（上接D109版）

1.坚持事业部制运行模式，公司实现快速扩张

2008年，公司继续坚持事业部运行管理模式，获得可持续发展动能。实践证明，事业部模式是适合中联发展的有效模式，公司在全球金融危机的不利条件下，实现了逆势飘红，并新增了三个十亿级事业部。

强化两级技改管理模式是实现快速扩张的重要因素。报告期内，公司进一步理顺了技改流程，增强了事业部技改力量，全面推进园区项目建设，提高了产品制造工艺水平，扩大了公司的生产能力。

重组并购取得重大突破是实现快速扩张的重中之重。报告期内，公司收购了陕西新黄工、湖南车桥厂、华泰重工、意大利CIFA、信诚液压等公司，进军土方机械和散料运输机械领域，打造工程机械专用车桥和液压件制造基地，产业链得到进一步完善。特别是海外收购CIFA公司，使公司跃居全球混凝土机械制造商龙头地位，整体实力和规模得以快速提升，并向世界级工程机械制造商迈进。

2.苦练内功，深入流程再造，全面提升公司管理水平。

2008年，公司启动了深入流程再造工作，围绕分层管理、信任管理的理念，对公司组织机构进行了优化，直属部门由原来21个调整为16个，进一步完善了事业部管理模式，构建科学合理、操作性强的制度体系，形成了公司基本宪章、公司基本制度和各事业部操作细则三个层次的制度体系，达到了管理流程高效有序，组织体系讲求效率、协作、和谐。

破解深入流程再造的重点及难点，实施人员优化及激励机制。一方面通过定编定岗、全员竞聘上岗、开展待岗性调查、培训等办法进行人员优化，通过招聘中高级人才引进渠道、引进职业经理人等方式改善人员结构；另一方面通过建立薪酬动态调整机制，对员工薪酬分配差异化进行了有益尝试，完善了员工激励机制。

发挥中联文化核心竞争力的作用，强调自律和敬业精神，在以中国传统文化精髓所倡导的标准做人的同时，以西方管理理念所倡导的规则做事，进一步挖掘和发展了中联价值观，追求更高层次企业管理水平。公司全体员工心存大爱，积极投身抗冰救灾、抗震救灾，体现了以“坚韧执着之心、仁义博爱之情、自强不息之志”为核心的“中联精神”，文化的包容力促进了企业高速发展。

3.不断加强自主创新，科技创新成果转化为现实生产力。

2008年，公司秉承多年来科技自主创新的优良传统，加大科技投入，发挥科研院所的人才优势，努力营造了鼓励技术人员自主创新和无私奉献的氛围，不断开发国际一流水平、领先国内外市场的新一代产品。

报告期内，启动超大吨位履带吊QUY1000的研制，深入研究大吨位全地面起重机QAY350研制的核心技术；完成了中联系列精品泵车轻量化设计及泵车国产自制底盘研制；推出目前国内最大的动臂塔机TCR6055-32和超大型塔机D3600；成功试制国家科技支撑计划项目ZD500地下连续墙设备、ZR200A多功能旋挖钻机、ZE60和ZE80小型挖掘机等新产品；开发出了电动动力路车、天然气动力清洗车、排放达到国Ⅲ和国Ⅳ标准的扫路车、垃圾车等环保产品等等，拓展了中联个性化产品，掌握了发展的主动权。

此外，公司还致力于回转机构、移动式起重机显示器产品化、旋挖钻机主卷扬机构排绳性能等共性技术的开发和研制，不断增加了产品的科技含量。

4.稳步提升产品质量和服务质量，不断增强市场竞争力。

2008年，扎扎实实开展“质量月”专题活动和群众性QC改进活动，努力提高员工的质量意识；重点实施生产过程质量控制和供方质量监控，努力提升产品实物质量；开展液压系统、焊缝及切割表面质量、油漆防锈质量等重点技术攻关，从设计、工艺源头提高产品质量；全面推行现场6S管理，培养员工良好的职业习惯和职业素养，公司产品质量稳步提升。

公司强化“敬就价值、与客户共同成长”的服务理念和“客户至上，诚信为本”的服务宗旨，明确公司服务承诺，建立服务标准、完善服务流程，有步骤地推进国内分著分公基地和营销保障中心网点建设，按照国际标准建设备件中心库和备件大库，启动客户呼叫中心及服务管理系统，提升了维修服务快速反应能力和售后服务保障能力。关怀客户，主动服务回访客户，开展形式多样的服务活动，获得良好的服务效应，市场竞争力不断增强。

