北京铁科首钢轨道技术股份有限公司

公司代码：688569　　公司简称：铁科轨道

2025年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

公司可能存在的风险已在本报告中“第三节管理层讨论与分析”之“四、风险因素”中详细描述，敬请投资者注意投资风险。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是√否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经北京兴华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司期末可供分配利润为1,446,571,730.29元，母公司期末可供分配利润为1,061,875,363.05元。经公司第五届董事会第二十次会议决议，2025年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，本次利润分配方案如下：

公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.70元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本210,666,700股，以此计算合计拟派发现金红利56,880,009.00元（含税），占2025年度归属于母公司股东净利润（171,272,437.74元）的比例为33.21%。本年度公司不送红股，不进行资本公积转增股本，剩余未分配利润暂不分配。

如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

本次利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

□适用√不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用√不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1公司股票简况

√适用□不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	铁科轨道	688569	无

1.2公司存托凭证简况

□适用√不适用

1.3联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	许熙梦	张蕾
联系地址	北京市昌平区富生路11号院	北京市昌平区富生路11号院
电话	010-51529198	010-51529198
传真	010-51529151	010-51529151
电子信箱	bjtkgd@163.com	bjtkgd@163.com

2、报告期公司主要业务简介

2.1主要业务、主要产品或服务情况

公司主营业务是以高铁扣件为核心的高铁工务工程产品的研发、生产和销售，致力于为高铁运营提供安全、稳定、可靠的工务工程产品。高铁工务工程由轨道和支撑轨道的路基、桥梁、隧道组成，是高铁运行的地面基础设施。在高铁工务工程产品中，高铁扣件牢固地扣压住钢轨，是提高轨道精度、保证线路平顺、提供轨道绝缘和弹性舒适性的关键部件，为高铁列车在高速状态下安全、舒适、平稳运行提供保障。

经过十余年的发展，公司形成了以高铁扣件为核心，同时包括预应力钢丝及锚固板、铁路桥梁支座、工程材料以及轨道部件加工服务在内的高铁工务工程产品体系，公司产品已覆盖至轨道、桥梁和隧道等高铁工务工程领域。

公司轨道扣件产品应用场景示意图
（包银高铁建设现场情况）

公司主要产品如下：

1、轨道扣件

轨道扣件又称扣件、扣件系统，是由一系列部件按照特定的顺序组装而成，是轨道结构的主要组成部分，是联结钢轨和支撑结构的关键部件。

完整的轨道结构自上而下由钢轨、轨道扣件和轨下支撑结构（轨枕或轨道板）构成。轨道结构的作用是引导列车的运营，直接承受来自列车的荷载，并将荷载传至路基、桥梁或隧道。轨道结构应具有足够的强度、稳定性和耐久性，并具有固定的几何形位，保证列车安全、平稳、不间断地运行。

在轨道结构中，轨道扣件将钢轨与轨下支撑结构联结在一起，其主要作用是保持钢轨在轨下支撑结构上的正确位置及钢轨与轨下支撑结构的可靠联结，阻止钢轨的纵横向移动，为轨道结构提供弹性，减轻振动，从而确保列车的安全运行和旅客乘坐舒适度。

公司轨道扣件产品主要为高铁扣件、重载扣件、高铁特殊调整扣件、地铁高弹性减振扣件和城轨扣件等，具体情况如下：

（1）高铁扣件

高铁扣件是铁科轨道为满足我国时速250公里和350公里高速铁路建设而与铁科院联合研发的适用于高速铁路的扣件系统。高速铁路扣件系统通过高弹性垫板和高振幅弹条等关键技术实现了列车高速通过时的平稳性和可靠性；通过双层绝缘设置，大幅度提高了扣件绝缘电阻，满足了高速铁路轨道电路的要求；通过结构设计实现了常阻力扣件和小阻力扣件的通用性，满足了扣件系统在路基、桥梁和隧道等不同线路条件下通用性的应用要求。高速铁路扣件系统弥补了我国铁路扣件系统领域的空白，达到了国际同类产品先进水平，解决了普速铁路扣件系统易出现弹条断裂、扣件绝缘性能不良及列车高速通过时振动较大等问题，保证了高速列车运行的安全性、平稳性和舒适性，适应高速铁路具有行车速度快、行车密度大的特点。

报告期内，公司履约的主要高铁扣件产品型号如下：

型号	可满足运营条件	应用轨道类型	报告期内主要应用案例
弹条Ⅴ型	速度250～350km/h客运专线	有挡肩、有砟轨道	包银高铁、广湛高铁
WJ-7型	速度250～350km/h客运专线	无挡肩、无砟轨道	几内亚西芒杜铁矿铁路项目、广湛高铁
WJ-8型	速度250～350km/h客运专线	有挡肩、无砟轨道	雄忻高铁、合新高铁、马东铁路、包银高铁

（2）重载扣件

重载扣件是铁科轨道为满足我国30t轴重重载铁路建设而与铁科院联合研发形成的适用于重载铁路的扣件系统。重载铁路扣件系统的大扣压力、大弹程弹条，可抵抗重载铁路运营时列车传递过来的大横向荷载，避免钢轨倾翻造成列车脱轨事故；重载垫板采用特殊设计，可防止垫板在运营时出现压溃现象，实现重载铁路扣件系统的高强度和高疲劳性能。重载扣件满足重载铁路列车轴重高、运输能力大等要求。

报告期内，公司履约的主要重载扣件产品型号如下：

型号	可满足运营条件	应用轨道类型	报告期内主要应用案例
弹条Ⅵ型	最大轴重25～30吨的重载铁路	有挡肩、有砟轨道	阿尔及利亚西部矿业铁路、浩吉铁路 浩吉铁路
WJ-12型	最大轴重25～30吨的重载铁路	双块式无砟轨道	沪苏湖高铁

（3）高铁特殊调整扣件

高铁特殊调整扣件是铁科轨道为满足高速铁路线路特殊调整需要而与铁科院联合研发形成的适用于高速铁路特殊调整的扣件系统。高铁特殊调整扣件分为WJ-7型特殊调整扣件和WJ-8型特殊调整扣件，分别适用于原WJ-7型扣件和WJ-8型扣件的特殊调整。特殊调整扣件在满足原扣件基本性能的前提下，通过对扣件增加钢轨高低和左右位置大调整量，使线路在遇到路基工后沉降变形和低温冻胀等特殊情况时，能在短时间内紧急恢复线路平顺性，保证线路及时开通。

公司主要高铁特殊调整扣件型号如下：

型号	可实现调整方式	应用轨道类型
WJ-7型特殊调整扣件	特殊调低、特殊调高和左右特殊调整	原WJ-7型扣件
WJ-8型特殊调整扣件		原WJ-8型扣件

（4）其他扣件

除高铁扣件、重载扣件和高铁特殊调整扣件外，公司轨道扣件产品还包括地铁高弹性减振扣件、城轨扣件、市域（郊）铁路扣件、可滑动扣件、明桥面扣件和护轨扣件等。

公司开发的地铁高弹性减振扣件是一款具有高稳定性和良好减振效果的新型硫化一体减振扣件，在保证减振性能的同时可以提供更好的轨道结构稳定性，且扣件性能长期保持能力较好，扣件可根据不同工程调整钉孔接口设计，适用于地铁隧道、高架段等减振敏感区域，兼具高弹性、易维护的特点。报告期内，公司地铁高弹性减振扣件主要在宁波地铁6号线项目实现应用。

公司开发的新型城轨扣件是在高速铁路扣件技术的基础上，结合城市轨道交通工程、市域（郊）铁路工程特点进行针对性优化形成的有挡肩不分开式扣件。该类型扣件适用于有挡肩结构无砟轨道，采用高固有频率弹条，可以有效减少弹条共振断裂风险。报告期内，公司新型城轨扣件主要在北京地铁6号线南延项目实现应用。

公司参与研发的WJ-7CS型、WJ-8CS型扣件专用于城际铁路和市域（郊）铁路工程，在满足高速行车使用的同时，兼具更好的横向稳定性能和更大的横向调整能力，能够更好地适应小半径曲线地段服役条件。

