青岛高测科技股份有限公司

公司代码：688556　　公司简称：高测股份

2025 年度报告摘要

第一节 重要提示

1、本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到www.sse.com.cn网站仔细阅读年度报告全文。

2、重大风险提示

报告期内，公司未发现可能会对公司经营产生实质性影响的特别重大风险。本年度业绩亏损的主要原因敬请查阅本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素（二）业绩大幅下滑或亏损的风险”。公司同时在“四、风险因素”中阐述了公司在经营过程中可能面临的其他风险，敬请广大投资者务必仔细阅读并注意投资风险。

3、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

4、公司全体董事出席董事会会议。

5、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

6、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

□是√否

7、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：不进行利润分配，不进行资本公积金转增股本。以上利润分配预案已经公司第四届董事会第十七次会议审议通过，尚需公司股东会审议通过。

母公司存在未弥补亏损

□适用√不适用

8、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

□适用√不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

1.1 公司股票简况

√适用□不适用

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所及板块	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所科创板	高测股份	688556	不适用

1.2 公司存托凭证简况

□适用√不适用

1.3 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王目亚	辛玉晶
联系地址	山东省青岛市高新区崇盛路66号	山东省青岛市高新区崇盛路66号
电话	0532-87903188-7013	0532-87903188-7013
传真	0532-87903189	0532-87903189
电子信箱	zq@gaoce.cc	zq@gaoce.cc

2、报告期公司主要业务简介

2.1 主要业务、主要产品或服务情况

（一）主要业务、主要产品或服务情况

1、主要业务

公司是国内领先的高硬脆材料切割设备和切割耗材供应商，主要从事高硬脆材料切割设备和切割耗材的研发、生产和销售，产品主要应用于光伏行业硅片制造环节，已实现切割设备、切割耗材、硅片及切割加工服务业务全覆盖。基于公司自主研发的核心技术，公司持续研发新品，充分发挥“切割设备+切割耗材+切割工艺”融合发展及技术闭环优势，持续推进金刚线切割技术在光伏硅材料、半导体硅材料、蓝宝石材料、磁性材料及碳化硅材料等更多高硬脆材料加工领域的产业化应用，助力客户降低生产成本、提高生产效率、提升产品质量。公司致力于为高硬脆材料切割加工环节提供集成了“切割设备、切割耗材、切割工艺”的系统切割解决方案。

2、主要产品及服务

报告期内，公司研发、生产和销售的主要产品和服务为光伏切割设备、光伏切割耗材、硅片及切割加工服务、其他高硬脆材料切割设备及耗材四类，其中光伏切割设备及光伏切割耗材主要应用于光伏行业硅材料切割领域，硅片及切割加工服务主要面向光伏行业硅材料切割领域提供硅片及切割加工服务，其他高硬脆材料切割设备及耗材主要应用于半导体、蓝宝石、磁材及碳化硅切割领域。

序号	产品及服务分类	主要产品及服务	应用场景
1	光伏切割设备	截断机、开方机、磨抛一体机、切片机	主要用于光伏行业硅材料切割。
2	光伏切割耗材	金刚线	主要用于光伏行业硅材料切割。
3	硅片及切割加工服务	硅片、硅片切割加工服务	主要面向光伏行业硅材料切割领域提供硅片及切割加工服务。
4	其他高硬脆材料切割设备及耗材	切片机、截断机、倒角机、金刚线	主要用于半导体、蓝宝石、磁性材料、碳化硅及石材等材料切割。

2.2 主要经营模式

1、盈利模式

公司坚持以研发创新型产品为核心竞争力，持续拓展公司核心技术及产品的应用场景，以直销为主要方式与客户签订合同及订单，以订单为主要导向组织原材料采购及产品制造，从而实现收入和盈利。报告期内，公司主营业务收入主要来源于面向光伏行业销售的切割设备及切割耗材、硅片及切割加工服务业务。

2、研发模式

公司立足于“交付一代、研发一代、预研一代”的研发与技术创新战略，研发工作主要分为新产品研发、产品升级换代和产品优化工作等三类。新产品研发是指针对公司产品系列没有的、符合公司发展战略方向的产品进行研发；产品升级换代是指研发技术性能更先进、质量更好、功能更全、效率更高、成本更低的新型产品替代原有产品；产品优化工作主要是指对公司目前在产产品的功能、性能方面的优化改进、质量提升和降低成本。公司建立了以持续提升产品的客户价值为导向的研发体系，设有产品开发、装备研究、工艺研究、工具研究、研发测试及研发管理等研发团队；项目的研发流程主要包括概念、计划、设计开发、试制验证、生产导入等五个阶段，并建立了成套研发流程管理、评审及激励制度，用于保障研发投入、保障研发投入效率、保障研发成功率、保障研发成果产业化。公司现有的研发模式既保证了各研发项目的方向性和专业性，又促进了切割设备研发、切割耗材研发、切割工艺研发之间的互相协作配合，从而保障了公司研发项目的高创新、高技术、高质量及高效率。

3、采购模式

公司采用“以销定产、以产定购”的计划型采购模式。公司负责采购相关工作的职能部门主要是供应链管理中心和经营管理部，供应链管理中心负责供应商资源开发与管理，经营管理部负责物料计划、采购执行和仓储管理。

4、生产模式

公司设备类产品主要采用“以销定产”的模式组织生产，即公司根据销售部门签订的销售合同、销售订单，制定生产计划并组织生产；公司耗材类产品主要采用“合同订单+安全库存”的模式组织生产；公司硅片及切割加工服务业务主要以代工模式为客户配套硅片切割产能，由客户提供单晶硅棒，公司按照约定标准和计划将单晶硅棒加工成硅片后向客户交付合格硅片并收取代工费，主要采用“以销定产”的模式组织生产，根据签订的代工服务合同，制定计划并组织生产。

5、销售模式

公司设备产品销售主要采用直销模式，即直接与设备产品的最终用户签署合同和结算货款，并向其提供技术支持和售后服务；耗材产品销售主要采用直销模式，即直接与金刚线的最终用户签署合同和结算货款，并向其提供技术支持和售后服务，对于少数采用“零库存”管理模式的客户，公司采用寄售模式向其销售金刚线产品，将部分金刚线寄放在寄售客户仓库中，与客户就金刚线的实际使用量进行月度对账并结算；硅片及切割加工服务主要采用直销模式，即直接与单晶硅棒提供方签署合同并结算加工费。

2.3 所处行业情况

(1). 行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

1.1 公司所处行业的发展阶段和基本特点

（1）光伏行业发展情况

光伏产业链可分为硅料、硅片、电池片、组件、光伏发电系统五个环节。从硅料生产到电池组件再到光伏发电系统应用，构成光伏产业链上中下游。硅料（硅锭/硅棒）、硅片等基础产品的生产制造属于光伏产业链上游，光伏电池片和组件等关键产品属于产业链中游部分，光伏发电系统应用属于下游环节。公司产品主要应用于光伏行业的上游环节，为该环节的硅片制造厂商提供截断机、开方机、磨抛一体机、金刚线切片机以及金刚线切割耗材，产品用途为通过使用公司切割设备及切割耗材产品将硅棒制作成硅片，同时为硅片制造厂商和电池厂商等提供硅片切割加工服务。2025年，全球光伏市场开始由过去几年的爆发式增长进入平稳发展轨道，国内光伏行业供需失衡矛盾依然严峻，行业正在经历转型升级的阵痛期，亟待通过供给侧改革和技术创新推动行业重回可持续发展轨道。

①制造端部分环节产量出现负增长，开工低迷，价格承压，企业大面积亏损。

报告期内，光伏行业各环节开工率普遍不足，价格仍处于历史低位，企业普遍亏损。根据中国光伏行业协会（CPIA）数据，2025年制造端产量增速显著放缓，上游环节出现负增长。其中，多晶硅产量为134万吨，硅片产量为680GW，同比均呈下降趋势；下游环节保持微增，电池片产量660GW，组件产量620GW。反内卷政策推动下，各环节价格小幅回升，但整体仍处于历史低位。受此影响，企业盈利能力大幅下滑，行业进入深度调整期。

②政策引导叠加协会自律，内卷竞争逐步纠偏，行业有望加速回归良性发展。

光伏行业作为我国具有国际领先优势的战略新兴行业，产业健康发展受到国家高度重视，发改委、工信部等部门和行业协会等多方采取密集举措，强力整治行业“内卷”竞争，“依法依规治理企业低价无序竞争，引导企业提升产品品质，推动落后产能有序退出，扶优扶强提高行业集中度”。在反内卷政策的推动下，行业内卷竞争正逐步被纠偏，落后产能有望加速出清，光伏行业有望在政策引导、行业自律、技术创新中回归良性发展。

