

# 追梦 白领辞职回村打造欧式庄园



- 1、庄主从河里捞起鱼虾,引来兴趣者一片。
- 2、偌大的餐厅常常成为游客的活动室。
- 3、乡村里的小洋房特别引人注目。
- 4、回乡创业,崔的事事亲力亲为。
- 5、崔的的家,是村里第一栋欧式小洋房。
- 6、地里的玫瑰还未长成规模。

证券时报记者 陈英 陈春雨

从成都向东 240 公里,驱车 2 个多小时,抵达丘陵起伏的四川南充市同德乡九头湾村。这个不大的乡村里,有一个人工湖,湖边坐落着三间醒目的欧式洋房,洋房周围还有几个正在建房的工地。围着人工湖,一条石头铺就的小路延伸到新旧各异的民居前,这里每家每户喝的是自来水,烧的是天然气,出门不远的餐厅里还有畅通的无线网络……然而,两年多以前,这里什么都没有,除了残旧的矮房屋,零散的耕地,和周边大多乡村一样,很多土地荒废着。一切的改变源于一个年轻人回乡,他就是崔的,他说他要创建一个奇迹。

## 销售经理辞职回乡创业

崔的,70 年代生人。当年从成都某医学院毕业,听说广东赚钱快,毫不犹豫离开生长了快 20 年的家乡四川来到了广州,就职于一家合资的医药公司,从事销售工作。从普通的销售业务员到年薪 40 万的销售经理,崔的用了 12 年的时间。这 12 年,崔的结婚生子,买了房和车,生活稳定而富足。然而,崔的烦透了城市的浮躁繁忙和不断递增的生活压力,厌倦了工作中没完没了的复杂人际关系和业务吃喝应酬,回乡过宁静的田园生活,这个梦想一直在崔的的脑海里盘旋了 6 年。

乡村生活固然美好,但放弃城市便利的生活以及稳定的收入不是那么容易,更何况回去干什么呢?女儿当时才 3 岁,儿子不满周岁,一家人靠什么吃饭,如何维持现有的生活水平是首要考虑的问题。为了回乡,崔的开始关注一切有关乡村创业、生活的信息和资料。实现梦想,需要一个周密而谨慎的计划。

2007 年秋天,他第三次去九寨沟,看到满山的红叶,他不禁幻想,要是家乡也有这种彩叶林,那该多美啊!树木本身就有价值,而且还能吸引更多人去旅游观光,带动乡村的经济。于是他很快从北京购买一批北美枫尝试,首批买的不多,大小小小加起来几百株。随后又在成都购买了 1000 株樱花和白玉兰。当树运回老家,崔的发现自家的耕地承载不了这么多树,只能让父亲交给村子里的人种,但是村民却不要,他们认为这东西只开花不结果有什么用?无奈,只好让家人密植,等以后长大了在想办法移植。这样一边上班,一边记挂着家乡的树,崔的每每跟朋友说起自己的计划,大家都一笑置之,没有人当真。直到 2010 年 10 月,父亲因患癌症病危,他守在病床前,告诉自己:不能再等了,不能将遗憾带进坟墓。

## 与村民斗智斗勇 承包400亩土地

崔的最终设想定位在打造欧式田园生活社区,他给这个社区取名叫“仙湖山庄”。这个山庄不是人们司空见惯的农家乐,更不是为吸引游客而凭空建造的度假村,而是一种和谐的生活方式,这里有当地居民的原生态生活,也欢迎向往这种生活的外地人來此融入其中。他希望通过自己的努力,创建一个欧式的花园社区,让当地的居民安居乐业。用他的话说,就像是将深圳一个成熟社区直接空投到农

村,让社区的居民既享受城市生活的便利,又能呼吸乡村的新鲜空气。

这个“宏伟”的计划需要整合资源,统一建设,而做到这一点,首先需要土地整合。因此,崔的下定决心辞职回乡后的第一件事就是解决土地问题,近几年来,农村人口大量外出打工,以他所在的九头湾村二组为例,原有村民 150 人左右,目前留守家中的不到 15 人,而且多为 60 岁以上的老人,大片土地无人耕种。要想回乡统一建设,首先要考虑这些留守农民的利益,于是崔的提出了一个自认为完美的方案:让村民以土地入股,聘请在家的农民打工,收益按股分红,一来可以降低投资成本,二来使得农民也能分享山庄成长的收益。

但这个方案并没有收到预期的效果,方案激起了两种人的反对:目前留在家中种地的人是在免费耕种在外打工的人的土地,收回统一管理,他们就失去了这个“奶酪”;80 岁左右的老人思想观念陈旧,他们把崔的想成旧社会的地主,回来占地,担心自己的子孙以后无地可种。崔的觉得好气又好笑,儿孙辈都外出打工了,谁还愿意回家种地?年轻人容易接受新模式,通过儿孙辈说服自家老人,崔的很快争取到 6 户人家的支持。另外 4 家“种粮大户”,崔的逐个解释,甚至专程跑到广州,聚集农民代表,回答他们的疑问,最终除了一家“钉子户”外,村里的居民们都接受了崔的的设想,出让了土地。