可滑动扣件适用于高速无砟轨道、有砟轨道钢轨伸缩调节器以及梁端伸缩装置的钢枕上，具有较强的抗倾翻能力和较小曲线半径地段的适应性，可使基本轨在铁垫板上纵向自由伸缩，同时保持基本轨左右位置轨距线不变，且能提供弹性，并具有调整轨距、高低的功能。

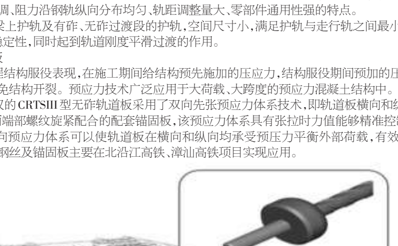
明桥面扣件主要与木枕、复合材料轨枕以及混凝土枕配套使用，具有良好的适用性。扣件除为明桥面轨道结构提供弹性外，还具有钢轨纵向阻力可调、阻力沿钢轨纵向分布均匀、轨距调整量大、零部件通用性强的特点。

护轨扣件用于固定桥梁上护轨及有砟、无砟过渡段的护轨，空间尺寸小，满足护轨与走行轨之间最小净空的要求。护轨扣件能够保持护轨的横向稳定性，同时起到轨道刚度平滑过渡的作用。

2、预应力钢丝及锚固板

预应力是为了改善工程结构服役表现，在施工期间给结构预先施加的压应力，结构服役期间预加的压应力可全部或部分抵消荷载导致的拉应力，避免结构开裂。预应力技术广泛应用于大荷载、大跨度的预应力混凝土结构中。

具有我国自主知识产权的CRTSIII型无砟轨道板采用了双向先张预应力体系技术，即轨道板横向和纵向均设置若干组φ10.00mm螺旋肋钢丝和其两端部螺纹旋紧配合的配套锚固板，该预应力体系具有张拉时力值能够精准控制、放张时回缩量小且防松性能高的优点。双向预应力体系可以使轨道板在横向和纵向均承受预压力平衡外部荷载，有效提高轨道板的耐久性。报告期内，公司预应力钢丝及锚固板主要在北沿江高铁、漳汕高铁项目实现应用。

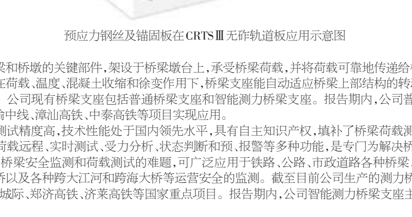


预应力钢丝及锚固板在CRTSⅢ无砟轨道板应用示意图

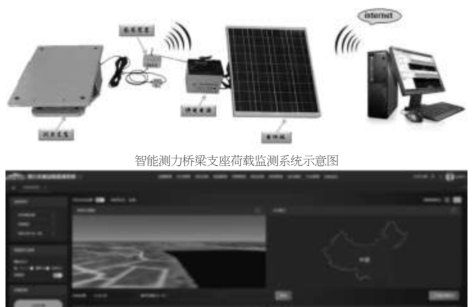
3、铁路桥梁支座

桥梁支座是连接桥梁和桥墩的关键部件，架设于桥梁墩台上，承受桥梁荷载，并将荷载可靠地传递给桥梁墩台，以满足桥梁伸长及转动的需要。在荷载、温度、混凝土收缩和徐变作用下，桥梁支座能自动适应桥梁上部结构的转动和水平位移，是桥梁安全运营的关键部件。公司现有桥梁支座包括普通桥梁支座和智能测力桥梁支座。报告期内，公司普通桥梁支座主要在雄忻高铁、西渝高铁、成渝中线、漳汕高铁、中泰高铁等项目实现应用。

智能测力桥梁支座测试精度高，技术性能处于国内领先水平，具有自主知识产权，填补了桥梁荷载测试的空白。智能测力桥梁支座产品集桥梁荷载远程、实时测试、受力分析、状态判断和预、报警等多种功能，是专门为解决桥梁安全监测问题而研发的专利产品，解决了桥梁安全监测和荷载测试的难题，可广泛应用于铁路、公路、市政道路各种桥梁，特别是大跨度桥梁如连续梁桥、斜拉桥、吊桥以及各种跨大江河和跨海大桥等运营安全的监测。截至目前公司生产的测力桥梁支座已经应用于港珠澳跨海特大桥、京张城际、郑济高铁、济莱高铁等国家重点项目。报告期内，公司智能测力桥梁支座主要在兰合铁路项目实现应用。



智能测力桥梁支座荷载监测系统示意图



智能测力桥梁支座荷载监测系统界面

4、工程材料

公司提供的工程材料主要包括轨道板用复合掺合料、粘度改性材料和铁路隧道用防水材料等，报告期内履约的主要产品情况如下：

产品名称	产品描述	产品用途	报告期内主要应用案例
轨道板用复合掺合料	轨道板用复合掺合料是由超细微粉、高性能外加剂、激发活性剂等材料通过粉磨达到一定颗粒级配后制成。复合掺合料具有一定的形态效应，具有促进水泥水化的解絮作用，能够改变混凝土拌合物的流变性质，改善混凝土工作性能，同时具有较高的早期活性指数，较低的有害离子含量，可显著提高混凝土的力学性能和耐久性能。	用于高速铁路CRTSⅢ型板式无砟轨道板、双块式轨枕等混凝土预制构件，也可用于现浇梁、高强混凝土等现浇混凝土工程。	北沿江高铁
粘度改性材料	粘度改性材料是针对CRTSⅢ型板式无砟轨道自密实混凝土研发的一种专用外加剂，可显著提高自密实混凝土工作性能和耐久性能。具有掺量低、适应性广、流动性和粘聚性高、收缩性低、粘结性好等特点。粘度改性材料可优化硬化混凝土内部孔结构，提高混凝土密实度，大幅提高其抗冻性和抗氯离子渗透能力，同时材料具有微膨胀性能，可有效降低自密实混凝土的收缩变形，减少混凝土开裂现象。	用于高速铁路CRTSⅢ型板式无砟轨道、水利、海港、交通等自密实混凝土工程，也可用于泵送混凝土以及水下不分散混凝土工程。	津潍高铁、雄商高铁
铁路隧道用防水材料	铁路隧道用防水材料包括止水带、防水板和防排水板等。其中止水带是橡胶经混炼、连续挤出硫化工艺成型，具有不透水性、高弹性和压缩变形小等特点，起到有效紧固密封、防止隧道漏水和渗水及减震缓冲等作用。防水板和防排水板是塑料通过挤出压延或真空吸附冷却制备而成，具有力学性能高、延展性能好、防渗漏、施工方便等优点。	应用于铁路隧道防水结构中，止水带应用于隧道施工缝和变形缝部位，防水板和防排水板铺设在隧道初期支护与二次衬砌之间，保障隧道防水效果。	西康高铁、黄百铁路、延榆高铁、昌九高铁

5、轨道部件加工服务

公司轨道部件加工服务是指对轨道部件中的弹性垫板硫化加工服务。

2.2主要经营模式

公司主要采取“投标、按订单组织生产和采购”的经营模式。

1、销售模式

公司作为以高铁扣件为核心的高铁工务工程产品供应商，主要客户为铁路建设单位、施工单位及其招投标代理单位。公司通过参与客户招投标形式获取订单。在投标前，公司需要综合考虑自身的生产能力、交货期、盈利水平等因素评估项目的可行性及是否参与投标，中标后即与客户签订销售合同。

公司控股子公司除为本公司生产供应尼龙件、塑料件和橡胶件等扣件系统非金属配件外还销售给其他扣件系统集成商。对于该类订单，公司在获知客户需求的基础上，综合评价自身的生产能力、交货期、盈利水平等因素，决定是否承接订单。

2、生产模式

公司主要按照以销定产的模式组织生产。公司生产部根据市场部提供的销售订单编制生产计划，并交由各车间组织生产；同时，公司按照产品生产周期、供货计划准备库存，以保证及时供货。公司建立了严格的生产管理制度，公司产品各个生产环节依照公司现有生产标准严格执行。