③贸易壁垒加速重构全球供应链，光伏企业出海战略升级。

在各国能源转型及本土化政策、贸易壁垒升级等多重因素影响下，全球市场格局呈现多元化特点，供应链面临重塑挑战。2025年美国裁定对柬埔寨、马来西亚、泰国、越南四国进口的太阳能电池及组件征收惩罚性关税，印度ALMM组件列表要求使用本土组件，巴西等国家光伏进口税上调等等，全球贸易壁垒加码，国际竞争加剧，全球光伏供应链更趋多元化。面对复杂多变的海外贸易形势，中国光伏企业凭借核心竞争优势，加快海外本土化产能布局，全面提升海外服务能力、品牌影响力及全球化运营水平，以规避贸易风险并深耕当地市场。

④全球光伏装机仍实现持续增长，长期空间广阔。

尽管短期面临供需失衡挑战，但在“碳中和”愿景及全球能源转型的驱动下，中长期市场空间依旧广阔。根据CPIA统计数据，2025 年全球光伏新增装机约 580GW，国内光伏新增装机约315GW，均创历史新高。但受产能供需失衡矛盾影响，预计全球光伏将从高速增长阶段过渡至稳定发展阶段。根据国际能源署2025年的报告，预计2025年至2027年期间全球电力需求将以年均3.9%的速度增长，2025年至2027年期间可再生能源预计将满足全球电力需求增长的95%，预计到2027年全球电力需求增长的约一半由光伏发电供应。此外，世界主要经济体光伏渗透率不断提升，特别是近五年增速较快，2024年世界平均光伏发电渗透率约为6.57%。随着技术迭代与新兴市场崛起，光伏发电在全球能源结构中的渗透率仍有巨大提升空间，中长期市场机遇广阔。

（2）半导体行业发展情况

半导体产业链上游包括制备半导体的材料以及所需设备；中游则是利用设备和原材料进行半导体制备；下游是个人电脑、汽车、消费电子等集成电路应用领域。半导体行业中游又分三大部分，分别是芯片设计、芯片制造、芯片封装测试，其中芯片制造环节主要是使用精密设备对单晶硅片做精细化处理，单晶硅片是半导体产品的基础。公司金刚线切割技术已应用于半导体硅片切割领域，通过向半导体硅片制造厂商提供切片设备、磨削设备及耗材，使用金刚线切割技术将硅棒最终制作成半导体硅片。

半导体设备的市场需求伴随半导体行业周期性波动，在行业复苏背景下呈现显著增长态势。这一增长主要由人工智能（AI）驱动的先进制程投资、高带宽内存（HBM）产能扩张以及各国技术自主化政策推动。随着生成式AI应用在全球范围内迅速普及，国内外厂商纷纷加快AI产业布局，市场需求快速爆发，同时带动AI芯片需求快速增长，也给半导体市场的发展注入新的增长动力。同时，随着汽车电动化、智能化、网联化的快速发展，每辆汽车上使用的芯片种类和数量持续增长，也将带来半导体市场增长动力。全球半导体设备行业集中度较高，在高精尖的先进制程领域，海外厂商仍占据垄断地位。随着国内半导体产业生态的逐步完善，半导体设备及零部件的国产化程度持续提升。未来随着国产设备商的技术突破，叠加自主可控战略推进，半导体设备国产化将迎来加速期。

（3）蓝宝石行业发展情况

蓝宝石材料是现代工业重要的基础材料，由于其具备强度大、硬度高、耐腐蚀等特点，被广泛应用于LED衬底、消费电子产品保护玻璃、航空航天装备以及医疗植入品等领域。蓝宝石上游产业链主要包括三个环节：设备—长晶—加工（切磨抛）。因此，蓝宝石生产主要有两个环节，即前道的蓝宝石长晶和后道的蓝宝石切片。蓝宝石切片制作包括定向、切片、研磨、倒角、清洗、退火、质检等步骤。公司金刚线切割技术已完全应用于蓝宝石切割领域，通过为蓝宝石晶片制造厂商提供切割设备以及切割耗材，使用金刚线切割技术将硅棒最终制作成蓝宝石晶片。

LED行业是蓝宝石材料的主要应用领域之一，2024年LED行业市场需求开始呈现复苏趋势。2014年起开始服役的LED灯具，经过十年的时间，已陆续达到寿命极限， 二次替换的需求占比逐年上升，未来几年都将为LED照明市场提供强劲发展动能。随着创新驱动、科技赋能，叠加一系列积极的产业政策支持，Mini/Micro LED、农业照明、车载照明、教育照明、紫外LED、红外LED等应用领域不断开拓，LED行业有望开启高质量发展新篇章。此外，蓝宝石在消费电子领域的应用不断增加，包括智能手表表镜及后盖、智能手机和平板电脑摄像头保护镜片、指纹识别镜片、扫描仪盖板、医美脱毛仪导光块等。消费电子领域在经过几年的去库存以及AI、5G等技术快速发展的驱动下，智能手机、智能穿戴等消费电子领域需求快速增长。在车用照明和显示方面，受新能源车市场销量的带动，车用LED市场产值增长显著，且随着技术的发展，Micro LED透明显示屏有望在2026-2027年导入车用市场。从供给端来看，随着长晶及加工的技术和工艺进步，蓝宝石尺寸不断扩大，成本持续下降，持续降本也推动着蓝宝石应用市场不断增加。

（4）磁材行业发展情况

我国是磁性材料生产大国，磁性材料是工业和信息化发展的基础性材料，高性能钕铁硼永磁材料行业产业链下游是新能源、节能化和智能化等高端应用领域，包括新能源汽车、风电等新能源，汽车节能电气、节能家电、节能电梯，人形机器人和低空飞行器等智能装备、手机等智能消费电子等。高性能钕铁硼永磁材料硬度高、性脆、忌温度骤变，机械加工存在一定难度，随着磁性材料应用的发展，生产企业对加工精度、加工技术的要求也越来越高，金刚线凭借其优异的切割性能已成为磁性材料切割领域的主流切割工具。

随着新能源汽车、风电、节能家电、节能电梯、机器人等领域的持续拉动，叠加“双碳”政策的强力支撑，磁材展现出广阔的应用前景。人形机器人用电机需具备快速响应、起动转矩惯量比大、运动控制精度高等特性。高性能钕铁硼永磁材料具有较高可靠性和稳定性，是人形机器人用电机的理想材料，能够实现核心部件体小量轻、快速反应，未来可充分受益于人形机器人的大规模量产。高性能钕铁硼永磁材料是低空飞行器动力电机的核心部件，能够提供快速响应、精确控制并具备较高的可靠性，在无人机和飞行器的动力系统中具有关键作用，可以显著提升续航能力和载重性能。无人机、eVTOL（电动垂直起降飞行器）、直升机等低空飞行器的普及，将为高性能钕铁硼的需求提供持续动力。

（5）碳化硅行业发展情况

碳化硅作为第三代半导体材料的典型代表，具有高禁带宽度、高电导率、高热导率等优越物理特征，在新能源汽车、新能源发电、轨道交通、航天航空、国防军工等领域的应用有着不可替代的优势。碳化硅单晶材料主要分为导电型衬底和半绝缘衬底两种，其中，在导电型衬底上生长碳化硅外延层，可进一步制成功率器件，并应用于新能源汽车、光伏发电、轨道交通、智能电网、航空航天等领域；在半绝缘型衬底上生长GaN外延层，可进一步制成微波射频器件，应用于5G通讯、雷达等领域。碳化硅衬底材料作为第三代半导体行业基石，在电动汽车、光伏新能源、储能、充电桩等终端需求带动下，以及随着电动汽车800V高压平台的加速推进，进入战略机遇期。

随着新能源汽车、AI、可再生能源等领域需求的爆发式增长，推动以碳化硅（SiC）、氮化镓（GaN）为核心的化合物半导体加速从“实验室创新”迈向“规模化商用”阶段，全球主要国家在碳化硅半导体领域继续加大战略布局。据Yole预测，2028年全球碳化硅功率器件市场规模有望达到89亿美元，2022-2028年的年复合增长率为31%，其中，2028年汽车市场结构占比将超过七成，居主导地位，市场规模达66.18亿美元。随着AI技术的不断发展，AR眼镜凭借实时感知、交互性和可穿戴性，被视为AI技术的理想载体。碳化硅凭借高折射率等优势或将成为AR镜片的理想选择，未来AR眼镜技术突破将打开碳化硅新应用场景，市场空间广阔。受下游应用领域发展驱动，第三代半导体材料的需求将持续增加，全球产业已步入高速发展阶段。