5.大力加强基础管理工作，提升公司持续盈利能力。

加大信息化建设力度，整合不同物料编码体系，统一公司全国合署办公场地基础网络标准、融资租赁和外资管理信息化系统等。特别是园区协同办公平台的应用，有效解决跨部门协同管理难题，提高了办公协同的效率。

创新融资渠道，积极筹措资金，降低融资成本。创新债券发行方式，成功完成9亿元短期融资融券和11亿元公司债券发行，圆满地完成了短期融资融券发行工作。其中，11亿元的公司债券采用的是无担保发行的方式，为国内首创。为改善财务结构，降低融资成本，公司积极与银行协作，扩大授信选择范围，降低按揭放款额度，同时调整债务结构，增加长期借款降低公司短期经营风险。

6.积极开展品牌提升活动，品牌效果显现。

实施单一品牌策略，通过“品牌战略管理”建立“品牌聚焦型组织”的全新品牌管理思路，获得2008年《中国制造业500强》、2008年中国最具价值品牌、2008年亚洲品牌500强、2008年度中国最佳诚信企业等称号。

公司还积极参与抗震救灾活动，在履行社会责任的同时，增加了社会对公司和产品的认识和了解，扩大了公司的品牌声誉。2008年，公司被全国总工会授予“抗震救灾重建家园工人先锋号”，被中华慈善总会授予“最具爱心内资企业”，公司企业文化管理实绩典型案例入选北京大学管理教学案例库，有力促进了公司品牌的提升，奠定了中联文化在中国企业管理界和文化研究领域的高端文化品牌地位。

（二）经营中出现的问题与困难及解决方案

1.基础零部件配套企业基础较差，配套件质量亟待提高

配套企业科研开发力量薄弱，工艺技术及检测手段相对落后，提升质量管理水平缓慢，配套零部件稳定性和可靠性有一定差距，质量问题较多。对此，主要采取以下措施解决：

①积极争取地方政府的支持，发挥配套产业链的重要作用，把产业链向上延伸至各关键零部件的供应和制造环节，增强对产业链的控制力，形成工程机械产业链上的利益共同体。

②建立对经销商、供应商及外包外协单位整体评估体系，淘汰一批确实缺乏发展实力、缺乏管理水平、缺乏产品质量的配套供应企业，整合提升现有配套供应厂商配套能力，发展一批有自主创新能力、配套件质量较高的配套供应企业，并与之建立长期战略合作伙伴关系。