3、采购模式

公司下设采购部负责供应商管理及物资采购，对采购进行规范管理。公司采购分为扣件配件采购以及一般原材料和办公用品采购。

4、研发模式

公司研发模式为自主研发，立足于产品开发、技术研究和工艺研究三个研究方向。

公司研发项目主要由研发中心承担，公司核心技术人员和其他相关技术人员均可向公司研发中心申报承担研发项目。研发中心对研发项目的立项、研发进度和研发成果进行管理。

公司还采取联合研发、委托研发作为非核心产品研发模式的补充。

5、授权转让模式

公司部分非核心产品，如普通桥梁支座、工程材料等采取从第三方获得授权许可，并按照其授权的范围进行转化生产。

2.3所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

（1）行业基本概况及特点

公司主营业务为以高铁扣件为核心的高铁工务工程产品的研发、生产和销售。根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司业务属于“C制造业-37铁路、船舶、航空航天和其他运输设备制造业-371铁路运输设备制造”；根据国家统计局《战略性新兴产业分类（2018）》（国家统计局令第23号），公司业务属于“2.高端装备制造产业-2.4轨道交通装备产业-2.4.1铁路高端装备制造”。

高铁扣件等产品主要用于铁路建设，现阶段国家路网干线铁路由国铁集团主导实施，部分线路一般由所在地政府等实施主体主导实施，高铁线路建设是政府基础设施建设的重要组成部分，在未来较长时间内仍将处于持续发展期。

在高铁及重载铁路领域，根据国铁集团数据，2025年，全国铁路完成固定资产投资（不包含港澳台）9,015亿元，比上年同期增长6.0%，投产新线3,109公里。“十四五”期间，全国铁路营业里程由14.63万公里增至16.5万公里，增长12.8%；高铁由3.79万公里增至5.04万公里，增长32.98%。到2030年，全国铁路营业里程将达到18万公里左右，其中高铁6万公里左右。运维市场方面，截至2025年末，中国高铁运营里程已突破5万公里，随着高速铁路网络的不断完善，运维市场的需求将不断增加，为公司相关产品的维护、升级等业务带来机遇。

在城市轨道交通领域，根据中国城市轨道交通协会统计，截至2025年12月31日，中国内地共有58个城市投运城轨交通线路，线路长度累计13,071.58公里。2025年新增城轨交通运营线路910.80公里，新增运营线路21条，新开后通段或既有线路的延伸段34段。未来随着城市群、都市圈轨道交通规划的推动，我国城轨交通行业将向高质量方向发展。

（2）行业主要技术门槛

高铁工务工程行业具有较高的行业准入门槛和技术门槛。

国家铁路局颁布的铁路行业技术标准和国铁集团颁布的铁路企业技术标准，是铁路专用产品进入铁路行业的基本门槛，其结合我国铁路运营需要，突出了安全可靠性技术要求，明确了质量性能指标和试验检验方法，保障了铁路产品的质量，是铁路安全运营的重要保障。

技术标准保障了进入铁路建设的技术和产品符合质量、安全、卫生、环保、能效以及综合交通等要求，为铁路工程和产品质量监督、产品市场准入提供客观公正、科学适用的技术依据，起到规范市场秩序的作用。

公司的核心产品为高铁扣件系统产品，该类产品主要应用于国家高速铁路、地方城际铁路、城市轨道交通等重点大型工程领域，产品的技术要求和安全性能要求相对其他行业更加严格。该类产品已建立较高的行业准入标准，在产品质量、产品流转、技术标准等方面都需要遵循相应的国家标准和行业标准，长期以来该类产品的市场集中度很高。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

（1）公司目前在行业中的技术地位

公司轨道扣件业务可比公司有六家，分别为Vossloh、安徽巢湖、晋亿实业、翼辰实业、中铁隆昌和中原利达扣件系统集成商；公司预应力钢丝及锚固板业务可比公司有1家，为银龙股份。轨道扣件领域，公司与安徽巢湖、晋亿实业、翼辰实业、中铁隆昌和中原利达均生产拥有中国自主知识产权的高铁扣件系统及重载扣件系统，Vossloh依靠具有自主知识产权的W300-1型高铁扣件系统进入中国高铁市场，是中国高铁运营初期高铁扣件系统主要的供应商，在中国自主知识产权高铁扣件系统产品形成后，国内自主研发的高铁扣件占市场主导地位。公司是国内唯一掌握高铁特殊调整扣件系统技术并提供该系列产品的系统集成商。公司通过联合研发形式参与铁科院集团铁建所主导的高铁及重载扣件技术研发及改进，铁科院集团铁建所无偿授予公司高铁扣件非独家使用权，公司与铁科院集团铁建所共有高铁特殊调整扣件以及重载扣件技术，国内其他高铁及重载扣件竞争对手技术均由铁科院集团铁建所有偿授予该技术的非独家使用。

预应力钢丝及锚固板领域，银龙股份业务定位为全系列预应力钢材产品，而公司业务定位立足于高铁工务工程领域，主要提供CRTSⅢ型无砟轨道板用预应力钢丝及锚固板。

（2）公司目前在行业中的市场地位

经过十余年发展，公司产品得到了市场广泛认可，市场占有率位于行业领先地位。2025年公司高铁扣件、重载扣件产品全年中标金额101,218.85万元。

此外，公司是国内市场上唯一掌握高铁特殊调整扣件技术的扣件系统集成商。从产品用途看，由于特殊调整扣件主要解决运营中出现的线路不平顺问题，能在短时间内紧急恢复线路平顺性，对于保障高铁稳定运营发挥着至关重要的作用。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

铁路是综合交通运输体系的骨干，是建设现代化经济体系的重要支撑，是全面建设社会主义现代化国家的先行领域。铁路科技创新是国家科技创新体系的重要组成部分，是引领铁路发展的第一动力。近年来，国家高度重视交通运输建设，出台《新时代交通强国铁路先行规划纲要》《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》《“十四五”铁路科技创新规划》和《加快建设交通强国五年行动计划（2023一2027年）》等多项政策推动铁路科技创新和铁路高质量发展。

依据行业发展情况，公司将促进铁路工务工程产品新理论、新技术、新材料、新工艺、新设备在铁路行业的应用发展，提升扣件系统设计、仿真、材料、制造、试验及运用维护等关键核心技术。公司开展了适用于更高速度级高铁扣件系统、预制聚氨酯固化道床、人造道砟技术以及装配式无砟轨道结构及部件等重点项目的研究；针对扣件系统高频振动、扣件系统对轮轨关系的影响、扣件系统耐不同环境以及扣件系统寿命等前沿技术进行专项攻关；推进市域（郊）铁路和城际轨道交通扣件系统的研发；同时，开展3D打印技术、环保再生利用技术在铁路工务工程产品中应用的研究，为智能制造技术和增材制造技术在铁路中的应用提供可靠的技术储备。

未来，新质生产力将作为核心引擎，推动科技创新与产业创新融合发展，驱动工业互联网与制造业的深度融合，持续引领新业态迭代升级。公司正加速推进生产技术的数智化升级，开展增材制造技术、数字化制造技术及自动化检测技术研究，打造铁科天津、铁科翼辰与铁科兴城等产品智能制造生产基地，推动产品生产效率与产品质量提升；同时，开展环保再生利用技术在铁路工务工程产品中应用的研究，推动从传统制造向“设计一制造一运维一回收一再制造”全生命周期服务的战略转型，形成循环经济闭环。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元　币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	4,038,380,925.58	3,851,232,357.08	4.86	3,778,573,438.57
归属于上市公司股东的净资产	2,947,195,792.68	2,847,380,606.87	3.51	2,725,498,384.60
营业收入	1,275,221,900.38	1,409,565,510.88	-9.53	1,637,259,369.34
利润总额	276,861,972.97	306,683,887.36	-9.72	421,170,127.84
归属于上市公司股东的净利润	171,272,437.74	214,319,764.92	-20.09	290,628,421.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	168,887,455.95	210,778,428.07	-19.87	287,618,418.29
经营活动产生的现金流量净额	164,796,095.14	299,040,419.33	-44.89	469,056,758.67
加权平均净资产收益率(%)	5.92	7.69	减少1.77个百分点	11.11
基本每股收益（元／股）	0.81	1.02	-20.59	1.38
稀释每股收益（元／股）	0.81	1.02	-20.59	1.38
研发投入占营业收入的比例(%)	7.64	7.09	增加0.55个百分点	6.54