（6）机器人行业发展情况

在科技飞速发展的当下，机器人具身智能发展迅速，成为推动各行业变革的新兴力量。2025年，具身智能首次被写入《政府工作报告》，预示着其将在未来产业发展中占据重要地位，是当今社会最具发展潜力的新兴产业之一，可广泛应用于智能制造、医疗、服务等各种场景，实现对劳动力的解放从而提升人类生活质量。2026年两会期间，国务院总理李强作政府工作报告时提出，培育壮大新兴产业和未来产业，建立未来产业投入增长和风险分担机制，培育发展未来能源、量子科技、具身智能、脑机接口、6G等未来产业；打造智能经济新形态，深化拓展“人工智能+”，促进新一代智能终端和智能体加快推广，推动重点行业领域人工智能商业化规模化应用，培育智能原生新业态新模式。根据机构预测，未来全球约数亿人的岗位将被机器人替代，全球机器人行业容量可达百万亿元级别，市场空间巨大，是新质生产力的典型代表之一。在AI等前沿科技快速发展及人口老龄化的大背景下，机器人产业迎来快速发展期。

(2). 公司所处的行业地位分析及其变化情况

（1）公司光伏切割设备的市场地位分析及其变化情况

2016年，公司正式进军光伏切割设备市场。凭借产品竞争力与市场开拓能力，公司光伏设备订单规模迅速增长，市场份额也显著提升。目前公司已在行业内占据重要地位，成为全球光伏行业主要的光伏切割设备供应商之一。多年来，公司始终坚持高强度的研发投入，不断对产品进行迭代升级。凭借持续创新的技术，公司的竞争优势得以稳固并持续扩大，已在光伏切割设备市场中占据了绝大部分份额。报告期内，光伏行业仍处于产能深度调整阶段，光伏设备订单需求锐减，公司光伏切割设备凭借领先的技术优势，依然在激烈竞争中持续保持市占率领先。

（2）公司光伏切割耗材的市场地位分析及其变化情况

公司金刚线产品自2016年上市，从2017年开始公司持续扩产，产销规模快速提高，市场份额快速提升，公司已经成为全球金刚线产品重要的供应商之一。公司自主研发并同时掌握金刚线制造技术和金刚线生产设备制造技术，基于长期深厚的研发积累，公司金刚线生产技术不断进步，产品品质稳步提升，竞争力不断增强，出货规模持续扩大。报告期内，公司凭借钨丝母线及钨丝金刚线细线化优势，引领行业加速推进钨丝金刚线对碳丝金刚线的替代，并实现市占率快速提升。

（3）公司光伏硅片及切割加工服务业务的市场地位分析及其变化情况

2021年公司启动了光伏大硅片切割加工服务的产业化布局，公司目前总规划产能102GW，已全面落地产能规模达70GW，实现了优质低成本产能快速投建及高效释放。报告期内，光伏行业开工率整体不足，公司凭借“切割设备+切割耗材+切割工艺”融合发展及技术闭环优势，保持专业化切割技术持续领先及成本优势，实现了较高开工率，并实现出货规模稳步增长，渗透率快速提升，展现出强大的抗风险能力与市场竞争力。

(3). 报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

光伏行业发展的核心逻辑是通过技术进步不断实现降本增效。硅片环节，n型单晶硅片占比已达97%，182mm和210mm大尺寸硅片市场占比超99%，其中矩形及微矩形硅片市占率已达70%，钨丝金刚线占比超90%。通过技术创新持续推进硅片向“大尺寸”和“薄片化”方向发展，依然是未来持续降本增效的重要措施。硅片尺寸变大有利于在不增加设备和人力的情况下增加单工厂产能，进而摊低单瓦硅片成本；硅片薄片化可以在硅片面积不变的情况下压缩用料，从而降低硅耗和硅成本。

为顺应硅片的发展潮流，切割技术也在不断进步。从目前情况来看，金刚线切割技术仍将作为未来相当长一段时间内主流的硅片切割技术。通过技术创新，不断改进金刚线切割设备和金刚线的技术性能，优化切割生产工艺，是满足光伏硅片生产高效率、高质量、低成本要求的重点。综合来看，“细线化、薄片化、高速化、自动化和智能化”是光伏硅片切割生产的主要发展趋势。

金刚线切割技术的发展趋势	具体情况
细线化	金刚线线径越细，锯缝越小，切割时产生的锯缝硅料损失越少，同样一根硅棒可切割加工出的硅片数量越多，制造硅片所需的硅材料越少。目前市场钨丝金刚线主流线型为22μm、20μm及18μm线型，细线化迭代相应降低了切割料损。
薄片化	通过降低硅片厚度，提高硅料使用率、降低单片硅片的硅料成本，进而最终降低光伏产品应用成本。目前用于TOPCon电池的n型硅片主流厚度为130μm，用于异质结电池的硅片厚度主流约110μm。
高速化	金刚线高线速运动，使得单位时间内作用于硅棒表面的金刚石颗粒数量增加，进而提升切割效率、提升单机产能。金刚线切片机的线速度已由2016年的1,500m/min提升至2,400m/min。
自动化和智能化	①提高硅片切割过程的自动化程度，可以减轻工人的劳动强度，提高人员效率，降低人工成本；可以减少人为干预，提升硅片切割质量。②通过提供成套车间级生产线解决方案，有效实现生产线各环节的规格统一及流程衔接，提高自动化水平，降低人力成本，从而帮助客户提升生产效率、降本增效。③近年来，在“互联网+”和“中国制造2025”等国家战略的推动下，光伏切割设备也逐步注重与互联网、智能化技术、数字化管理技术及AI技术相结合，以建设智慧车间，包括设备信息化、设备智能化以及在线工艺智能控制等，利用物联网技术、AI技术实现车间设备智能通讯，利用计算机、总线控制、通讯、智能数据分析处理等技术实现全产业链信息协同管理及检测与决策的智能化等。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元　币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	7,589,466,867.58	7,751,986,184.06	-2.10	9,778,457,886.18
归属于上市公司股东的净资产	3,942,563,670.57	3,680,242,936.13	7.13	4,061,980,107.48
营业收入	3,649,841,529.46	4,474,236,759.85	-18.43	6,183,894,218.73
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	3,619,567,532.82	4,452,082,350.72	-18.70	6,164,384,383.57
利润总额	-9,560,897.93	-92,322,915.45	不适用	1,648,945,375.04
归属于上市公司股东的净利润	-40,584,716.30	-44,227,926.57	不适用	1,461,122,289.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-126,938,488.21	-109,172,201.93	不适用	1,435,350,925.76
经营活动产生的现金流量净额	-328,027,562.35	-1,261,239,500.13	不适用	1,193,848,105.82
加权平均净资产收益率(%)	-1.08	-1.13	增加0.05个百分点	46.16
基本每股收益（元／股）	-0.05	-0.06	不适用	1.98
稀释每股收益（元／股）	-0.05	-0.06	不适用	1.95
研发投入占营业收入的比例(%)	5.17	5.55	减少0.38个百分点	6.29

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元　币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	685,788,649.85	765,534,094.43	979,481,486.75	1,219,037,298.43
归属于上市公司股东的净利润	-74,139,768.85	-14,411,967.99	6,917,045.46	41,049,975.08
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-80,304,813.65	-41,522,732.21	-13,974,255.69	8,863,313.34
经营活动产生的现金流量净额	-298,301,011.78	-31,426,409.54	93,254,458.42	-91,554,599.45

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用√不适用

4、股东情况

4.1 普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)	20,692
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	25,728
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0
年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数（户）	0