③加强基础零部件配套内部管理，各经营单元在产品开发及验证程序、配套质量检验、质量问题处置和改进等环节采取强有力的控制措施。

2.努力提高存货周转率和应收帐款周转率

因受2008年下半年宏观经济环境急剧下滑影响和公司规模的快速扩大，存货周转率和应收帐款周转率下降。对此，2009年主要采取以下措施解决：

①完善全面预算管理体系，发挥全面预算对生产经营的指导作用，强化对各经营单元生产计划与市场需求良性联动，提高存货周转率。

②强化全面风险管理，制定全面风险管理的基本标准和基本运行规则，修订完善应收账款管理流程、呆坏账核销流程，有效开展信用销售风险管理。

③加强对应收帐款的监控力度，最大限度地降低应收帐款，进一步提高经营运行质量，在必要的时候采取法律手段降低经营风险，保护公司和投资者的利益。

（三）公司的主营业务范围

本公司为国家级高新技术企业，所处行业为工程机械行业，是目前全国最大的基础设施重大装备的研究、制造基地之一。

公司主营业务为混凝土机械、起重机械、路面机械、环卫机械等产品及配套件的开发、生产、销售和租赁。

主要供应商、客户情况

①公司向前五名主要供应商采购金额合计106,999.81万元，占公司年度采购总额的9.81%。

②公司前五名客户销售额合计90,586.77万元，占公司年度销售总额的6.69%。

（四）财务状况分析

1.资产负债表项目分析 单位：(人民币)元

项目	期末数	期初数	增减额	增减率
货币资金	3,366,881,588.20	1,050,427,463.23	2,316,454,124.97	220.52%
应收票据	307,518,929.94	190,671,294.47	116,847,635.47	61.28%
应收账款	3,690,813,785.41	1,679,734,033.06	2,011,079,752.35	119.73%
其他应收款	255,863,020.30	158,415,886.46	97,447,133.84	61.51%
存货	5,171,148,278.22	2,631,682,354.52	2,539,465,923.70	96.50%
一年内到期的非流动资产	814,593,765.43	125,977,436.00	688,616,329.43	546.62%
可供出售金融资产	3,175,041.60	10,462,900.80	-7,287,859.20	-69.65%
长期应收款	1,431,548,533.33	255,270,444.45	1,176,278,088.88	460.80%
固定资产	2,185,038,830.22	1,071,144,622.22	1,113,894,208.00	103.99%
在建工程	821,672,741.39	312,279,056.80	509,393,684.59	163.12%
无形资产	2,300,016,933.54	393,030,581.20	1,906,986,352.34	485.20%
商誉	2,159,908,530.96	-	2,159,908,530.96	-
递延所得税资产	123,693,821.03	66,509,241.14	57,184,579.89	85.98%
短期借款	4,618,467,507.23	827,860,949.64	3,790,606,557.59	457.88%
短期保理借款	515,692,093.47	18,870,893.64	496,821,199.83	2632.74%
应付票据	1,539,254,862.32	614,347,254.17	924,907,608.15	150.55%
应付账款	3,150,541,150.89	1,583,181,412.76	1,567,359,738.13	99.00%
应付职工薪酬	415,032,704.68	288,274,734.35	126,757,970.33	43.97%
应交税费	667,057.21	162,257,712.38	-161,590,655.17	-99.59%
其他应付款	1,303,468,304.95	531,384,267.84	772,084,037.11	145.30%
一年内到期的非流动负债	211,869,609.32	-	211,869,609.32	-
其他流动负债	900,000,000.00	-	900,000,000.00	-
长期借款	2,567,425,215.20	300,000,000.00	2,267,425,215.20	755.81%
应付债券	1,088,794,700.59	-	1,088,794,700.59	-
长期应付款	44,302,516.41	-	44,302,516.41	-
长期保理借款	497,696,761.10	23,837,054.00	473,859,707.10	1987.91%
预计负债	17,893,619.53	-	17,893,619.53	-
递延所得税负债	571,841,817.90	12,866,434.21	558,975,383.69	4344.45%
实收资本（或股本）	1,521,000,000.00	760,500,000.00	760,500,000.00	100.00%
资本公积	10,701,307.60	244,528,871.44	-233,827,563.84	-95.62%
盈余公积	528,943,941.24	374,568,536.03	154,375,405.21	41.21%
未分配利润	3,054,450,819.15	2,247,846,097.55	806,604,721.60	35.88%
少数股东权益	261,107,597.45	121,619,612.35	139,487,985.10	114.69%

·货币资金较年初增加了220.52%，主要原因为：①由于本年度公司为了应对全球经济危机，防止出现资金短缺，年末加大了收款力度。②本年新增合并单位带入。

·应收票据较年初增加了61.28%，主要原因为：本年新增合并单位带入。

·应收账款净值较年初增加了119.73%，主要原因为：①由于本年度销售收入较上年增加了50.99%，公司所售产品回款与工程施工周期有一定关系，回款期一般在1-3个月左右，导致本报告期应收账款增加较大。②本年新增合并单位带入。

·其他应收款净值较年初增加了61.51%，主要为本年新增合并单位带入所致。

·存货净值较年初增加96.50%，主要原因是：①市场预测2009年对工程机械产品需求的增加，公司为及时满足客户对产品需要，生产销售规模扩大，正常的生产经营过程中的存货储备增加。②本年新增合并单位带入。

·一年内到期的非流动资产较年初增加了546.62%，为报告期内本公司之子公司北京中联新兴建设机械租赁有限公司全面开展融资租赁业务，其中的一年内将到期的应收融资租赁款大幅增长所致。

·长期应收款较年初增加了460.80%，为报告期内本公司之子公司北京中联新兴建设机械租赁有限公司全面开展融资租赁业务，其中的一年以上的应收融资租赁款大幅增长所致。

·固定资产较年初增加103.99%，主要为本年新增合并单位带入所致。

·在建工程较年初增加163.12%，主要是本报告期对各工业园项目的投入正在建设中，麓谷、望城、泉塘以及上海工业园等技改项目正在积极推进。

·无形资产较期初增加485.20%，主要原因为本期新收购的陕西中联重科土方机械有限公司、华泰重工制造有限公司、湖南中联重科车桥有限公司和意大利CIFA SPA公司四家公司纳入合并范围带入的土地、专利技术、代理商关系、CIFA商标权和税收摊销优惠（TAB）等增加所致。