3.2报告期分季度的主要会计数据

单位：元　币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	204,534,052.83	299,512,688.45	287,884,432.00	483,290,727.10
归属于上市公司股东的净利润	21,728,850.74	45,197,314.40	23,578,163.50	80,768,109.10
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	21,659,124.99	44,987,135.65	23,022,155.45	79,219,039.86
经营活动产生的现金流量净额	-32,089,412.60	216,750,048.09	-80,463,081.52	60,598,541.17

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用√不适用

4、股东情况

4.1普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	6,536
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	7,067
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国铁道科学研究院集团有限公司	0	55,300,000	26.25	0	无	0	国有法人
北京首钢股权投资管理有限公司	0	42,470,400	20.16	0	无	0	国有法人
北京中冶天誉投资管理有限公司	0	25,280,000	12.00	0	无	0	境内非国有法人
北京铁科建筑科技有限公司	0	23,700,000	11.25	0	无	0	国有法人
北京首钢股份有限公司	0	11,249,600	5.34	0	无	0	国有法人
钟超明	0	3,236,688	1.54	0	无	0	境内自然人
刘惠璋	100,000	2,863,399	1.36	0	无	0	境内自然人
全国社保基金一零一组合	-916,748	2,216,597	1.05	0	无	0	其他
兴业银行股份有限公司-南方兴润价值一年持有期混合型证券投资基金	-1,882,567	1,672,140	0.79	0	无	0	其他
方天亮	1,188,888	1,188,888	0.56	0	无	0	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明			1.公司控股股东中国铁道科学研究院集团有限公司直接持有北京铁科建筑科技有限公司100%股权；2.北京首钢股权投资管理有限公司与北京首钢股份有限公司同受首钢集团有限公司实际控制；3.公司未知其他股东之间是否存在关联关系或一致行动。				
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明			不适用				

存托凭证持有人情况

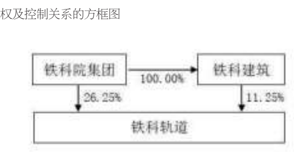
□适用√不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用√不适用

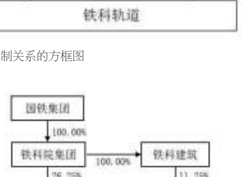
4.2公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.3公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.4报告期末公司优先股股东总数及前10 名股东情况

□适用√不适用

5、公司债券情况

□适用√不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内公司积极采取措施应对已中标铁路建设项目实施进度对公司供货造成的不利影响，稳步推进生产经营工作，合理备货，积极拓展市场，加大新产品、新技术的研发力度，持续提升公司整体运营效率和管理水平。2025年实现营业收入127,522.19万元，较上年度减少9.53%，净利润为24,564.31万元，较上年度减少8.55%，其中归属于母公司净利润17,127.24万元，较上年度减少20.09%。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用√不适用

证券代码：688569　　证券简称：铁科轨道

北京铁科首钢轨道技术股份有限公司 2025年度环境、社会和公司治理报告摘要

第一节重要提示

1、本摘要来自于北京铁科首钢轨道技术股份有限公司2025年度环境、社会和公司治理报告全文，为全面了解本公司环境、社会和公司治理议题的相关影响、风险和机遇，以及公司可持续发展战略等相关事项，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读2025年度环境、社会和公司治理报告全文。

2、本报告经公司董事会审议通过。

第二节报告基本情况

1、基本信息

股票代码	688569
公司简称	铁科轨道
公司名称	北京铁科首钢轨道技术股份有限公司
报告范围	本报告披露信息的覆盖范围涵盖北京铁科首钢轨道技术股份有限公司及所属分公司、全资及控股子公司。
时间范围	2025年1月1日至2025年12月31日
编制依据	国务院国有资产监督管理委员会《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》《央企控股上市公司ESG专项报告编制研究》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指南第13号——可持续发展报告编制》、联合国可持续发展目标 2030（SDGs）、全球可持续发展标准委员会（GSSB）《GRI可持续发展报告标准》（GRI Standards）

2、可持续发展治理体系

（1）是否设置负责管理、监督可持续发展相关影响、风险和机遇的治理机构：√是，该治理机构名称为董事会战略委员会　□否

（2）是否建立可持续发展信息内部报告机制：√是，报告方式及频率为一年一次　□否

（3）是否建立可持续发展监督机制，如内部控制制度、监督程序、监督措施及考核情况等：√是 ，公司建立“决策层一管理层一执行层”三级联动机制，由董事会承担ESG治理最终责任，发挥关键引领与监督作用，为可持续发展工作提供治理保障。　□否

3、利益相关方沟通

公司是否通过访谈、座谈、问卷调查等方式开展利益相关方沟通并披露：√是 □否

利益相关方	关注内容	沟通方式
政府及监管机构	响应国家战略 合规运营 税收贡献 反腐倡廉	落实监管政策指引 守法合规经营 坚持依法纳税 接受监督
股东及投资者	参与公司治理 降低经营风险 提升投资回报 信息披露公开透明	股东会 开展风险管控 持续现金分红 定期报告及公告
员工	维护基本权益 提升技能水平 保障职业发展 职业健康与安全 工作与生活平衡	职工代表大会 开展员工培训 畅通晋升通道 安全工作环境 工会关怀活动
客户	产品质量与安全 提供优质服务 创新产品与服务 保障客户权益	严格质量管理 客户满意度调查 产品创新与研发 客户隐私保护
供应商与合作伙伴	公开、公平、公正采购 诚实守信 优势互补 合作共赢	公开透明的采购机制 诚信监督机制 依规履行合约 战略合作项目
行业协会	促进行业发展 公平竞争 资源共享	参与标准编制 日常沟通交流 行业协会活动
社区与公众	参与社区建设 支持公益事业	志愿者活动 社区公益项目

4、双重重要性评估结果

序号	公司ESG报告议题名称	重要性分析	对应上交所可持续发展报告指引议题名称
1	应对气候变化	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	应对气候变化
2	环境合规管理	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	环境合规管理
3	能源利用	√财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	能源利用
4	水资源管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	水资源利用
5	废弃物管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	废弃物处理
6	污染物排放	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	污染物排放
7	绿色办公	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	循环经济
8	创新驱动	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	创新驱动
9	产品安全与质量	□财务重要性 □影响重要性 √双重重要性	产品和服务安全与质量
10	客户服务与权益	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	数据安全与客户隐私保护
11	员工基本权益	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
12	招聘与就业	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
13	员工发展与培训	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
14	职业健康安全	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	员工
15	员工关怀	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	员工
16	供应链管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	平等对待中小企业、供应链安全
17	社会公益	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	社会贡献
18	商业道德	□财务重要性 □影响重要性 □双重重要性	反商业贿赂及反贪污、反不正当竞争、数据安全与客户隐私保护
19	公司治理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	自主设置议题
20	合规经营	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	尽职调查
21	风险管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	尽职调查
22	投资者关系管理	□财务重要性 √影响重要性 □双重重要性	自主设置议题

注：《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号——可持续发展报告（试行）》规定的议题对公司不具有重要性的有生态系统和生物多样性保护、循环经济、乡村振兴、社会贡献、科技伦理、反商业贿赂及反贪污、反不正当竞争，公司在报告议题重要性分析对标索引表章节中进行了解释说明。

北京铁科首钢轨道技术股份有限公司 2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨2026年度行动方案