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
张项	27,658,264	186,898,472	22.50	0	无	0	境内自然人
中国工商银行股份有限公司－财通资管先进制造混合型发起式证券投资基金	20,918,828	20,918,828	2.52	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司－中欧数字经济混合型发起式证券投资基金	16,327,797	16,327,797	1.97	0	无	0	其他
红线金石私募基金管理（北京）有限公司－宜春市善美股权投资基金合伙企业（有限合伙）	-3,409,394	16,301,770	1.96	0	无	0	其他
中国建设银行股份有限公司－华富科技动能混合型证券投资基金	14,155,745	14,155,745	1.70	0	无	0	其他
香港中央结算有限公司	9,369,080	12,477,551	1.50	0	无	0	其他
张洪国	3,355,343	11,743,700	1.41	0	质押	7,000,000	境内自然人
胡振宇	97,289	10,192,121	1.23	0	无	0	境内自然人
上海竹润投资有限公司－竹润科技25号私募证券投资基金	9,848,586	9,848,586	1.19	0	无	0	其他
王东雪	-3,931,621	6,431,659	0.77	0	质押	4,200,000	境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司未知上述股东之间是否存在关联关系，也未知上述股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

存托凭证持有人情况

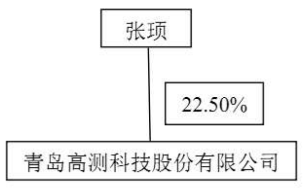
□适用√不适用

截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

□适用√不适用

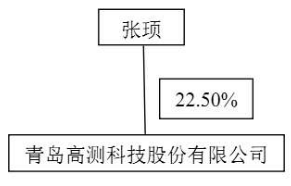
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用□不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前10 名股东情况

□适用√不适用

5、公司债券情况

□适用√不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年，全球光伏新增装机量保持持续增长，但整体供需仍持续失衡，产能过剩与低效内卷竞争持续，各环节开工率维持低位，行业整体进入深度调整期。在反内卷政策推动下，虽然各环节价格有所回升，行业盈利能力适度修复，但企业生存依然承压。面对复杂的竞争环境，公司坚守既定战略，深耕光伏行业，高度聚焦研发，以技术创新持续降本增效加速主业盈利修复；快速识别核心技术复用场景，推动技术场景迁移拓展，持续加大创新业务及人形机器人领域的研发与市场拓展力度，积极拓展新生增长点。报告期内，受光伏行业整体影响，公司业绩依然承压，但季度环比持续改善，盈利能力快速修复，第三季度及第四季度均实现盈利。报告期内公司实现营业收入36.50亿元，同比下降18.43%，实现归属于母公司股东的净利润-0.41亿元，实现扣非后净利润-1.27亿元，基本每股收益-0.05元/股。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用√不适用

证券代码：688556　　证券简称：高测股份　　公告编号：2026-009

青岛高测科技股份有限公司
关于2025年年度利润分配预案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

● 公司拟不进行2025年度利润分配，不进行资本公积转增股本。

● 本次利润分配预案已经公司第四届董事会第十七次会议审议通过，尚需提交公司2025年年度股东会审议。

● 不存在可能触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》第12.9.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

一、利润分配预案内容

（一）利润分配方案的具体内容

经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，2025年年度合并报表归属于上市公司股东的净利润为人民币-40,584,716.30元，期末未分配利润为人民币1,432,898,396.53元；公司2025年度母公司报表净利润为人民币-104,010,739.19元，期末未分配利润为人民币543,515,369.91元。经公司董事会决议，公司2025年年度拟不进行利润分配，不进行资本公积转增股本。

本次利润分配预案尚需提交公司股东会审议。

（二）是否可能触及其他风险警示情形

2025年度公司实现归属于上市公司股东的净利润为负，因此不触及《上海证券交易所科创板股票上市规则》第12.9.1条第一款第（八）项规定的可能被实施其他风险警示的情形。

二、2025年度拟不进行利润分配的情况说明

根据中国证券监督管理委员会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等有关规定及《公司章程》的相关规定，公司实施持续稳定的利润分配政策，重视对投资者的合理投资回报，保持政策的连续性、合理性和稳定性，并兼顾公司的可持续发展。鉴于公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为负，综合考虑公司目前所处行业现状、实际经营情况，为了保证公司稳定的现金流，增强抵御风险的能力，实现持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，公司决定2025年度拟不进行利润分配，不进行资本公积转增股本。

三、公司履行的决策程序

（一）董事会审计委员会的召开、审议和表决情况

公司于2026年3月30日召开了第四届董事会审计委员会第十次会议，会议审议通过了《关于公司2025年度拟不进行利润分配的议案》，审计委员会认为，本方案符合《公司章程》规定的利润分配政策和公司已披露的股东回报规划，同意将该议案提交公司董事会审议。

（二）董事会会议的召开、审议和表决情况

公司于2026年3月30日召开了第四届董事会第十七次会议，会议以全票同意的表决结果审议通过了《关于公司2025年度拟不进行利润分配的议案》，本方案符合《公司章程》规定的利润分配政策和公司已披露的股东回报规划。董事会同意将该议案提交公司2025年年度股东会审议。

四、相关风险提示

（一）本次利润分配预案结合了公司发展阶段、未来的资金需求等因素，不会对公司经营现金流产生重大影响，不会影响公司正常经营和长期发展。未来公司将严格按照相关法律法规和《公司章程》的规定，从有利于公司发展和投资者回报的角度出发，综合考虑与利润分配相关的各种因素，致力于为股东创造长期的投资价值。

（二）本次利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议通过，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

青岛高测科技股份有限公司
董事会
2026年3月31日

证券代码：688556　　证券简称：高测股份　　公告编号：2026-011

青岛高测科技股份有限公司
关于提请股东会授权董事会办理小额快速融资相关事宜的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

青岛高测科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年3月30日召开第四届董事会第十七次会议，审议通过了《关于提请股东会授权董事会办理小额快速融资相关事宜的议案》，该议案需提交2025年年度股东会审议。

为提高公司股权融资决策效率，根据《上市公司证券发行注册管理办法》《上海证券交易所上市公司证券发行上市审核规则》《上海证券交易所上市公司证券发行与承销业务实施细则》等相关规定，公司董事会提请股东会授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币3亿元且不超过最近一年末净资产20%的股票，授权期限为2025年年度股东会通过之日起至2026年年度股东会召开之日止。本次授权事宜包括以下内容：

一、确认公司是否符合以简易程序向特定对象发行股票（以下简称“小额快速融资”）的条件

授权董事会根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司证券发行注册管理办法》等法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的规定，对公司实际情况及相关事项进行自查论证，并确认公司是否符合以简易程序向特定对象发行股票的条件。

二、本次小额快速融资方案

1、发行证券的种类、数量和面值

向特定对象发行融资总额不超过人民币3亿元且不超过最近一年末净资产 20%的人民币普通股（A股），每股面值人民币1.00元。发行数量按照募集资金总额除以发行价格确定，不超过发行前公司股本总数的30%。

2、发行方式、发行对象及向原股东配售的安排

本次发行股票采用以简易程序向特定对象发行的方式，发行对象为符合监管部门规定的证券投资基金管理公司、证券公司、信托公司、财务公司、保险机构投资者、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以及符合中国证监会规定的其他法人、自然人或者其他合法投资组织等不超过35名的特定对象。证券投资基金管理公司、证券公司、合格境外机构投资者、人民币合格境外机构投资者以其管理的二只以上产品认购的，视为一个发行对象。信托公司作为发行对象的，只能以自有资金认购。最终发行对象将根据申购报价情况，由公司董事会根据股东会的授权与保荐机构（主承销商）协商确定。本次发行股票所有发行对象均以现金方式认购。

3、定价方式或者价格区间

（1）本次发行股票的定价基准日为发行期首日，发行价格不低于定价基准日前20个交易日公司股票均价的80%（计算公式为：定价基准日前20个交易日股票交易均价=定价基准日前20个交易日股票交易总额/定价基准日前20个交易日股票交易总量）；若公司股票在该20个交易日内发生因派息、送股、配股、资本公积转增股本等除权、除息事项引起股价调整的情形，则对调整前交易日的交易价格按经过相应除权、除息调整后的价格计算。

（2）在定价基准日至发行日期间，若公司发生派发股利、送红股或公积金转增股本等除息、除权事项，本次发行的发行底价将作相应调整。

4、限售期

向特定对象发行的股票，自发行结束之日（即自本次发行的股票登记至名下之日）起6个月内不得转让。发行对象属于《上市公司证券发行注册管理办法》第五十七条第二款规定情形的（即通过认购本次发行的股票取得上市公司实际控制权的投资者），其认购的股票自发行结束之日起18个月内不得转让。发行对象所取得上市公司向特定对象发行的股份因上市公司分配股票股利、资本公积金转增等形式所衍生取得的股份亦应遵守上述股份锁定安排。本次授权董事会向特定对象发行股票事项不会导致公司控制权发生变化。