·商誉较期初增加，主要原因为本期溢价收购陕西中联重科土方机械有限公司、华泰重工制造有限公司、湖南中联重科车桥有限公司和意大利CIFA SPA公司等公司所产生的商誉。

·递延所得税资产较年初增加85.98%，主要原因为本年新增合并单位带入所致。

·短期借款较期初增加457.88%，主要原因为：①公司产销量增加，生产规模扩大，所需生产经营周转资金量增加；②为支付收购新公司而借款。③工业园的建设所需资金增大。

·短期保理借款较期初增加2632.74%，为报告期内本公司之子公司北京中联新兴建设机械租赁有限公司一年内到期的融资租赁应收款保理借款增加所致。

·应付票据较期初增加150.55%，主要原因为：公司为了提高资金利用率，付款较多采用应付票据及本年新增合并单位带入所致。

·应付账款较期初增加99.00%，主要原因为公司生产和销售规模扩大，正常的生产经营过程中购入存货量增加，同时公司对部分供货商除销量增加及本年新增合并单位带入所致。

·应付职工薪酬较期初增加43.97%，主要原因为本年新增合并单位带入所致。

·应交税费较年初减少了99.59%，主要原因是应缴增值税中年末抵扣增值税进项税增加所致。

·其他应付款较报告期末较年初增加了145.30%，主要原因为：本期按揭销售和融资租赁销售业务增加、收取客户保证金数额也相应增加及公司新纳入合并范围子公司带入所致。

·一年内到期的非流动负债较年初增加，主要为2007年4月从中国进出口银行湖南省分行借入的二年期借款，2009年4月到期及本公司之子公司华泰重工一年内到期的应付融资租赁款。

·其他流动负债较年初增加9亿元，为根据中国人民银行《关于长沙中联重工科技发展股份有限公司发行短期融资券的通知》（银发〔2008〕20号），本公司聘请中国光大银行担任主承销商，于2008年2月2日通过簿记建档集中配售的方式完成了在全国银行间债券市场公开发行总额为9亿元人民币，期限为365天，票面利率6.30%的短期融资债券。

·长期借款较年初增加755.81%，主要原因为香港海外公司为收购意大利CIFA公司增加贷款所致。

·应付债券较期初增加10.88亿元，为本公司2008年4月21日网上公开发行的面值为11亿元的公司债券，期限8年，债券票面利率为6.50%。发行承销费12,100,000.00元。

·长期应付款增加4430万元，主要为华泰重工2007年5月与浙江金融租赁公司签定的《融资租赁合同》而产生的应付融资租赁款和陕西新黄工集团内部集资款。

·长期保理借款较期初增加1987.91%，为报告期内本公司之子公司北京中联新兴建设机械租赁有限公司融资租赁应收款保理借款增加所致。

·预计负债1789万元，为子公司土方公司为西安博爱制药有限责任公司的提供的两笔借款担保，第一笔借款工行的本金为1163万元，到2008年5月31日止利息为4,137,500.00元；第二笔农行借款的本金为185万元，从2005年1月1日2006年10月21日利息为276,119.53元；担保本息合计17893619.53元。现西安博爱制药有限责任公司破产清算，无力偿还，债权人已向法院起诉。公司年末预计了该项负债。

·递延所得税负债较期初增加4344.45%，主要原因为：合并收购子公司资产按公允价值计价的差异所产生的递延所得税负债增加所致。

·股本较期初增长100%，为经2008年5月15日股东大会决议，公司以2007年末总股本76050万股为基数，每10股派发红股利7股（含税）；以资本公积金转增方式，每10股转增3股相应增长股本所致。

·资本公积较期初减少95.62%，主要为以资本公积金转增方式，每10股转增3股相应增长股本所致。

·未分配利润较年初增加35.88%，主要为报告期净利润增加15.69亿元，并以2007年末总股本76050万股为基数，每10股派发股票红利7股，每10股派发现金股利1元减少利润6.084亿元所致。

·少数股东权益较年初增加114.69%，主要为本期收购陕西中联重科土方机械有限公司、华泰重工制造有限公司、湖南中联重科车桥有限公司和意大利CIFA SPA公司等公司归属于少数股东权益部分。

