集资金账户由浦发银行变更为招商银行，并重新签订专户存储监管协议。待原募集资金专项账户里的本息余额转入新专项账户后，注销原专项账户。同时授权公司管理层办理与设立募集资金专用账户有关的事宜，包括但不限于签署本次设立募集资金专用账户需签署的相关协议及文件等。

特此公告。

黑龙江天有为电子股份有限公司董事会

2025年10月31日

证券代码：603202 证券简称：天有为 公告编号：2025-040

黑龙江天有为电子股份有限公司2025年度"提质增效重回报"行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

为深入贯彻党的二十大和中央金融工作会议精神，落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》和《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》要求，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司"提质增效重回报"专项行动的倡议》，践行以投资者为本的发展理念，持续提高上市公司质量，黑龙江天有为电子股份有限公司（以下简称"天有为"或"公司"）结合自身发展和经营情况，制定了"提质增效重回报"行动方案，以持续推动公司高质量发展和投资价值提升，保护投资者合法权益，切实履行上市公司责任。具体方案内容如下：

一、聚焦经营主业，持续提升经营质量与可持续发展能力

公司坚持创新驱动为核心理念，致力于成为中国汽车仪表领军企业。公司始终以汽车仪表产品为核心，把握汽车智能化发展趋势，坚持客户需求导向，持续开发迭代，不断提升在汽车电子行业的市场竞争力。公司产品涵盖电子式组合仪表、全液晶组合仪表、双联屏仪表及其他电子产品，涉及研发设计、生产、销售和服务各个环节，具备成熟的汽车仪表等汽车电子产品研发生产和服务保障能力。

2025年上半年，公司正式成为上交所主板上市公司，开启崭新的发展篇章。公司未来将在董事会的带领下，围绕发展战略，持续优化内部生产管理，改进工艺技术、坚持创新发展和客户开拓。目前随着汽车智能化发展的需求，智能座舱产品市场前景广阔。公司将依据对乘用车市场的智能化、网联化发展趋势的判断，加快在智能座舱领域产品方面的布局，紧抓行业发展新机遇，努力提高市场份额，为未来的持续增长打下坚实的基础。公司继续优化产品结构，积极拓展新客户，公司一方面与现代汽车集团、比亚迪、长安汽车、奇瑞集团、一汽奔腾、吉利集团等重点乘用车客户保持紧密沟通，确保满足客户的多样化需求，不断抢占原外资企业的配套份额，实现国产替代。另一方面，公司通过积极研发新产品，拓宽产品谱系，积极部署商用车和两轮车市场开拓战略，深入洞察了客户需求，在保证盈利能力和市场竞争力的前提下，不断拓展新客户。

二、发展新质生产力，强化企业核心竞争力

公司紧跟行业发展趋势，以市场为导向，以创新为依托，不断自主研发形成新技术、新工艺、新产品。公司将继续加大研发投入，扩大研发队伍规模，通过在哈尔滨建设汽车电子研发中心，积极拥抱新技术、开发新产品，以保持研发领先优势。公司双联屏一体机、后排扶手屏、电动吸顶屏、旋转屏、两轮车复合屏仪表等项目相继取得，产品线仍在不断增加。

未来公司的研发和创新，仍坚持以客户需求为中心，把握智能座舱领域发展机遇期，后续在新产品研发、研发人员队伍建设方面保持高投入，进一步提升公司的研发创新能力，强化企业核心竞争力。

公司在巩固国内既有市场份额的同时，努力提升全球市场份额，积极拓展国际业务，寻求海外市场的业务增长点。同时，公司将通过设立子公司和生产基地（墨西哥、韩国、摩洛哥），提升公司应对国际化客户的快速反应能力和产品就近供应能力。

三、注重投资者回报，共享高质量发展红利

公司高度重视对投资者的合理投资回报，严格落实新"国九条"中"增强分红稳定性、持续性"的要求，未来将保持利润分配政策的连续性与稳定性，同时兼顾公司长远利益、全体股东整体利益及可持续发展。2025年上半年，公司董事会、监事会、股东大会审议通过了2024年度利润分派方案，向全体股东每10股派发现金红利人民币24.90元（含税），合计派发现金股利398,400,000元（含税），现金分红总额占2024年度归属于上市公司股东净利润的比例35.06%。2025年8月27日召开的第二届董事会第四次会议审议通过《关于公司2025年半年度利润分配方案的议案》，向全体股东每10股派发现金红利人民币10.00元（含税），合计派发现金股利160,000,000元（含税），现金分红总额占2025年半年度归属于上市公司股东净利润的比例30.43%。

未来公司将继续秉承积极回报股东的发展理念，通过稳健的经营和良好的业绩促进公司价值提升，并结合行业形势、公司经营情况和业务发展规划，统筹好经营发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，继续实行持续、稳定的利润分配政策，让投资者充分享受公司经营发展成果，实现公司与投资者的共建共享共赢。

四、加强与投资者沟通，多渠道传递投资价值

公司始终遵循真实、准确、完整、及时、公平的信息披露原则，积极履行信息披露义务，注重提高信息披露的可读性和有效性，及时、准确、有效地向各类投资者传递公司发展信息。同时，公司高度重视投资者关系管理工作，形成了多层次沟通机制，通过业绩说明会、现场调研、"上证e互动"、热线电话、投资者关系邮箱等多种途径保持与投资者及时高效的沟通交流，充分了解投资者诉求、解答投资者疑问、听取投资者意见与建议。

未来公司将继续以投资者需求为导向，持续提高信息披露质量。积极构建和谐的投资者关系，不断创新和丰富互动交流方式，以高质量的投关工作提升市场对公司价值的认可度，推动公司市场价值与内在价值相匹配。

五、坚持规范运作，提升公司治理效能

公司始终坚持规范运作，严格按照《公司法》《证券法》《股票上市规则》等法律法规及《公司章程》的要求，不断完善公司法人治理结构，规范决策流程，强化内部控制体系，致力于提升公司治理效能，确保经营管理活动的规范性与高效性。在规范股东会运作等公司治理实践中，公司将投资者利益放在更加突出位置，充分保障各主要股东和中小股东依法依规行使表决权，确保大股东依法依规参与公司治理；对涉及影响中小股东利益的重大事项议案，对中小股东表决情况单独计票，并及时披露计票结果，进一步保障中小股东合法权利。公司密切关注政策动态，积极学习研究新规，结合公司实际情况和发展需求，不断修订完善相关内部制度，并大力推进落实，修订《公司章程》及相关配套制度，完善公司治理架构和机制，健全以公司章程为核心的公司治理制度体系。

六、聚焦"关键少数"，强化责任担当

公司围绕合规要点、监管案例，积极组织核心管理人员、控股股东、实控人等参与培训，提升"关键少数"履职能力，强化"关键少数"的合规意识，持续拓展培训的纵深与覆盖面。公司致力于将"关键少数"的权责担当落到实处，通过构建由独立董事、审计委员会引领的多层级监督体系和强调责任担当，对资金占用、违规担保、关联交易等核心领域实施精准监控，确保权责清晰、履职到位，持续推动合规意识在管理层面的实质性提升。

七、其他

公司将严格履行上市公司责