5、募集资金金额与用途

公司拟将募集资金主要用于公司主营业务相关项目及补充流动资金，用于补充流动资金的比例应符合监管部门的相关规定。同时，募集资金的使用应当符合下列规定：

（1）应当投资于科技创新领域的业务；

（2）符合国家产业政策和有关环境保护、土地管理等法律、行政法规规定；

（3）本次募集资金使用不得为持有财务性投资，不得直接或者间接投资于以买卖有价证券为主要业务的公司；

（4）募集资金项目实施后，不会与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业新增构成重大不利影响的同业竞争、显失公平的关联交易，或者严重影响公司生产经营的独立性。

6、本次发行前的滚存未分配利润安排

本次发行完成后，发行前的滚存未分配利润将由公司新老股东按发行后的持股比例共享。

7、上市地点

本次发行的股票将在上海证券交易所科创板上市。

三、授权董事会办理小额快速融资相关事宜的具体内容

授权董事会在符合本议案以及《上市公司证券发行注册管理办法》等相关法律、法规、规范性文件以及《公司章程》的范围内全权办理与本次小额快速融资有关的全部事项，包括但不限于：

1、办理本次小额快速融资的申报事宜，包括制作、修改、签署并申报相关申报文件及其他法律文件；

2、在法律、法规、中国证监会相关规定及《公司章程》允许的范围内，按照监管部门的要求，并结合公司的实际情况，制定、调整和实施本次小额快速融资方案，包括但不限于确定募集资金金额、发行价格、发行数量、发行对象及其他与小额快速融资方案相关的一切事宜，以及决定本次小额快速融资的发行时机等；

3、根据有关政府部门和监管机构的要求制作、修改、报送本次小额快速融资方案及本次发行上市申报材料，办理相关手续并执行与发行上市有关的股份限售等其他程序，并按照监管要求处理与本次小额快速融资有关的信息披露事宜；

4、签署、修改、补充、完成、递交、执行与本次小额快速融资有关的一切协议、合同和文件（包括但不限于保荐及承销协议、与募集资金相关的协议、与投资者签订的认购协议、公告及其他披露文件等）；

5、根据有关主管部门要求和证券市场的实际情况，在股东会决议范围内对募集资金投资项目具体安排进行调整；

6、聘请保荐机构（主承销商）等中介机构，以及处理与此有关的其他事宜；

7、在本次小额快速融资完成后，根据本次小额快速融资的结果修改《公司章程》相应条款，办理新增股份在上海证券交易所及中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的登记、锁定和上市等相关事宜，向工商行政管理机关及其他相关部门办理工商变更登记等相关事宜；

8、在相关法律法规及监管部门对再融资填补即期回报有最新规定及要求的情形下，根据届时相关法律法规及监管部门的要求，进一步分析、研究、论证本次小额快速融资对公司即期财务指标及公司股东即期回报等影响，制订、修改相关的填补措施及政策，并全权处理与此相关的其他事宜；

9、在出现不可抗力或其他足以使本次小额快速融资难以实施、或虽然可以实施但会给公司带来不利后果的情形，或者小额快速融资政策发生变化时，可酌情决定本次小额快速融资方案延期实施，或者按照新的小额快速融资政策继续办理本次发行事宜；

10、发行前若公司因送股、转增股本及其他原因导致公司总股本变化时，授权董事会据此对本次发行的发行数量上限作相应调整；

11、办理与本次小额快速融资有关的其他事宜。董事会提请股东会同意董事会在获得上述授权的条件下，将上述授权事项转让授予董事长或其授权人士行使。

四、本项授权的有效期限

本项授权自2025年年度股东会通过之日起至2026年年度股东会召开之日内有效。

五、风险提示

本次小额快速融资事宜尚需经公司2025年年度股东会审议通过。经股东会授权上述事项后，公司董事会将根据公司实际情况决定是否在授权时限内启动简易发行程序及启动该程序的具体时间。在简易发行程序中董事会需在规定的时限内向上海证券交易所提交申请文件，报请上海证券交易所审核并需经中国证监会注册。公司将及时履行相关信息披露义务，敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

青岛高测科技股份有限公司
董事会
2026年3月31日

证券代码：688556　　证券简称：高测股份　　公告编号：2026-010

青岛高测科技股份有限公司
关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

为促进青岛高测科技股份有限公司（以下简称“公司”）高质量发展，践行“以投资者为本”的发展理念，维护全体股东利益，提升投资者的获得感，基于对公司发展前景的信心和对公司长期投资价值的认可，公司于2025年4月29日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露了《关于2024年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2025年度“提质增效重回报”行动方案的公告》。2025年，公司根据行动方案，积极开展和落实各项工作，于2026年3月30日召开了第四届董事会第十七次会议，审议通过了《关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案的议案》。2025年度“提质增效重回报”行动方案实施效果的评估情况暨2026年度“提质增效重回报”行动方案具体如下：

一、聚焦主业发展，夯实公司核心竞争优势

2025年，全球光伏新增装机量虽同比保持增长，但光伏行业阶段性供应过剩问题尚未缓解，开工率维持低位，光伏企业依然面临严峻的市场环境。公司克服光伏行业下行周期带来的重大不利影响，对内深耕降本增效，对外大力拓展市场，实现金刚线和硅片及切割加工服务业务出货规模持续增长及市占率快速提升，加速光伏主业盈利能力修复。面对复杂的竞争环境，公司坚守既定战略，深耕光伏行业，高度聚焦研发，以技术创新持续降本增效加速主业盈利修复；快速识别核心技术复用场景，推动技术场景迁移拓展，持续加大创新业务及人形机器人领域的研发与市场拓展力度，积极拓展新生增长点。报告期内，受光伏行业整体影响，公司业绩依然承压，但季度盈利环比持续改善，盈利能力快速修复，第三季度及第四季度均实现盈利。报告期内，公司实现营业收入36.50亿元。

1、光伏切割设备方面

公司聚力研发创新，加速设备升级迭代，凭借领先技术优势，产品获全球客户高度认可。报告期内，面对国内市场周期性调整，公司战略性发力海外，实现切割设备海外整厂交付，并落地技术服务及硅片切割代运营等新模式，构建“设备交付+技术服务+硅片切割代运营”的综合服务模式，推动从单一设备出口商向全球综合服务商转型，多维度满足客户深层需求。打破单一切割环节局限，实现光伏激光设备海外订单突破，设备综合竞争力持续提升，龙头地位稳固。

2026年，公司将加大切割设备产品代差级优势，持续提升海外设备整厂交付、技术服务及海外硅片切割代运营服务能力，提升全球综合服务能力；加速激光设备的市场化进程，持续提升设备整体市占率。

2、光伏切割耗材方面

报告期内，公司实现冷拉钨丝母线产能快速扩充，进一步拉大钨丝金刚线细线化技术代差优势，实现钨丝金刚线出货规模稳步增长，市场份额快速提升。依托技术创新深耕降本增效，克服钨粉持续涨价等不利因素影响，实现盈利能力逐步修复。2025年，公司实现金刚线销量（含自用）约 6700万千米，其中钨丝金刚线约5800万千米，钨丝占比约 86.57%。

2026年公司将加速钨丝母线及钨丝金刚线细线产品迭代，加大出货规模，快速提升市占率，持续修复盈利能力。

3、硅片及切割加工服务业务方面

公司充分发挥“设备+工具+工艺”融合发展及技术闭环优势，专业化切割成本优势凸显。报告期内，公司克服行业整体开工率低迷等不利因素影响，凭借更高的出片数、更低的切割成本和更优的产品质量，硅片及切割加工服务业务订单稳步增长，实现开工率大幅优于行业，同时依托技术创新深耕降本增效，实现盈利逐步修复。2025年公司硅片产量约60GW，已跃居行业前五，渗透率快速提升至8.82%（以上渗透率为按照CPIA统计数据2025年行业硅片产量680GW口径，公司自行测算结果）。

2026年，公司将充分发挥技术闭环专业化切割技术优势，加强订单获取能力，加大出货规模，提升硅片及切割加工服务市场渗透率并加速盈利修复，围绕 “大尺寸、薄片化、细线化、自动化及智能化”技术发展趋势，持续提升切片设备对超薄片及超细线的适配性及稳定性，深度攻关超薄硅片切片工艺，加强硅片半片切割工艺研发及切割自动化与智能化研发工作，提升切割良率及硅片质量，稳固核心产品的领先地位。

