

一、重要提示
1. 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定网站仔细阅读年度报告全文。

2. 公司董事会审议批准2025年度利润分配预案或公积金转增股本预案
□适用√不适用
3. 公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

Table with 2 columns: 类别, 内容. Lists board members and their roles.

2. 报告期内主要业务或产品简介
鞍钢集团钢铁有限公司(以下简称公司)及其下属子公司(以下简称本集团)主要从事钢铁制造业,同时注重发展与钢铁业相关的材料加工工程、化工产业、绿色能源、资源循环利用等新兴产业。

3. 主要会计数据和财务指标
(1) 近三年主要会计数据和财务指标
公司是否追溯调整或重述以前年度会计数据
√是 □否

Table with 2 columns: 项目, 2025年度, 2024年度, 变动比例(与上年相比%).

说明:2024年,公司下属子公司鞍钢集团矿业发展有限公司(以下简称矿业)完成企业合并鞍钢资源(鞍山)有限公司,追溯调整2024年财务报表。

Table with 2 columns: 项目, 第一季度, 第二季度, 第三季度, 第四季度.

4. 报告期末及报告期内主要会计数据和财务指标发生重大差异
□适用√不适用

5. 在年度资产负债表日至本报告批准报出日存续的债券情况
□适用√不适用

6. 其他重要事项
报告期内其他重要事项详见公司2025年度报告全文。

7. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

8. 聘任内部控制审计机构
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

9. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

10. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

11. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

12. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

13. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

14. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

15. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

16. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

17. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

18. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

19. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

20. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

21. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

22. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

23. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

24. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

25. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

26. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

27. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

28. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

29. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

30. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

31. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

32. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

33. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

34. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

35. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

36. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

37. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

38. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

39. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

40. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

41. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

42. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

43. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

44. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

45. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

46. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

47. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

48. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

49. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

50. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

51. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

52. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

53. 聘任会计师事务所
会计师事务所: 普华永道会计师事务所(特殊普通合伙)

鞍钢股份有限公司 2025年度报告摘要

鞍钢股份有限公司(以下简称公司)于2026年3月16日以书面和电子邮件方式发出董事会会议通知,并于2026年3月30日在天津召开第十届董事会第六次(临时)会议,由董事长王军主持。

二、董事会会议决议情况
议案一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度董事会报告》。

议案二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度股东大会决议》。

议案三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度利润分配预案》。

议案四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度社会责任报告》。

议案六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度环境、社会及治理报告》。

议案七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度薪酬管理制度》。

议案八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度绩效考核办法》。

议案九:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度关联交易管理制度》。

议案十:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度募集资金管理制度》。

议案十一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度投资者关系管理制度》。

议案十二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部审计制度》。

议案十三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制缺陷认定标准》。

议案十四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十九:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十九:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案三十九:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案四十九:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五十九:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

力服务、支持性服务,以及金融服务等服务。同时本集团向上述关联人提供部分商品和服务等,相关协议以约定的定价原则依据市场化原则确定,交易金额上限也考虑了双方产能确定。因此,上述关联人有能力按协议约定向本集团提供商品和服务,并会按照协议约定采购本公司的相关商品和服务等。

三、关联交易主要事项
本集团2026年度日常关联交易事项及金额上限经公司2024年第一次临时股东大会批准的日常关联交易协议约定的内容,并已在年度报告中披露,相关内容如下:

Table with 3 columns: 关联方名称, 关联关系, 主要交易内容.

日常关联交易协议的具体内容刊登于巨潮资讯网www.cninfo.com.cn的2024年10月25日(鞍钢股份有限公司关于签署日常关联交易框架协议的公告)《鞍钢股份有限公司与鞍钢集团财务有限责任公司(金融服务协议(2025-2027年度))的关联交易公告》《鞍钢股份有限公司关于与鞍钢集团财务有限责任公司签署(产成品金融服务框架协议(2025-2027年度))的关联交易公告》。

四、关联交易对公司经营业绩的影响
钢铁生产具有连续性,公司大部分原料、服务采购鞍钢集团及其下属公司,同时主要销售产品等给鞍钢集团及其下属公司。上述关联交易的内容,有利于保证公司的生产经营的连续性和稳定性,对公司的生产经营的正常运行不构成影响。

五、备查文件
1. 鞍钢股份有限公司第十届董事会第六次(临时)会议决议;
2. 鞍钢股份有限公司2026年第一次临时股东大会决议;
3. 深交所要求的其他文件。

鞍钢股份有限公司 董事会 2026年3月30日

鞍钢股份有限公司关于2025年度拟不进行利润分配和资本公积金转增股本的公告

公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确、完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