2.利润表分析 单位：(人民币)元

项目	2008年	2007年	增减额	增减率
营业总收入	13,548,784,328.04	8,973,561,411.35	4,575,222,916.69	50.99%
营业成本	9,841,625,384.73	6,404,793,585.64	3,436,831,799.09	53.66%
销售费用	959,402,909.05	690,954,047.70	268,448,861.35	38.85%
管理费用	637,914,981.26	367,688,163.24	270,226,818.02	73.49%
财务费用	320,536,801.59	65,970,965.55	254,565,836.04	385.88%
资产减值损失	90,080,155.60	70,428,551.90	19,651,603.70	27.90%
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-17,673,569.14	-	-17,673,569.14	-
营业外收入	182,393,292.06	57,812,456.32	124,580,835.74	215.49%
所得税费用	191,449,420.85	33,236,401.31	158,213,019.54	476.02%

·营业收入较上年增加50.99%，主要原因为：①由于本期工程机械行业产品需求旺盛，同时公司加大了开拓市场的力度和投入，产品销售量增加。②新纳入合并单位带入。

·营业成本较上年增加53.66%，主要为本年度公司产品销售量较上年增加而相应增加营业成本及新收购公司带入所致。

·销售费用较上年同期增加38.85%，主要原因为：①随着主营业务收入增加，相应增加了销售运行费用。②为了保持销售收入不断增长的态势同时公司增加了广告宣传费和市场开拓费用。③新合并企业增加。

·管理费用上年增长73.49%，主要原因为：①随着营业收入的增加，相应增加了人工、办公等费用；②为了保持公司稳步发展，公司加大了科研开发费的投入力度。③新合并企业增加1.32亿元。

·财务费用较上年增长385.88%，主要为公司为持续发展的需要，生产经营和扩张并购所需资金增加，而新增银行贷款及发行了长短期债券，致使利息支出较上年大幅增长，同时本年度汇款利率明显高于上年，也造成了财务费用的增加。

·资产减值损失较上年增加27.90%，主要是：根据公司战略发展的需要，中标商标从2008年元月份开始与中联商标合并，从2008年7月1日起，不再使用“中标”商标，故对中标商标净额计提无形资产减值准备所致。

·公允价值变动收益-1763万元，为意大利CIFA公司利率掉期所致。

·营业外收入较上年增加215.49%，主要为本公司的浦沅分公司收到湖南省财政三线企业退税款1亿元及公司收到有各种政府补贴款所致。

·所得税费用较上年增加476.02%，主要为本公司2007年9月前享受了免税政策，免提企业所得税所致。

3.报告期内，现金流量表项目大幅变动原因分析 单位：(人民币)元

项目	2008年	2007年	增减额	增减率
经营活动产生的现金流量净额	312,621,636.30	459,916,359.66	-147,294,723.36	-32.03%
投资活动产生的现金流量净额	-5,095,911,524.52	-487,368,301.77	-4,608,543,222.75	-945.60%
筹资活动产生的现金流量净额	7,103,708,315.46	88,449,295.17	7,015,259,020.29	7931.39%
汇率变动对现金及现金等价物的影响	-3,964,302.27	-897,427.62	-3,066,874.65	
现金及现金等价物净增加额	2,316,454,124.97	60,099,925.44	2,256,354,199.53	3754.34%

·经营活动产生的现金流量净额较上年减少32.03%，主要原因为本期收购陕西中联重科土方机械有限公司、华泰重工制造有限公司、湖南中联重科车桥有限公司和意大利CIFA SPA公司等公司经营活动产生的现金流量净额为负数影响所致。

·投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少945.60%，主要为支付收购陕西新黄工机械有限责任公司、支付津市国有资产投资经营有限公司收购湖南车轿厂股权、支付长沙鑫丰投资有限公司转让华泰重工股权款及支付收购意大利CIFA股权等大量投资款所致，另外本报告期支付的固定资产投资额也较上年有较大幅度的增长。

·筹资活动产生的现金流量净额较上年增加7931.39%，主要为本公司本报告期内发行了20亿的长短期债券，另子公司---中联重科香港控股公司为收购CIFA公司通过中联重科海外投资管理（香港）有限公司新增了2亿美元的长期借款，通过CIFA Worldwide S.p.A新增了12255万欧元的长期借款，从而大量增加了筹资性的现金流入。