4、创新业务方面

依托在精密切割、精密研磨及电镀化学领域构建的平台化技术体系支撑，公司创新业务实现新品快速落地，产品矩阵持续完善。报告期内，公司泛半导体设备订单稳步增长，其中8寸半导体倒角机已获头部客户订单，8寸碳化硅减薄机及12寸半导体金刚线切片机凭借领先的技术优势已进入客户试用阶段；3C领域切割设备快速推向市场，并已形成批量订单；石材、磁材等产品海外订单实现突破并快速增长，全球化供应能力持续提升。公司已具备泛半导体切磨倒一体化解决方案能力。

2026年，在创新业务方面，公司将围绕泛半导体材料提供“切、倒、磨”设备与耗材一体化解决方案，为稀土永磁、石材、3C及其他场景提供“设备+耗材+工艺”成套解决方案；公司将加大泛半导体大硅片晶圆切片机订单、减薄机及倒角机市场开拓力度及推动订单规模化落地，推动磁材、石材及3C场景订单稳步增长，加大海外市场拓展力度，实现营收规模快速增长。

5、机器人业务方面

公司在持续深化核心技术在泛半导体切割场景应用的同时，积极挖掘技术复用价值，稳步开拓新兴应用领域。依托自主研发能力，报告期内公司快速布局人形机器人赛道，聚焦核心零部件与加工设备方向，并设立全资子公司高测机器人，统筹推进相关业务战略落地。

报告期内，依托高精密研磨设备技术积累，人形机器人行星滚柱丝杠磨削设备研发顺利，目前已推出外螺纹磨床及内螺纹磨床样机；凭借钨丝与钢丝材料研发能力快速迁移，成功开发适用于人形机器人灵巧手及相关部位的复合金属腱绳，产品竞争力突出，获得客户高度认可，已实现小批量订单并进入头部客户试用。报告期内复合金属腱绳突破订单金额20万元，领先行业。依托精密制造能力，公司配合客户积极推进人形机器人用减速器等产品研发工作，目前业务进展顺利，但公司配合客户研发相关产品尚处于非常早期阶段，存在不确定性风险，在此提醒广大投资者注意防范投资风险。

2026年，公司将持续提升复合金属腱绳材料性能优势，快速推动复合金属腱绳规模化订单落地；加快行星滚柱丝杠外螺纹磨床及内螺纹磨床市场开拓并推动订单突破。

二、稳步推进创新，保持公司技术领先优势

公司紧跟AI智能时代，全面接入以DeepSeek、Qwen、ChatGLM为代表的AI大模型，自主构建“行业数据+垂类智能+专属算法”三位一体的智能引擎，赋能技术研发，并形成青岛（精密装备+工具材料）、成都（软件算法）、苏州（智能制造）、盐城（切片工艺）四大技术中心矩阵及宜宾联合实验室。公司深耕硬脆材料加工领域，创新打造“设备-工具-工艺”三位一体解决方案，构建精密切割、精密磨削及电镀化学平台化技术体系，打造研发场景快速迁移核心能力，持续为光伏硅片、半导体硅片等多类硬脆材料及金属材料加工应用场景提供迭代型技术解决方案。公司高度重视研发投入及知识产权保护，在核心研发领域前瞻性布局专利护航核心技术。报告期内，公司发生研发费用约18,869.85万元。截至2025年12月31日，公司拥有1,208项有效专利，其中发明专利125项，72项软件著作权。

光伏设备方面：报告期内，公司针对切片机适配更优半片及超薄硅片切割、实现更高线速及兼容更细金刚线技术方向，持续升级优化GC-800X系列金刚线切片机，产品核心竞争力持续提升；积极整合外部资源联合开发激光类设备并快速推出设备新品，技术领先优势明显，获得海外客户高度认可；深入洞察光伏技术趋势，积极布局钙钛矿电池设备研发并储备钙钛矿电池工艺技术，已建立钙钛矿电池试验线并实现电池较高转换效率。

光伏切割耗材方面：报告期内，公司引领行业加速推进钨丝金刚线的细线化迭代，已批量供应22线型、20线型及18线型钨丝金刚线，推出16线型钨丝金刚线，并积极储备更细线型钨丝金刚线的研发测试。报告期内，依托持续进步的钨丝冷拉母线工艺，公司在母线细线化领域始终保持行业领先，为钨丝金刚线细线化加速迭代提供坚实支撑，有力推动光伏行业钨丝金刚线对碳丝金刚线的替代进程。目前光伏行业钨丝金刚线市占率已超90%，成为硅片环节主流切割工具。

硅片切割方面：报告期内，公司充分发挥“设备+工具+工艺”融合发展及技术闭环优势，领先行业加快钨丝金刚线细线化导入节奏，加深切割工艺与设备融合匹配，持续提升硅片切割良率及品质，实现更高出片和更低切割成本。依托半片切割技术研发底蕴，持续优化半片切割工艺，并积极储备超薄硅片切割技术，不断提升BC电池及HJT电池硅片高性能品质。同时，公司积极携手上下游企业，加快推进80μm及60μm硅片产业化应用的探索，加速推动矩形片、半片的规模化切割，目前公司已具备50μm及以下超薄硅片切割能力，已具备小批量交付60-80μm硅片能力，并已领先行业推出50μm超薄硅片且开始送样测试。同时，公司不断提升研发成果向各切片基地量产的导入转化效率，持续推动降本增效。

创新业务方面：公司重点聚焦泛半导体切倒磨核心环节深耕研发，持续迭代并推出新品，产品矩阵已从单一切割设备延伸至倒角、减薄全环节，实现从单点设备向整线一体化解决方案的升级。报告期内，公司全新推出8寸全自动晶圆减薄机，覆盖碳化硅、蓝宝石及硅基半导体三大场景，满足高端芯片制造对晶圆表面质量的严格标准，其中8寸碳化硅减薄机凭借领先技术优势进入客户试用阶段。紧跟12寸大硅片技术趋势，报告期内公司全新推出12寸全自动晶圆减薄机、12寸晶圆倒角机和12寸晶圆切片机，受到市场高度关注，其中12寸半导体金刚线切片机已进入头部客户试用。同时，公司积极拓展3C切割场景，成功推出GC-MADW18100切片机，凭借显著的技术优势受到客户高度认可并已形成批量订单。公司将围绕泛半导体大硅片“切倒磨”等一体化解决方案，持续优化升级现有产品并积极布局新产品的研发，为市场提供更多优质、高效的设备解决方案。

人形机器人业务方面：报告期内，公司依托核心研发能力的快速复用，快速推出适用于人形机器人灵巧手及其他部位的复合金属腱绳，具备低蠕变小折弯超耐磨特点，材料性能优势明显，可用于人形机器人灵巧手、手臂、腿部等多部位，为人形机器人灵巧手绳驱方案提供更可靠、耐久且精准的动力传输和高自由度解决方案，受到客户高度认可。公司年初开始布局人形机器人行星滚柱丝杠磨削设备，报告期内研发进展顺利，目前已推出内螺纹磨床及外螺纹磨床样机。报告期内，公司已搭建减速器研发团队，并快速推出人形机器人用减速器样品，目前配合客户进度稳步推进减速器的定向研发。公司将持续关注人形机器人相关前沿技术方向，并持续拓展新品研发。公司配合客户研发相关产品尚处于非常早期阶段，存在不确定性风险，在此提醒广大投资者注意防范投资风险。

2026年，公司研发活动将继续秉持“以客户为中心、关注价值、结果导向”的总体原则，立足于“交付一代、研发一代、预研一代”的研发与技术创新战略，充分发挥“切割设备+切割耗材+切割工艺”融合发展及技术闭环优势，形成难以复制的竞争壁垒。利用AI大模型与公司私有知识库深度融合，全面实现“AI+研发”的深度赋能，显著提升研发效能与成果转化速度。

三、完善公司治理，推动公司高质量发展

报告期内，为全面贯彻落实最新法律法规及规范性文件要求，进一步提升公司治理水平，根据《中华人民共和国公司法（2023年修订）》、中国证券监督管理委员会《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》及《上市公司章程指引（2025年修订）》等有关规定，结合公司自身实际情况，公司不再设置监事会或者监事，《公司法》规定的监事会的职权由董事会审计委员会行使，顺利完成公司内部监督机构的调整；同时，公司在董事会中增设职工代表董事，由职工代表大会民主选举产生。