为践行“以投资者为本”的发展理念，推动北京铁科首钢轨道技术股份有限公司（以下简称“公司”）持续优化经营、规范治理，不断提高公司质量，切实维护公司全体股东利益，公司制定了《北京铁科首钢轨道技术股份有限公司2025年度“提质增效重回报”行动方案》。2025年，公司根据行动方案内容积极开展并落实各项工作，在提升公司经营质效，强化市场竞争力，提升科技创新能力等方面取得了较好的成效。为总结2025年相关措施的实施成效，同时继续提高公司经营质量，增强投资者回报，推动业绩与治理水平进一步提升，公司制定了《2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨2026年度行动方案》。具体情况如下：

一、深化经营质效管控，筑牢高质量发展根基

（一）深耕主责主业、不断提升经营质效

2025年，公司紧紧围绕高质量发展决策部署，坚持高铁工务工程产品主责主业，深耕优势领域，持续提升经营质效。2025年，公司实现营业收入127,522.19万元，净利润24,564.31万元，归属于母公司股东的净利润17,127.24万元。

2025年，公司紧抓高速铁路建设市场机遇，持续加大市场拓展力度，经营工作取得积极成效。全年实现新签合同额235,990.33万元，同比增长71.81%，产品涵盖轨道扣件、工程材料、预应力钢丝及锚固板等，供应的主要线路为潍宿高铁、北沿江高铁、雄忻高铁、北京地铁22号线、漳汕高铁等，市场拓展成果显著。

2026年，公司将围绕“稳增长、拓市场”的核心思路，继续深耕国内高铁市场。在新建市场方面，稳步做好项目履约，密切关注新建市场动态，发挥技术营销优势，以高质量的履约能力保障高铁项目的稳步增长，全力促成更多项目落实落地。在运维市场方面，积极跟踪运维市场动态，跟进对接市场需求，大力推广产品应用。

（二）拓展多元市场布局，构建开放发展新格局

城轨、市域铁路方面：2025年，公司加大对城市轨道交通市场拓展，积极参与地铁、市域铁路等项目的市场推广和竞争，加大公司新产品在城市轨道交通领域的推广应用。公司中标宁波地铁6号线项目、北京地铁22号线项目、北京轨道交通新机场线。

海外市场拓展方面：2025年，公司以重点铁路项目为依托，不断加强与国际合作伙伴的交流与合作，积极拓展海外市场，持续推进海外业务布局。公司签署了阿尔及利亚西部矿业铁路、中交马来西亚东海岸铁路及几内亚铁路项目的扣件产品供应合同。

新产品拓展方面：公司加大新产品的开发力度，积极拓展新产品市场，抓住废旧尼龙产品回收市场的发展机遇，开展相关技术研发和业务布局，探索新的盈利增长点。2025年，公司与相关企业达成战略合作，共同推进铁路尼龙材料回收、再生技术研发以及其在相关领域的产业化应用。

2026年，公司将充分利用技术研发与制造优势，做好新产品的市场推广，强化与客户的合作，积极拓展城轨及海外市场。在城市轨道交通市场方面，积极探索地铁运维市场“技术+服务”营销模式的推广，加大减振扣件和高频弹条产品的推广应用。此外，公司将继续加大海外市场开发力度。一是统筹推进英国、南非国际铁路装备展的参展事宜，通过对接国际行业前沿、充分展示企业技术实力，提升公司在国际市场的知名度和影响力；二是以重点项目为依托，加强与国际化公司的交流与合作；三是积极跟进海外铁路项目建设，推动公司高铁工务工程产品和技术走向世界，为海外客户提供更优质的产品和服务。

（三）稳步推进重点项目建设，支撑产业升级与布局优化

2025年，公司坚持“智能化改造、精益化生产”策略，推动生产制造向智能化稳步迈进。全资子公司铁科天津科技有限公司（以下简称“铁科天津”）年产1800万件高铁设备及配件仓储工程项目于2025年12月完成单位工程质量竣工验收。作为提升自动化生产水平的关键一环，该项目的建成将有力推动仓储物流环节的智能化升级，为公司高质量发展注入新动能。报告期内，铁科天津获评“天津市创新型中小企业”“2024年度天津市级绿色工厂”等称号。此外，公司子公司河北铁科翼辰新材料科技有限公司（以下简称“铁科翼辰”）完成多项关键工序自动化改造，获评橡胶制品行业重污染天气绩效A级评级，在重污染天气应急响应期间可自主采取减排措施。

2026年，公司将统筹推进重点产能布局与建设，有序实施生产线自动化、智能化升级，持续提升生产效能与产品质量。

（五）推进数字化转型，提升管理效能

2025年，公司着力推进数字化转型工作，进一步提高公司信息化管理水平。通过四大核心举措，系统构建企业竞争新优势：一是完成基础设施攻坚，建成集团化网络平台、大数据平台、虚拟化平台等核心基础设施，为数字化转型筑牢技术底座；二是实现数据管理升级，搭建统一数据管理平台，覆盖数据采集、存储、处理、分析及应用全流程，打破信息孤岛，为战略决策提供科学支撑；三是优化业务流程体系，通过数字化手段全面梳理并重构业务流程，实现流程自动化与智能化运转，有效提升工作效率、降低运营成本；四是深化智能化场景应用，在采购、生产、仓储等关键环节引入自动化设备及专业软件，运用视觉识别、机器学习等先进技术推动产品与服务创新，拉动上游厂商快速响应供货需求，实现供应链全链条协同管控。2025年7月，公司及子公司铁科天津顺利通过中国船级社两化融合及数字化转型管理体系认证，荣获两化融合管理体系AA级评定证书和数字化转型管理体系AA级评定证书。

2026年，公司将围绕“信创落地、AI赋能、绿色IT、网络安全”四大方向，推动信息化从支撑业务向驱动价值转型。铁科天津构建统一数据采集体系，并持续完善供应链数字化系统；铁科（兴城）科技有限公司探索建立数字化信息管控平台，提升物资流转透明度；铁科翼辰深化生产设备自动化智能化改造，同步强化工控网络安全防护；铁科腾跃科技有限公司（以下简称“铁科腾跃”）推进云仓、MES等系统统一规划与部署，提升运营协同效率。

（六）不断加强人才建设，提升人才效能

2025年，公司持续深化培训管理，紧扣岗位与员工职业发展需求，系统规划全年培训工作，培训内容覆盖特种作业取证与复审、管理体系深化、岗位技能提升等重点领域，有效支撑了公司在生产制造、体系管理与员工素质等方面的持续发展需求，推动人才培养与业务战略深度融合。

公司坚持动态优化机制，结合培训反馈与业务实际，持续调整教学形式与课程内容，确保培训与岗位需求紧密衔接。同时，积极拓展外部培训资源，引入行业前沿知识与实践，帮助员工把握发展趋势，持续提升专业视野与综合素养。为强化质量体系建设，公司在报告期内首次引入轨道交通质量管理体系（IRIS）专项培训，组织员工系统学习相关标准，进一步夯实质量管理基础，提升全员质量意识与体系运行能力。

同时，公司对薪酬管理体系进行了梳理与优化，修订完善了岗位职责说明，着力构建合理可控的薪酬激励约束机制。

2026年，公司将全面深化人才发展机制，提升管理效能。一是健全职工培训管理，建立可追溯、可查询的培训档案；针对关键岗位与核心技术人才定制差异化培训方案，设置定期复审机制，保障岗位能力持续适配发展需求。二是优化薪酬绩效体系，调整薪酬固浮比，设立技术创新、管理创新等专项奖励，强化组织目标与个人贡献的联动，充分激发员工主动性与创造力。三是上线新人力资源管理系统，推动核心业务线上化运行，提升人力资源运营效率与管理精准度。四是搭建系统化员工关系治理体系，建立多元化沟通渠道，倾听并采纳员工合理建议，保障信息畅通，增强员工归属感与组织凝聚力。