一、审议程序
鞍钢股份有限公司(以下简称公司)于2026年3月30日召开第十届董事会第六次会议审议通过了《2025年度利润分配预案》,拟将公司2025年度利润分配预案为:不进行利润分配。

二、利润分配预案的基本情况
经会计师事务所(特普咨询)审计确认,按中国企业会计准则,公司2025年度归属于上市公司股东的净利润为4,086.97万元,截至2025年12月31日,公司合并报表未分配利润为4,389.31万元。

三、2025年度利润分配预案的具体内容
(一)公司2025年度利润分配预案及其他风险警示情形

Table with 2 columns: 项目, 金额.

(二)现金分红方案实施性
根据《上市公司现金分红管理办法》(证监会公告[2008]47号)及《上市公司现金分红指引》(证监会公告[2017]43号)等相关规定,2025年度,公司符合现金分红条件。

四、备查文件
1. 鞍钢股份有限公司2025年度审计报告;
2. 鞍钢股份有限公司2025年度第一次临时股东大会决议;

鞍钢股份有限公司 董事会 2026年3月30日

鞍钢股份有限公司关于召开2025年度业绩说明会的公告

公司及董事会全体成员保证信息披露内容的真实、准确和完整,没有虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

鞍钢股份有限公司(以下简称公司)于2026年3月31日在巨潮资讯网(http://www.cninfo.com.cn)发布2025年度报告。根据《深圳证券交易所股票上市规则》(深圳证券交易所)上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作,为客观、公正、透明地向投资者介绍公司2025年度经营业绩,公司将召开2025年度业绩说明会。

会议时间:2026年4月9日(星期五)上午10:00-11:30(北京时间)
会议地点:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)。

会议形式:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)。

会议内容:2025年度业绩说明会,包括2025年度经营业绩、财务状况、未来发展规划等。

会议时间:2026年4月9日(星期五)上午10:00-11:30(北京时间)

会议地点:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议形式:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议内容:2025年度业绩说明会,包括2025年度经营业绩、财务状况、未来发展规划等。

会议时间:2026年4月9日(星期五)上午10:00-11:30(北京时间)

会议地点:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议形式:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议内容:2025年度业绩说明会,包括2025年度经营业绩、财务状况、未来发展规划等。

会议时间:2026年4月9日(星期五)上午10:00-11:30(北京时间)

会议地点:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议形式:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议内容:2025年度业绩说明会,包括2025年度经营业绩、财务状况、未来发展规划等。

会议时间:2026年4月9日(星期五)上午10:00-11:30(北京时间)

会议地点:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议形式:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议内容:2025年度业绩说明会,包括2025年度经营业绩、财务状况、未来发展规划等。

会议时间:2026年4月9日(星期五)上午10:00-11:30(北京时间)

会议地点:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议形式:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议内容:2025年度业绩说明会,包括2025年度经营业绩、财务状况、未来发展规划等。

会议时间:2026年4月9日(星期五)上午10:00-11:30(北京时间)

会议地点:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议形式:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议内容:2025年度业绩说明会,包括2025年度经营业绩、财务状况、未来发展规划等。

会议时间:2026年4月9日(星期五)上午10:00-11:30(北京时间)

会议地点:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

会议形式:线上(通过巨潮资讯网http://www.cninfo.com.cn)或线下(天津)

证券代码:000898 证券简称:鞍钢股份 公告编号:2026-013

2025年度报告摘要

鞍钢股份有限公司(以下简称公司)于2026年3月16日以书面和电子邮件方式发出董事会会议通知,并于2026年3月30日在天津召开第十届董事会第六次(临时)会议,由董事长王军主持。

二、董事会会议决议情况
议案一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度董事会报告》。

议案二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度股东大会决议》。

议案三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度利润分配预案》。

议案四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度社会责任报告》。

议案六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度环境、社会及治理报告》。

议案七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度薪酬管理制度》。

议案八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度绩效考核办法》。

议案九:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度关联交易管理制度》。

议案十:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度募集资金管理制度》。

议案十一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度投资者关系管理制度》。

议案十二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部审计制度》。

议案十三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制缺陷认定标准》。

议案十四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案十九:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十一:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十二:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十三:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十四:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十五:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十六:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十七:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。

议案二十八:以8票同意,0票反对,0票弃权的表决结果,通过《2025年度内部控制评价报告》。