为推动公司治理制度相关规定符合法律、行政法规、部门规章、规范性文件和上海证券交易所业务规则的最新规定，结合公司自身实际情况，公司修订及制定了部分内部治理制度，确保与最新的法律法规、规章制度等相衔接，进一步健全内部控制体系，提高公司治理水平，助力公司高质量发展。

2026年，公司将持续健全规范运作体系，组织董事、高级管理人员常态化参加监管培训与法规学习，精准传递最新监管政策与法律法规要求，全面提升全员合规意识与专业履职能力，筑牢规范运作基础。

公司将严格按照监管规定与公司治理要求，为独立董事独立、客观、公正履职提供充分保障与必要条件，及时响应独立董事履职诉求与监督建议，充分发挥独立董事在决策监督、风险防控、专业咨询等方面的作用，持续完善公司治理结构，推动公司规范高效运营，切实维护上市公司利益与广大投资者合法权益，以高质量治理助力提质增效、更好回报投资者。

四、搭建与投资者沟通桥梁，传递公司价值

2025年，公司以提升信息披露质量、强化投资者沟通为抓手，切实保障投资者知情权与参与权。定期报告披露后，公司累计参加、召开3场业绩说明会，直面投资者提问、主动回应市场关切，搭建起高效透明的沟通桥梁。公司创新信息传播形式，通过 “一图读懂”、短视频等可视化载体对定期报告开展通俗化解读，同步依托上证e互动、现场调研接待、路演与反路演、投资者专线及电子邮箱等多元化渠道，构建线上线下一体化沟通体系，帮助投资者直观、全面了解公司经营业绩、财务状况与发展战略。公司设立专职投资者关系管理岗位，实行专人专管、闭环响应，确保各类沟通渠道畅通高效，保障全体投资者的意见与诉求得到平等、及时反馈。

2026年，公司将继续坚守以投资者为本的理念，聚焦提质增效、切实回报股东，坚决维护中小投资者合法权益，充分保障投资者参与权、知情权与监督权。公司将进一步优化沟通机制、提升交流效果，持续深化与资本市场的良性互动，增进互信，凝聚共识，以高质量投资者关系管理助力公司治理水平提升，切实维护公司整体利益与全体股东长远权益。

五、稳定投资者回报，共享发展成果

2025年6月，公司实施完毕2024年年度权益分派方案，共计派发现金红利98,418,426.12元（含税），转增218,707,614股。公司自2020年8月7日在科创板上市以来，已累计派发现金红利9.25亿元（含税）。

2026年，公司将持续强化股东回报意识，坚守价值创造与价值分配并重原则，紧密结合行业发展态势、公司战略布局及经营发展实际，在充分保障自身可持续发展与稳健运营的基础上，持续优化投资者回报机制，着力提升股东回报水平，积极推动公司价值与全体股东利益的最大化。

六、携手共进，强化管理层与股东利益共担共享

公司管理层的绩效考核与公司业绩挂钩，公司管理层的报酬与公司长远发展和股东利益相结合，公司管理层与股东风险共担利益共享，有利于激发管理层的积极性，保护公司股东的利益，推动公司的长期稳定发展。

截至目前，公司已推出三期限制性股票激励计划。2025年，公司已推出新一期限制性股票激励计划，向符合条件的197名激励对象授予685.06万股限制性股票，并预留80.40万股，充分调动公司优秀员工的积极性和创造性。2026年，公司将完成2025年限制性股票激励计划预留部分的授予工作。

2026年，公司将根据《上市公司治理准则》等最新法律法规、规范性文件的要求，落实上市公司董事和高级管理人员激励约束机制有关安排，提升公司薪酬管理规范性水平，保护公司股东的利益，推动公司的长期稳定发展。

上述“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前的实际情况而作出的判断，未来可能会受到宏观政策调整、市场环境变化、行业变化及公司经营状况变化等因素的影响，具有一定的不确定性。敬请广大投资者谨慎投资，注意投资风险。

特此公告。

青岛高测科技股份有限公司
董事会
2026年3月31日

证券代码：688556　　证券简称：高测股份　　公告编号：2026-008

青岛高测科技股份有限公司
第四届董事会第十七次会议决议公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

一、董事会会议召开情况

青岛高测科技股份有限公司（以下简称“公司”）第四届董事会第十七次会议于2026年3月30日在公司会议室以现场结合通讯方式召开。本次会议的通知于2026年3月24日通过邮件方式送达公司全体董事。会议应出席董事9人，实际出席董事9人，会议由公司董事长张项先生主持。会议的召集和召开程序符合相关法律、法规、部门规章、规范性文件和公司管理制度的有关规定，会议决议合法、有效。

二、董事会会议审议情况

一、（一） 审议通过《关于公司2025年年度报告及摘要的议案》

二、董事会认为：公司2025年年度报告及摘要的编制和审议程序符合相关法律、法规、部门规章、规范性文件及公司管理制度的有关规定；报告的内容与格式符合有关规定，公允地反映了公司2025年度的财务状况和经营成果等事项；报告披露的信息真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

三、表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

四、上述议案已经第四届董事会审计委员会第十次会议审议通过。

五、本议案尚需提交公司股东会审议。

六、具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《青岛高测科技股份有限公司2025年年度报告》和《青岛高测科技股份有限公司2025年年度报告摘要》，《青岛高测科技股份有限公司2025年年度报告摘要》同时刊登在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和《证券日报》。

七、（二）审议通过《关于公司2025年度拟不进行利润分配的议案》

董事会认为：鉴于公司2025年度公司实现归属于上市公司股东的净利润为负，综合考虑公司目前所处行业现状、实际经营情况，为了保证公司稳定的现金流，增强抵御风险的能力，实现持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，公司决定2025年度拟不进行利润分配。

八、表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

九、上述议案已经第四届董事会审计委员会第十次会议审议通过。

十、本议案尚需提交公司股东会审议。

十一、具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《青岛高测科技股份有限公司关于2025年年度利润分配预案的公告》。

十二、（三）审议通过《关于公司2025年度董事会工作报告的议案》

十三、报告期内，公司董事会严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《青岛高测科技股份有限公司章程》等相关法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及公司管理制度的有关规定，从切实维护公司利益和广大股东权益出发，认真履行了公司股东会赋予董事会的职责；按照公司确定的发展战略和目标，勤勉尽责地开展各项工作，持续、深入地研究了对公司各项管理制度及治理体系进行优化的事宜，确保了公司董事会的科学决策和规范运作。

十四、表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

本议案尚需提交公司股东会审议。

十五、（四）审议通过《关于公司2025年度总经理工作报告的议案》

十六、董事会认为：公司2025年度总经理工作报告真实、客观地反映了公司2025年度的经营状况；报告内容真实、准确、完整，不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

十七、表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

（五）审议通过《关于公司非独立董事2025年度薪酬的议案》

十八、董事会认为：公司非独立董事2025年度领取的薪酬符合公司薪酬管理制度的有关规定，不存在损害公司及公司股东利益的情形。

十九、表决结果：同意3票，反对0票，弃权0票，回避6票。非独立董事张项、张秀涛、李学于、王目亚、于文波、臧强回避表决。

二十、上述议案已经第四届董事会薪酬与考核委员会第六次会议审议通过，非独立董事委员王目亚回避表决。

本议案尚需提交公司股东会审议。

（六）审议通过《关于公司独立董事2025年度薪酬的议案》

二十一、董事会认为：公司独立董事2025年度领取的薪酬符合公司薪酬管理制度的有关规定，不存在损害公司及公司股东利益的情形。

二十二、表决结果：同意6票，反对0票，弃权0票，回避3票。独立董事李雪、王辉、王文涛回避表决。

二十三、上述议案已经第四届董事会薪酬与考核委员会第六次会议审议，因独立董事委员王文涛、李雪回避表决，参与本议案表决的非关联董事委员不足薪酬与考核委员会成员半数，该议案直接提交董事会审议。

二十四、本议案尚需提交公司股东会审议。

（七）审议通过《关于公司高级管理人员2025年度薪酬的议案》

二十五、董事会认为：公司高级管理人员2025年度领取的薪酬符合公司薪酬管理制度的有关规定，不存在损害公司及公司股东利益的情形。

二十六、表决结果：同意7票，反对0票，弃权0票，回避2票。公司董事（现任总经理）张秀涛先生、公司董事（现任董事会秘书）王目亚先生回避表决。

二十七、上述议案已经第四届董事会薪酬与考核委员会第六次会议审议通过，委员王目亚（现任董事会秘书）回避表决。

二十八、（八）审议通过《关于公司2025年度内部控制评价报告的议案》

二十九、董事会认为：公司《2025年度内部控制评价报告》真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况，公司已建立较为完善的内部控制制度体系并能得到有效执行。