二、发展新质生产力，提升科技创新能力

（一）深化技术研发创新

2025年，公司始终坚持以科技创新为核心驱动力，稳步实施扣件系统、金属及非金属材料等相关工务新产品的研发，重点推进国家重点研发计划课题，全力攻关相关扣件的研发及配套技术的研究，科研项目均有序开展。自主创新方面，公司共有在研项目82项，其中国家级课题项目3项。公司研发的系列扣件产品在成渝中线试验段及城轨、市域铁路中成功应用。科技成果转化方面，公司“高速铁路轮轨关系关键技术及在轨道系统中的应用”项目荣获北京市“科学技术进步奖”一等奖，“铁路基础设施动态检测装备标定试验线改造创新技术”项目荣获中国装备维修与改造创新成果大赛一等奖，公司与子公司铁科翼辰、铁科腾跃共同参与的“极端服役工况下高速铁路用长寿命聚氨酯关键技术与应用”项目荣获中国石油和化工工业联合会科技进步奖二等奖。

2025年，公司通过持续开展研发工作，在以下六个方面实现了技术创新：

1）一种颗粒阻尼式扣件弹条技术

该技术解决了既有扣件弹条阻尼低的问题，设计得到的颗粒阻尼式扣件弹条，具有极好的阻尼效果。本技术提出了一种颗粒阻尼式扣件弹条的设计方法，对全新的颗粒阻尼式扣件弹条提出了针对性的完整设计方法，填补了现有技术的空白，采用本方法设计得到的颗粒阻尼式扣件弹条，具有极好的阻尼效果，能够显著降低弹条共振响应幅值，进而有效减轻因共振引起的弹条伤损，有利于提高高速列车的行车安全性。该技术已申请发明专利，专利名称：一种颗粒阻尼式扣件弹条的设计方法，申请（专利）号：CN202510359733.2。

2）一种锻造生产线用自动翻转技术

为克服螺栓锻造生产过程中工序独立分散的问题，设计了一种锻造生产线用自动翻转装置。该装置能够完成螺栓坯料自动化传送、转序、表面加热以及夹紧翻转上料，配置的多个传感器全程监测螺栓坯料在各点位的自动流转，有效地保证了螺栓锻造过程的一体化和自动化。在实现无人化操作的同时提升了生产效率，保证了螺栓坯料表面加热的温度均匀性及其成型质量。该技术已申请发明专利并已授权，专利名称：一种锻造生产线用自动翻转装置，专利号：ZL202510144529.9。

3）一种可过滤低频振动的减振隔振聚氨酯弹性垫板及其制备技术

该技术通过在聚氨酯弹性体中引入含有羟基的纳米粒子，并与聚氨酯基体形成氢键网络，实现聚氨酯弹性垫板内部分子网络的优化，提升弹性体的阻尼减振隔振性能。该技术已申请发明专利并已授权，专利名称：可过滤低频振动的减振隔振聚氨酯弹性垫板及其制备方法，专利号：ZL202411856692.X。

4）一种轨道扣件及弹性垫层垂向高频动刚度试验机

该设备用于轨道扣件系统和弹性垫层的垂向高频动态特性测量试验，可测试扣件系统和弹性垫层在20～1000Hz动态激励下的垂向高频动刚度和阻尼特性，其测试结果可以提供比较准确的技术参数，为后续扣件系统及弹性垫层的设计提供理论支持和技术指导。该设备已申请实用新型专利并已授权，专利名称：一种轨道扣件及弹性垫层垂向高频动刚度试验机，专利号：ZL202420978020.5。

5）一种自动化检测设备及检测方法

为克服弹条检验过程中人为因素影响，同时提高检验效率，设计了一种自动化检测设备及检测方法。该设备配置高精度传送机构、传感器、多个高精度视觉检测摄像头、专用工装、自动测量系统等，通过PLC集成控制，完成弹条的自动转运、自动拍照、自动检测和不合格产品的自动分拣；经验证，该装置单人检验速度为4件/min，而传统检验方法中单人检验速度为0.7件/min。该装置不仅大幅提升了弹条产品的检验效率，降低了检验人员的工作强度，还提高了检验精度，进一步保证了弹条产品质量。该技术已申请发明专利并已授权，专利名称：一种自动化检测设备及检测方法，专利号：ZL202511088123.X。

6）一种轨距挡板自动打标包装设备

本设备通过阶梯式交替升降的固定与活动上料板，搭配顶部限高旋转挡板，在提升物料的同时完成姿态筛选，轨距挡板到位后可自动校正姿态，输送末端的镂空设计使激光打标机精准打标，配置双工位交替包装机构，机械臂抓取物料交替装填，包装工序无缝衔接，实现轨距挡板自动上料、打标、装袋全流程作业。该技术已申请发明专利并已授权，专利名称：一种轨距挡板自动打标包装设备，专利号：ZL202311690383.5。

2026年公司将持续推进科研开发和技术服务工作。围绕“1个核心、6个关键、2个拓展”战略，着力打造集产品研发、产业孵化、技术服务与应用推广于一体的铁路工务工程核心技术创新平台。平台以“扣件及轨道结构新技术研发”为核心持续引领技术发展；同时，紧密聚焦城轨市域轨道结构减振技术、废弃高分子部件再利用技术、增材制造技术应用、自动化智能化检测维修技术、新工艺与新材料应用研究六大方向开展关键技术攻关；此外，平台将积极推进路桥隧及工程材料领域的技术成果转化，进一步拓展工务工程技术产品应用范围。

平台运作坚持以实际问题为导向，通过整合内外部科研资源，组建专业人才队伍，重点围绕轨道结构优化等核心领域开展技术攻关与产品创新，并适时向铁路工务及路外产品研发拓展，寻求新的突破；依托产品中试中心（孵化中心），加速推进关键材料与技术的产业化验证与转化，最终形成核心竞争力。

（二）推动产研深度融合

2025年，公司推动产研深度融合，利用公司研发平台和研发人员的技术优势，推进新技术、新材料、新工艺、新产品的研究，做好海外、城轨和地铁等新市场的应用推广。公司开发的新型高速铁路轨道扣件产品将在成渝中线高铁项目中正式应用，铁科翼辰开发的生物基喷涂聚氨酯保温隔热材料在西成高铁实现应用。

2026年，公司将深化产研融合，畅通科技成果转化通道。遴选具有市场潜力的科技成果并纳入转化储备库，构建全方位、深层次的闭环管理体系，切实推动产研双向赋能，提升技术成果的转化质量与效率，力争实现整体效益最大化。

（三）持续开展知识产权申报

2025年，公司共申请专利及软件著作权71项，其中发明专利40项、实用新型专利25项、外观设计专利1项，软件著作权5项；共获得专利及软件著作权41项，其中发明专利15项、实用新型专利23项、软件著作权3项。截至2025年12月31日，公司共拥有有效专利及软件著作权370项，其中发明专利97项、实用新型专利255项、外观设计专利1项、软件著作权17项。2025年11月，公司获评“北京市知识产权优势单位”。

2026年，公司将继续深耕关键技术领域，完善知识产权布局，培育高价值专利，努力提升专利质量；同时积极推动并参与国家、行业技术标准制定，提升行业影响力。

三、不断完善公司治理，提升规范运作水平

公司严格遵守中国证监会、上海证券交易所等相关法规及监管要求，不断加强公司治理建设，推动完善公司治理，提升规范运作水平。2025年，公司共召开4次股东会、9次董事会、15次董事会专门委员会、3次独立董事专门会议，充分发挥股东会最高权力机构、董事会重大决策、管理层执行、监事会监督，以及专门委员会为董事会作出重大决策提供建议、咨询与监督的作用，及时向独立董事汇报经营情况和重大事项，切实保障独立董事的知情权，协助独立董事履行职责。同时，公司积极支持中小投资者参加股东会，提供网络投票方式为各类投资者主体参与重大事项决策创造便利条件。

2025年，公司根据新《公司法》有关规定，完成了治理结构和相关制度的调整工作。2025年10月22日，公司召开2025年第一次临时股东大会，正式取消监事会，其相关监督职能由董事会下设的审计委员会承接；公司以此为契机，推进了治理制度的优化升级，对《公司章程》及相关内部管理制度进行了系统性的修订与制定，进一步明确了各治理主体的权责边界，强化了内部监督与风险控制机制。

2026年，公司将持续夯实合规治理根基，严格按照《公司法》等法律法规要求，动态完善信息披露与合规管理制度，推动治理效能稳步提升。同时，健全独立董事履职保障机制，及时、准确地向独立董事汇报经营情况及重大事项，切实保障其知情权，充分发挥独立董事的专业监督作用。