4.采用公允价值计量的项目 单位：(人民币)元

项目	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	期末金额
金融资产：					
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	-	-	-	-	-
其中：衍生金融资产	-	-	-	-	-
2.可供出售金融资产	10,462,900.80		-5,677,563.840		3,175,041.60
金融资产小计	10,462,900.80		-5,677,563.840		3,175,041.60
金融负债	-	-	-	-	13,868,938.20
投资性房地产	-	-	-	-	-
生产性生物资产	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-
合计	10,462,900.80	-	-	-	17,043,979.80

可供出售金融资产 单位：(人民币)元

项目	期末公允价值	年初公允价值
1.可供出售债券	-	-
2.可供出售权益工具	-	-
3.其他	3,175,041.60	10,462,900.80
合计	3,175,041.60	10,462,900.80

①本公司除对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产、可供出售金融资产、非同一控制下企业合并取得的资产和负债、具有商业实质的非货币性交换换入及换出资产、债务重组取得及交付和投资者投入的资产等以公允价值计量外，其他资产和负债均采用历史成本为计量属性。

②对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产初始确认按照公允价值计量，资产负债表日按公允价值调整账面价值，且其变动记入当期损益；处置时其公允价值与账面价值的差额确入为投资收益，同时调整公允价值变动损益。

③对于可供出售金融资产按取得时的公允价值和相关交易费用作为初始入账金额，在持有期间取得的利息和现金股利确认为投资收益。资产负债表日按公允价值调整其账面价值，公允价值的变动计入资本公积，处置时将取得的价款与该投资账面价值之间的差额计入投资收益，同时将原已计入资本公积的公允价值的变动累计额对应的处置部分的金额转出，计入投资收益。

截至2008年12月31日止我公司可供出售金融资产账面价值317.5041.60元，其中交通银行限售流通股股份669840股，按2008年12月31日上海证交所收盘价每股4.74元公允价值确定3,175,041.60元，2008年度共收到交通银行现金股利167460元，已计入投资收益。

二、公司未来发展的展望

（一）行业的发展趋势及公司面临的市场竞争格局

旨在“内需,保增长”的国家一系列投资计划、产业振兴规划、出口退税政策、人民币汇率等政策的出台，特别是4万亿元经济刺激计划的出台及逐步实施，工程机械行业将成为最直接受益者之一。预测2009年国内工程机械行业将会继续保持向上增长趋势。

公司几大主营业务具有很强的市场地位和竞争优势，工程起重机械有望实现较快增长；混凝土机械在收购意大利CIFA公司后的协同效应将开始显现；塔机和环卫机械在2008年均突破了10亿规模，未来销售额将呈现出大幅度增长趋势；路面机械和旋挖钻机将随着铁路、公路等基础设施建设项目拉动而成为公司业务的有益补充；公司正式进军土石方机械和散料运输机械市场，有望为公司带来新的利润点。

（二）2009年公司主要经营思路

2009年，公司将继续坚持“坚革创新、流程顺畅、单元突破、整体提升”16字指导思想和贯彻落实50字管理方针，坚持事业部运行模式，完善制度和文化体系，实现技术、质量、凝聚力、管理和品牌的提升，继续深化流程再造，强化内控体系，确保公司健康和高效运营。

（三）2009年度总体工作目标

继续以“坚持一个模式、加强二个建设、致力三个优化、贯彻四个分层、实现五个提升、达成六个讲求”为2009年公司工作目标。

2009年公司的经营目标为：营业收入190亿元，净利润20.2亿元。

（四）2009年公司经营工作重点

1.坚持具有中联特色的事业部运行模式

公司将继续坚持绝改进具有中联特色的事业部模式，以适应企业发展的要求，在保持企业整体可控性和事业部相对独立性的前提下，释放各利润中心的最大潜力，实现企业整体提升。

2.继续完善制度和文化体系

进一步完善制度体系。制定不同层面的管理制度，各职能部门梳理内控体系的相关制度与流程，重点在于强化监控；各经营单元深化执行层面的管理办法与细则，重点在于便于操作。

传承和发展企业文化，形成企业内部凝聚力和外部竞争力，要求员工对岗位“战战兢兢，如履薄冰”，培养员工爱岗敬业精神；要求管理团队“开放思变，激流奋进”，激发管理团队创新思路、不拘一格地谋发展，提高团队执行力。

3.实现技术、质量、凝聚力、管理和品牌的提升

①技术提升：加大科技投入，营造倡导创新、鼓励创新、尊重创新的发展环境，充分发挥科技人才的作用，不断增加产品的科技含量，发展具有中联品质的个性化产品和市场差异化产品，形成新的技术特色和技术优势，加快提高公司的科技水平和竞争实力。