三十、安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）针对公司编制的《2025年度内部控制评价报告》出具了《内部控制审计报告》。

三十一、表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

三十二、上述议案已经第四届董事会审计委员会第十次会议审议通过。

三十三、具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《青岛高测科技股份有限公司2025年度内部控制评价报告》及《内部控制审计报告》。

三十四、（九）审议通过《关于〈董事会关于独立董事独立性情况的专项意见〉的议案》

三十五、董事会认为：公司独立董事独立性符合《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关法律法规及《公司章程》中关于独立董事独立性的规定和要求。

三十六、表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

三十七、具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《青岛高测科技股份有限公司董事会关于独立董事独立性情况的专项意见》。

三十八、（十）审议通过《关于公司对会计师事务所2025年度履职情况评估及审计委员会履行监督职责情况报告的议案》

三十九、表决结果：同意9票，反对0票，弃权0票。

四十、上述议案已经第四届董事会审计委员会第十次会议审议通过。

四十一、具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《青岛高测科技股份有限公司对会计师事务所2025年度审计履职情况的评估报告》和《青岛高测科技股份有限公司董事会审计委员会2025年度对会计师事务所履行监督职责情况报告》。

四十二、（十一）审议通过《关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案的议案》

四十三、为促进公司高质量发展，践行“以投资者为本”的发展理念，维护全体股东利益，提升投资者的获得感，基于对公司发展前景的信心和对公司长期投资价值的认可，公司制定了《青岛高测科技股份有限公司关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案》。

表决结果：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《青岛高测科技股份有限公司关于2025年度“提质增效重回报”行动方案的年度评估报告暨2026年度“提质增效重回报”行动方案的公告》。

（十二）审议通过《关于提请股东会授权董事会办理小额快速融资相关事宜的议案》

为提高公司股权融资决策效率，根据《上市公司证券发行注册管理办法》《上海证券交易所上市公司证券发行上市审核规则》《上海证券交易所上市公司证券发行与承销业务实施细则》等相关规定，公司董事会提请股东会授权董事会决定向特定对象发行融资总额不超过人民币3亿元且不超过最近一年末净资产20%的股票，授权期限为2025年年度股东会通过之日起至2026年年度股东会召开之日止。

四十四、表决结果：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票。

本议案尚需提交股东会审议。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《青岛高测科技股份有限公司关于提请股东会授权董事会办理小额快速融资相关事宜的公告》。

（十三）审议通过《关于制定〈投资者投诉处理工作制度〉的议案》

四十五、为进一步规范公司投资者投诉处理工作，建立健全投资者投诉处理机制，切实保护投资者合法权益，维护公司资本市场形象，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》《上市公司投资者关系管理工作指引》等有关法律、法规的规定，结合公司实际情况，制定《青岛高测科技股份有限公司投资者投诉处理工作制度》。

四十六、表决结果：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票。

（十四）审议通过《关于修订〈信息披露暂缓与豁免事务管理制度〉的议案》

为规范公司的信息披露暂缓和豁免事务，加强公司信息披露事务管理，督促公司及相关信息披露义务人依法合规地履行信息披露义务，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司信息披露暂缓与豁免管理规定》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等法律、法规及《青岛高测科技股份有限公司章程》的有关规定，结合公司实际情况，对《青岛高测科技股份有限公司信息披露暂缓与豁免事务管理制度》进行修订。

四十七、表决结果：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票。

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）和《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》披露的《青岛高测科技股份有限公司信息披露暂缓与豁免事务管理制度》。

（十五）审议通过《关于提请召开公司2025年年度股东会的议案》

董事会同意公司择期召开2025年年度股东会，召开时间及安排将另行通知，具体以股东会通知公告为准。

四十八、表决结果：同意 9 票，反对 0 票，弃权 0 票。

特此公告。

青岛高测科技股份有限公司
董事会
2026年3月31日

证券代码：688556　　证券简称：高测股份　　公告编号：2026-013

青岛高测科技股份有限公司
关于召开2025年年度业绩说明会的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

重要内容提示：

●会议召开时间：2026年04月08日(星期三) 10:00-11:00

●会议召开地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：https://roadshow.sseinfo.com/）

●会议召开方式：上证路演中心网络互动

●投资者可于2026年3月31日(星期二) 至2026年4月7日(星期二)16:00前登录上证路演中心网站首页点击“提问预征集”栏目或通过公司邮箱（zq@gaoce.cc）进行提问。公司将在说明会上对投资者普遍关注的问题进行回答。

青岛高测科技股份有限公司（以下简称“公司”）于2026年3月31日发布公司《2025年年度报告》，为便于广大投资者更全面深入地了解公司2025年年度经营成果、财务状况，公司计划于2026年04月08日（星期三）10:00-11:00举行2025年年度业绩说明会，就投资者关心的问题进行交流。

一、说明会类型

本次投资者说明会以网络互动形式召开，公司将针对2025年年度的经营成果及财务指标的具体情况与投资者进行互动交流和沟通，在信息披露允许的范围内就投资者普遍关注的问题进行回答。

二、说明会召开的时间、地点

（一）会议召开时间：2026年04月08日（星期三）10:00-11:00

（二）会议召开地点：上海证券交易所上证路演中心（网址：https://roadshow.sseinfo.com/）

（三）会议召开方式：上证路演中心网络互动

三、参加人员

董事长：张项先生
总经理：张秀涛先生
董事会秘书：王目亚先生
财务负责人：崔久华先生
独立董事：李雪先生
（如有特殊情况，参会人员将可能进行调整）

四、投资者参加方式

（一）投资者可在2026年04月08日（星期三）10:00-11:00，通过互联网登录上证路演中心（https://roadshow.sseinfo.com/），在线参与本次业绩说明会，公司将及时回答投资者的提问。

（二）投资者可于2026年3月31日(星期二) 至2026年4月7日(星期二)16:00前登录上证路演中心网站首页，点击“提问预征集”栏目（https://roadshow.sseinfo.com/preCallQa），根据活动时间，选中本次活动或通过公司邮箱（zq@gaoce.cc）向公司提问，公司将在说明会上对投资者普遍关注的问题进行回答。

五、联系人及咨询办法

联系人：董事会办公室
电话：0532-87903188-7013
邮箱：zq@gaoce.cc

六、其他事项

本次投资者说明会召开后，投资者可以通过上证路演中心（https://roadshow.sseinfo.com/）查看本次投资者说明会的召开情况及主要内容。

特此公告。

青岛高测科技股份有限公司
董事会
2026年3月31日

证券代码：688556　　证券简称：高测股份　　公告编号：2026-012

青岛高测科技股份有限公司
关于2025年年度计提减值准备的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性依法承担法律责任。

为真实、公允地反映青岛高测科技股份有限公司（以下简称“公司”）截至2025年12月31日的财务状况与2025年年度的经营成果，依据《企业会计准则》及公司会计政策的相关规定，本着谨慎性原则，公司对截至2025年12月31日合并报表范围内存在减值迹象的资产进行了减值测试，并根据减值测试结果对相应资产计提减值准备。现将具体情况公告如下：

一、2025年年度计提减值准备情况

项目	2025年度计提金额	备注
信用减值损失（损失以“-”号填列）	22,044,465.91	含应收账款坏账损失、财务担保合同相关减值损失、其他应收款坏账损失、应收票据坏账损失
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-54,032,208.66	含存货跌价损失
合计	-31,987,742.75	

二、计提资产减值准备事项的具体说明

（一）信用减值损失

公司以预期信用损失为基础，对应收票据、应收账款、其他应收款进行减值测试并确认减值损失。同时，公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

（二）资产减值准备的计提方法

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，原材料按单个存货类别计提，产成品按单个存货类别计提。与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，合并计提存货跌价准备。

三、计提减值准备对公司的影响

2025年度，公司计提减值准备合计减少公司2025年度合并报表利润总额31,987,742.75元。本次计提减值准备事项已经安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认。

本次计提减值准备是基于公司实际情况和会计准则做出的审慎判断，真实反映了公司财务状况，符合相关法律法规的规定及公司的实际情况，不会影响公司正常经营。

特此公告。

青岛高测科技股份有限公司
董事会
2026年3月31日