四、持续稳定分红，保障投资者回报

2025年3月，公司遵照相关法律法规等要求制定了《北京铁科首钢轨道技术股份有限公司未来三年（2025年-2027年）股东分红回报规划》，在符合现金分红条件情况下，公司以现金方式分配的利润不少于当年实现的可分配利润的15%，同时，公司近三年以现金方式累计分配利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的30%；公司董事会可根据公司的发展规划、盈利状况、现金流及资金需求计划提出中期利润分配方案。

2025年4月，公司召开2024年年度股东大会审议通过了2024年度利润分配的方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数分配利润，向全体股东每10股派发现金红利3.50元（含税），合计派发了现金红利73,733,345.00元（含税），占2024年度归属于母公司股东净利润的比例为34.40%，并于2025年5月27日完成现金红利发放工作。

2026年，公司将继续秉持稳健的经营理念，保持利润分配政策的连续性和稳定性，并紧密结合当前所处的发展阶段深入统筹考虑公司的长期经营发展与广大股东的切身权益，切实与投资者共享发展成果，推动公司持续健康发展。

为切实贯彻股东回报战略，经综合考虑公司目前经营盈利状况，在兼顾股东合理投资回报和公司中远期发展规划的基础上，并在保证公司正常经营业务发展的前提下，公司拟实施如下2025年度利润分配方案：公司拟向全体股东每10股派发现金红利2.70元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本210,666,700股，以此计算合计拟派发现金红利56,880,009.00元（含税），占2025年度归属于母公司股东净利润（171,272,437.74元）的比例为33.21%。本年度公司不送红股，不进行资本公积转增股本，剩余未分配利润暂不分配。

五、增进投资者沟通，传递公司内在价值

2025年，公司不断加强投资者关系管理，通过业绩说明会、电话、电子信箱、上证e互动等方式与投资者开展多渠道的沟通交流，丰富中小股东获取信息的渠道，保障中小股东的知情权。公司在召开股东会时采用现场与网络投票相结合的投票表决方式，为中小股东行使权利创造便利条件。2025年，公司成功举办和参加了3次业绩说明会，公司董事长、独立董事、总经理及相关高级管理人员出席了会议，与投资者就公司业务进展及其主要关心的问题进行了沟通。公司通过上证e互动平台回复投资者提问16则，回复率100%；接听投资者热线电话53次。

公司于2025年3月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《北京铁科首钢轨道技术股份有限公司2024年度环境、社会及公司治理报告》，向利益相关者全面、透明地展示公司在ESG方面的战略、举措、成效，提升公司品牌形象与可持续发展竞争力。公司荣登“2025年华证A股上市公司首发ESG报告优胜TOP100”榜单。截至本报告披露日，公司的万得（Wind）ESG评级为“A”。

此外，公司亦在官网设置投资者关系专栏，方便投资者及时把握公司的最新信息。2025年期间公司严格遵守《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规要求，真实、准确、完整、及时地披露所有可能对公司股票交易价格产生重大影响的信息，信息披露真实、准确、完整和及时，并确保公司信息披露的高透明度。

2026年，公司将持续深化投资者关系管理，着力构建高效、透明的双向沟通机制。年内计划至少举办三次业绩说明会，深入解读经营成果；并将持续通过公告、投资者交流会、业绩说明会、E互动问答、投资者关系热线等多种形式，加强与投资者的沟通；同时，做好官网平台优化工作，打造便捷、透明的信息窗口，切实传递公司价值，增强投资者的信任与支持。

六、不断提升“关键少数”治理水平，加强合规理念建设

2025年，公司持续强化董事及高级管理人员的履职能力建设。公司积极组织董事、高级管理人员参与北京证监局、上海证券交易所等监管机构举办的各种培训，加强学习证券市场相关法律法规，不断提升合规自律意识与专业履职水平。同时，建立健全监管动态传导机制，及时向“关键少数”传达最新监管要求，引导其强化合规意识，严防触碰监管底线，切实防范违规风险，推动公司治理水平稳步提升。

2026年，公司将进一步压实“关键少数”的治理责任。继续组织董监高参加上市公司治理、法律法规等专题培训，积极参与监管机构召开的会议、座谈等交流活动，持续强化对资本市场规则与专业知识的掌握，不断增强合规自律意识，切实提升规范运作能力，为公司长期稳健发展提供坚实保障。

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措，及时履行信息披露义务。公司将继续聚焦主业，持续提升核心竞争力、盈利水平与风险防控能力，切实履行企业责任，以稳健的业绩和规范的治理，积极回馈广大投资者。

本报告所涉及的公司规划、发展战略等系非既成事实的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意相关风险。

北京铁科首钢轨道技术股份有限公司
2026年3月27日

证券代码：688569　　证券简称：铁科轨道　　公告编号：2026-007

北京铁科首钢轨道技术股份有限公司 关于对中国铁路财务有限责任公司的 风险持续评估的公告

本公司董事会、全体董事及相关股东保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、财务公司基本情况

（一）财务公司基本信息

中国铁路财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）隶属于中国国家铁路集团有限公司，由中国国家铁路集团有限公司及中国铁道科学研究院集团有限公司共同出资组建，注册资本100亿元人民币。财务公司成立于2015年7月24日，是经国家金融监督管理总局（原中国银行业监督管理委员会）批准成立的非银行金融机构。

法定代表人：潘振锋

注册地址：北京市海淀区北蜂窝路5号院1-1号楼

注册资本：100亿元

企业类型：其他有限责任公司

经营范围：

许可项目：企业集团财务公司服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）（不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）

公司的经营范围具体以登记为准。

公司可以经营下列本外币业务：

1.吸收成员单位存款；
2.办理成员单位贷款；
3.办理成员单位票据贴现；
4.办理成员单位资金结算与收付；
5.提供成员单位委托贷款、债券承销、非融资性保函、财务顾问、信用鉴证及咨询代理业务；
6.从事同业拆借；
7.办理成员单位票据承兑；
8.从事固定收益类有价证券投资。

（二）财务公司股东名称、出资金额和出资比例

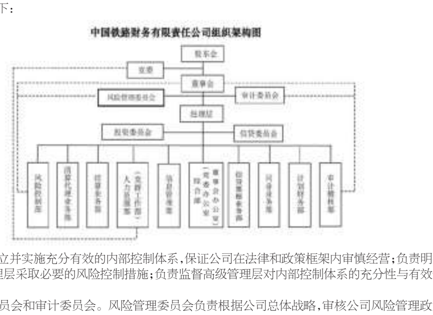
序号	股东名称	认缴金额（万元）	股权比例(%)
1	中国国家铁路集团有限公司	950,000.00	95
2	中国铁道科学研究院集团有限公司	50,000.00	5

二、财务公司内部控制的基本情况

（一）控制环境

财务公司按照《公司章程》设立了党委、股东会、董事会和高级管理层，并对董事会和董事、高级管理层在风险管理中的责任进行了明确规定；财务公司治理结构健全，并按照决策系统、监督反馈系统、执行系统互相制衡的原则，建立了分工合理、职责明确、报告关系清晰的组织结构，为内部控制有效性提供了必要的前提条件。

财务公司组织架构图如下：



董事会负责保证公司建立并实施充分有效的内部控制体系，保证公司在法律和政策框架内审慎经营；负责明确设定可接受的风险水平，保证高级管理层采取必要的风险控制措施；负责监督高级管理层对内部控制体系的充分性与有效性进行监测和评估。