②质量提升：优化质量管理体系，强化质量责任意识，严格质量责任制考核，强力推行和全员参与6S管理活动，为精益化生产夯实基础；对新产品开展重点问题技术攻关，提高产品设计和工艺水平；积极利用社会资源和政府政策支持，引导配套园、物流园建设，提升零部件配套质量。

③凝聚力提升：弘扬中联企业文化与价值观念，培育员工敬业精神，强化个人行为和思想意识符合公司文化与制度；引导员工进行职业生涯设计，开展内容针对性强、形式多样化的全员培训活动，提升队伍素质。

④管理提升：推行全面预算管理，严格经营单元经济目标责任制考核，提升经营质量；导入卓越绩效评价准则，全面推行卓越绩效模式；提升供应商管理水平，与重点供应商建立战略合作关系；加强安环管理和节能减排工作，防范安全事故发生，确保公司“十一五”末新型工业化考核的单位产值能耗达到20%的降幅。

⑤品牌提升：进一步加强营销渠道建设，使全球渠道模式更加坚实，启动各件体系，为全球市场提供支撑点，实现重点市场的新突破。

4.强化内部管理，继续深化流程再造

力求组织科学、流程顺畅和人员优化，以创新思路稳健经营，促进内涵式增长；以精细化思想落实信任管理和制度管理，以敬畏之心提升执行力，以强化内控体系确保公司健康和高效运营。

（五）为实现发展战略，除维持公司正常生产经营所需资金外，2009年度重大资金支出预计为：

1.工业园的建设和技术改造投入、科研开发投入方面，预计达15.23亿元。

2.投资性资本性支出投入预计4.07亿元。

资金主要来自产品销售的回笼资金及银行贷款。

6.2 主营业务分行业、产品情况表 单位：(人民币)万元

主营业务分行业情况						
分行业或分产品	营业收入	营业成本	营业利润率	营业收入比上年增减	营业成本比上年增减	营业利润率比上年增减
制造业	1,354,878.43	984,162.54	27.36%	50.99%	53.66%	-0.32%
主营业务分产品情况						
混凝土机械	468,236.73	3,390,35.35	27.59%	33.42%	42.24%	-5.47%
起重机械	623,740.30	459,924.08	26.26%	48.28%	48.82%	2.49%

6.3 主营业务分地区情况 单位：(人民币)万元

地区	营业收入	营业收入比上年增减
国外	276,750.99	171.43%
华中	152,405.08	15.99%
华西	179,837.74	87.18%
华北	327,462.42	53.99%
华东	265,921.56	20.92%
华南	152,500.64	12.67%
合计	1,354,878.43	50.99%

6.4 采用公允价值计量的项目

√ 适用 □ 不适用 单位：(人民币)元

项目	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	期末金额
金融资产：					
其中：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产					
其中：衍生金融资产					
2.可供出售金融资产	10,462,900.80		-7,287,859.20		3,416,654.80
金融资产小计	10,462,900.80		-7,287,859.20		3,416,654.80
金融负债					13,868,938.20
投资性房地产					
生产性生物资产					
其他					
合计	10,462,900.80				17,285,593.00