董事会下设风险管理委员会和审计委员会。风险管理委员会负责根据公司总体战略，审核公司风险管理政策和内部控制政策，并对其实施情况及效果进行监督和评价；指导公司信用、市场、操作和合规等风险管理制度建设，审议公司的风险管理报告，定期评估公司风险管理状况、风险承受水平，以确保公司从事的各项业务所面临的风险控制在可承受的范围内；监督和评价风险管理部门的设置、组织方式、工作程序和效果，并提出改善意见；对公司分管风险管理的高级管理人员的相关工作进行评价；拟定公司董事会对高级管理层的授权范围及授权额度报董事会决定等。审计委员会负责根据董事会授权，对经营管理层工作情况进行监督；监督及评价公司的内部控制及内部审计制度及其实施；审核公司的财务报告及其程序，审查公司会计信息及其重大事项披露；监督和促进内部审计和外部审计之间的沟通；提议聘用、更换或解聘为公司审计的会计师事务所；对内部审计部门和人员尽责情况及工作考核提出意见；对经董事会审议决定的有关事项的实施情况进行监督等。

高级管理层负责执行董事会决策；负责根据董事会确定的可接受的风险水平，制定系统化的制度、流程和方法，采取相应的风险控制措施；负责建立和完善内部组织机构，保证内部控制的各项职责得到有效履行；负责组织对内部控制体系的充分性与有效性进行监测和评估。

信贷委员会由公司副总经理、风险控制部、计划财务部和结算业务部等部门人员组成，负责审议涉及公司信贷管理的政策制度、业务流程等方面规定；审批额度授信及授信项下相关信贷业务；审议信贷资产质量五级分类结果；审议不良贷款清收处置方案以及申请核销的各类信贷资产；审议与信贷管理有关的其他事项等。

投资委员会由公司副总经理、风险控制部、计划财务部和结算业务部等部门人员组成，负责审议公司投资实施方案；审议公司拟投资的基金公司名单；审议公司年度投资方案执行情况报告；审议与投资业务有关的其他重要事项。

财务公司设置综合部（党委办公室、董事会办公室）、信息管理部、人力资源部（党群工作部）、计划财务部、同业业务部、信贷票据业务部、结算业务部、清算代理业务部、风险控制部、和审计稽核部十个内部职能部门。

综合部（党委办公室、董事会办公室）主要负责公司党委、公司董事会、公司经理层等治理主体日常工作的组织协调和服务保障，负责公司综合性文稿起草、重要信息、文电、会务、公章、值班、督查督办、保密、电子政务、治安消防、家具备品管理等工作。

信息管理部主要负责拟订核心信息系统规划和相关制度，组织开展核心信息系统开发、维护和网络安全管理工作，负责办公场所计算机网络和终端的运维工作。

人力资源部（党群工作部）主要负责人事、劳资、社保工作、党的组织宣传和党风廉政建设工作、纪委和工会日常事务等。

计划财务部主要负责公司财务管理、会计核算工作，负责存款准备金、价格及投诉管理工作。负责公司党委、工会经费的财务会计工作。配合审计检查等工作。

同业业务部主要负责制订公司同业业务相关制度办法，办理同业业务，负责同业资产五级分类，开展承销债券，定期向银行间市场进行信息披露，组织提出公司发展战略规划建议，开展资金市场研究分析，牵头组织公司科研课题研究等。

信贷票据业务部主要负责开展信贷业务、中间业务、投资业务等金融业务及相关工作；负责票据平台业务管理、征信业务等相关工作。

结算业务部主要负责办理资金结算业务，开展资金归集工作，管理成员单位内部账户，推进银企直联，监控结算资金支付。

清算代理业务部主要负责拟定铁路行业境内联合运输和国际联运、对港铁路运输等跨境运输清算实施办法并组织实施，参与拟定相关清算规章制度；负责铁路运输收入清算平台的运营与管理；负责开展客货运输经营指标分析、清算单价测算等；负责铁路运输收入清算等相关系统信息化建设、运维管理。

风险控制部主要负责建立健全公司风险控制体系，组织实施全面风险管理，负责公司法律事务和合同管理工作，牵头组织公司数据治理管理工作，承担公司风险管理委员会日常事务。

审计稽核部主要负责对公司经营活动的管理等实施监督、评价和建议，负责内部审计、稽核等工作，负责落实监管评级、监管意见整改、专项治理等监管部门工作安排。

（二）风险识别与评估

财务公司对各项业务制定全面、系统的政策、制度和程序，在财务公司范围内实行统一的业务标准和操作要求，各部门间、各岗位间职责分工明确，各层级报告关系清晰，通过部门职责的合理设定，形成了各部门责任分离、相互监督、相互制约的风险控制机制。

（三）重要控制活动

1.资金业务控制

财务公司根据监管机构各项规章制度，制定了关于结算管理、存款管理的各项管理办法与业务制度，各项业务制度均有详细的操作流程，明确流程的各业务环节、执行角色、主要业务规则等，有效控制了业务风险。

（1）结算管理

财务公司为规范人民币结算业务，有效控制和防范结算风险，保证结算业务的规范、安全、稳健运行，依据中国人民银行《支付结算办法》和《企业集团财务公司管理办法》等法律法规的规定，制定了《人民币结算业务管理办法》《结算账户管理办法》等业务管理办法和操作流程，对人民币结算业务相关操作进行了规范。成员单位在财务公司开设结算账户，通过线上“财务公司信息系统”提交指令或线下提交书面指令实现资金结算，严格保障结算的安全、快捷。财务公司制定严格的对账机制，成员单位可通过“网上银行系统”实现网上对账，或通过在信息系统中打印账户对账单进行线下对账。

（2）存款管理

财务公司为加强人民币存款管理、规范公司人民币存款业务，依据《人民币单位存款管理办法》等法律法规，制定了《人民币存款业务管理办法》《人民币存款业务操作规程》等业务管理办法和操作流程，对人民币存款业务的相关操作进行了规范。财务公司对存款人开销户进行严格审查，严格管理预留印鉴资料和存款支付凭证，有效防止诈骗活动；财务公司严格遵循平等、自愿、公平和诚实信用的原则，相关政策严格按照监管机构和中国人民银行相关规定执行，充分保障成员单位的资金安全，维护当事人的合法权益。

2.信贷业务控制

财务公司根据监管机构和中国人民银行的有关规定制定了《客户信用评级管理办法》《客户授信管理办法》《流动资金贷款管理办法》《固定资产贷款管理办法》《票据贴现管理办法》以及《保理融资业务管理办法》等多项信贷业务管理制度及配套的操作规程，全面涵盖了财务公司自营贷款、票据贴现、应收账款保理等信贷业务，构成了全面的信贷业务制度体系。财务公司实行统一授信管理，严格审核成员单位授信申请，切实执行授信尽职调查和授信审批制度，在授信额度内办理信贷业务，严控风险。

财务公司各项信贷业务均具备标准化的操作规范，切实执行贷前调查、贷中审查、贷后检查的三查制度。信贷业务严格落实贷审分离原则、逐级审批，签订合同后方可办理放款。贷款资金发放后，对各项影响偿债的因素进行持续监测分析，按期撰写书面贷后管理报告，业务全流程形成闭环管理。

3.会计核算控制

财务公司为规范公司会计核算，真实、完整提供会计信息，根据《中华人民共和国会计法》《企业会计准则》及其他具体准则、《企业集团财务公司管理办法》及国家其他有关法律和法规的规定，结合中国国家铁路集团有限公司要求和财务公司实际，制定了《会计核算办法》《财务管理办法》等制度和操作规范，对会计核算流程进行了规范。财务公司会计岗位设置分工明确、责任分离，严格执行岗位不相容的相关规定；会计核算严格按照准则执行，并执行必要的复核程序，以实际发生的交易或事项为依据进行会计确认、计量和报告，保证会计信息真实可靠、内容完整，符合会计信息质量要求。

4.内部稽核控制

财务公司建立内部控制的风险责任制，董事会和高级管理层对内部控制的有效性负责，并对内部控制失效造成的重大损失承担责任。财务公司设立审计稽核部并制定相关管理办法，由审计稽核部对财务公司各项经营活动定期或不定期地进行日常稽核或专项稽核。审计稽核部是财务公司稽核工作的执行机构，独立行使监督职能，针对内部控制执行情况、业务和财务活动的合法性、合规性、效益性等进行监督检查，发现内部控制薄弱环节、管理不完善之处和由此导致的各种风险，向管理层及董事会或监事会提出有价值的改进意见和建议。

（下转B46版）