6.5 募集资金使用情况

√适用 □ 不适用 单位：(人民币)万元

募集资金总额				110,000.00		本年度投入募集资金总额				110,000.00		
变更用途的募集资金总额				10,119.26		已累计投入募集资金总额				108,790.00		
变更用途的募集资金总额比例				9.20%								
承诺投资项目	是否已变更项目（含部分变更）	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额	截至期末承诺投入金额(1)	本年度投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末累计投入金额与承诺投入金额的差额(3)=(2)-(1)	截至期末投入进度(%)(4)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
收购原建机院的经营性资产	是	21,510.29	11,391.03	11,391.03	11,391.03	11,391.03	0.00	100.00%	2008年12月31日	0.00	是	否
收购湖南省湘氏集团有限公司资产	否	10,463.83	10,463.83	10,463.83	10,463.83	10,463.83	0.00	100.00%	2008年12月31日	0.00	是	否
收购湖南湘沅工程机械有限责任公司资产	否	12,841.39	12,841.39	12,841.39	12,841.39	12,841.39	0.00	100.00%	2008年12月31日	0.00	是	否
受让湖南省资源市灞源环境投资有限公司持有的股	否	643.17	643.17	643.17	643.17	643.17	0.00	100.00%	2008年12月31日	0.00	是	否
补充流动资金和归还银行借款	否	64,541.32	73,450.58	73,450.58	73,450.58	73,450.58	0.00	100.00%	2008年12月31日	0.00	是	否
合计	-	110,000.00	108,790.00	108,790.00	108,790.00	108,790.00	0.00	-	-	0.00	-	-
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分项目说明）	-	本公司为建机院协商达成（股权交易外协议），并变更原拟用于支付股权转让价款的资金人民币10,119.26万元（占公司债券发行后募集资金人民币110,000万元的9.20%）的用途，变更后的资金将用于补充公司流动资金。公司独立董事意见、监事会也对变更事项发表了意见。											
项目可行性发生重大变化的情况说明	-											
募集资金投资项目实施地点变更情况	-											
募集资金投资项目实施方式调整情况	-	本公司为建机院协商达成（股权交易外协议），并变更原拟用于支付股权转让价款的资金人民币10,119.26万元（占公司债券发行后募集资金人民币110,000万元的9.20%）的用途，变更后的资金将用于补充公司流动资金。										
募集资金投资项目先期投入及置换情况	-	截止2008年4月24日，公司发行债券募集资金到位前，由于公司收购建机院的资产过户手续等已经完成，根据收购协议的规定，公司利用自筹资金预先投入了募集资金投资项目收购建机院的经营性资产35,339.42万元。募集资金到位后，公司用募集资金35,339.42万元置换了上述预先投入募集资金投资项目的自筹资金。										
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况	-											
项目实施出现募集资金结余的金额及原因	-											
尚未使用的募集资金用途及去向	-											
募集资金使用及披露中存在的问题或其他情况	-	公司已披露的关于募集资金使用的相关信息及时、真实、准确、完整，不存在募集资金管理违规的情形。										

变更项目情况

√适用 □ 不适用

变更后的项目	对应的原承诺项目	变更后项目拟投入募集资金总额	截至期末计划累计投资金额(1)	本年度实际投入金额	截至期末实际累计投入金额(2)	投资进度(%)(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本年度实现的效益	是否达到预计效益	变更后的项目可行性是否发生重大变化
补充流动资金	收购原建机院的经营性资产	10,119.26	10,119.26	10,119.26	10,119.26	100.00%	2008年12月31日	0.00	是	否
合计	-	10,119.26	10,119.26	10,119.26	10,119.26	-	-	0.00	-	-
变更原因、决策程序及信息披露情况说明（分具体项目）	2008年10月24日，经公司第三届董事会2008年度第九次临时会议审议，通过了《关于变更部分募集资金用途的议案》、《关于董事会授权董事长办理出资、股权收购及变更部分募集资金用途等相关事宜的议案》。									
未达到计划进度或预计收益的情况和原因（分具体项目）	-									
变更后的项目可行性发生重大变化的情况说明	-									

6.6 非募集资金项目情况

√ 适用 □ 不适用 单位：(人民币)万元

项目名称	项目金额	项目进度	项目收益情况
中联工业园工程	90,000.00	85%	-
泉塘工业园工程	47,000.00	85%	-
上海工业园工程	14,500.00	50%	-
灞溪起重公司技改工程	30,500.00	80%	
远江工业园工程	13,000.00	95%	-
合计	195,000.00	-	-

6.7 董事会对公司会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响的说明

□ 适用 √ 不适用

6.8 董事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明

□ 适用 √ 不适用

6.9 董事会本次利润分配或资本公积金转增股本预案

√适用 □ 不适用

经中喜会计师事务所有限责任公司审计，长沙中联重工科技发展股份有限公司2008年度共实现净利润1,543,754,052.06元，加期初未分配利润2,291,717,839.62元，提取法定盈余公积金154,375,405.21元，扣除实施2007年度利润分配的现金红利76,050,000.00元、转作股本的普通股股利532,350,000.00元后，公司可供股东分配的利润为3,072,696,486.47元。公司拟以2008年末总股本152,100万股为基数，向全体股东实施如下分配预案：

1.每10股派发现金红利1元（含税）；

2.每10股派发股票红利1股（含税）；

3.2008年度不进行资本公积金转增。

公司前三年现金分红情况 单位：(人民币)元

| | 现金分红金额（含税） | 合并报表中归属于母公司所有者