很快,崔的承包了村中近 400 亩土地,开始了具体工作:重新规划土地,将各家的土地整合,填埋沟渠,规划一个环村大道;将各种不属于彩叶林的杂树砍掉,包括竹林等;挖一个标志性的工程,建一个 30 亩的人工湖,这是山庄景点的核心,因为同德乡地处丘陵地带,到处是高低不平的山地和稻田,以人工湖为主的湿地景观,将会大大的改变村中的面貌;鼓励各家各户改善庭院环境,凡是修建庭院的可无息向庄主借款 3500 元,以后从分红中扣除;修建健身场所,建造一个标准的篮球场……

## 接二连三遭举报 山庄艰难求生存

所谓一波三折,意想不到的事情发生了。为了清除杂树,在崔的支持下,一位村民砍掉了住房四周的松柏,拆掉废弃的猪圈,修建起化粪池,成为村里的“样板工程”,但此事却被一村民向森林公安举报,最终罚款了事。此事惊动了乡政府,乡长才知道有位白领回乡创业,因祸得福,在乡政府支持下,两万株红枫、玉兰和樱花先后在村里安家。

挖掘人工湖工程中,麻烦事再次发生。按照我国规定,农村耕地分为基本农田和普通耕地,基本农田不得长期占用,用作耕种之外的事情,而普通耕地则可以挖掘池塘,进行养殖。又有村民向当地国土部门举报说崔的占用了基本农田,由于当年国家进行土地调整,村里的土地恰好被划为普通耕地,这才没有生出大风波。

此外,400 亩农田,一部分用来挖人工湖,另一部分用来干什么?崔的想到了莲藕,既能增加风景又能实现收益,于是他通过网络在重庆订购了两万多元的藕种。没过两天,一位家属是乡村老师的农民举报网上价格更便

宜,怀疑崔的贪污。崔的召开了村民大会,解释不同产地不同时间的藕种价格不一样,但是质疑的村民和他的哥嫂为此大吵一架,不接受调解,并鼓动其他几户村民退出股份。最终,土地入股的事情变成了统一租地,崔的以每年 3 万余元的代价承包了这些土地,签约 20 年。

在村民的建议下,崔的出资在人工湖上修建了一个餐厅,解决游客的吃饭问题。又开始劝说村民翻修房屋,修建欧式洋房,一方面改善自己的居住环境,另一方面可以做接待工作。目前为止,村里已经有 3 栋洋房建成,均为村民自建。而另一户村民投资 100 万修建的 300 平方米别墅也已动工,加上一位从网上看到消息,从天津赶来与农民合资建房的外乡人,预计明年就有 5 栋别墅。而更多村民的计划还在酝酿中,村里的一位姓陈的老人说,他有 4 个儿子,都准备明年回家建房。

## 投资400万元 创业步入滚动发展期

400 亩地的仙湖山庄,并没有设计图,崔的说,一切都在他脑子里,他想要打造的是一个庞大的生活居住体系,而不是简单的农家乐,5 个步骤逐步实现心中的蓝图。

首先是环境。崔的计划在山庄四周建一个绚丽浪漫的枫叶林,庄园里有湖泊和草地形成的乡村湿地景观,房前屋后则是蔷薇,玫瑰等花朵。第二,在山庄外围地区形成特色的种养殖业,吸引游客来消费、购买,作为山庄利润的来源之一。但山庄并不插手养殖,而是整合资源,收购附近农民的产物。第三,完善功能性设施。目前山庄已经引进了自来水工程,安装了天然气管道、无线网络,中餐厅、火锅厅和别墅酒店、运动场、公厕、

环湖大道等,下一步就是继续修建图书馆、乡村教堂(婚纱外景用)、水上酒吧、茶楼、商店、诊所等,远期规划还将建造城堡酒店。第四,在此基础上,将村民宅基地出租给外地人建别墅,修建度假、养老公寓,形成 200-300 人的生活社区,所有经营设施由山庄统一经营管理,做到收费合理,适量接待游客。随着消费力的提升,山庄服务员短缺,目前村子里几乎找不到 40 岁以下的劳动力,山庄的完善和发展也将吸引更多的年轻村民回乡创业,和家人共同享受山庄的美好未来。

按照这样的设计,山庄投资获得了经济回报,既能实现股东利益,另一方面,以前破旧贫穷的山村变成了花园,村民不用抛妻别子,背井离乡,不用去过高成本的城市生活。而对于外来定居者和度假养老群体来说,山庄为他们提供了乡村生活的渠道,通过整合乡村的土地资源和食品资源降低了消费成本,提高生活品质。

当前,由于前期铺垫过于漫长,被崔的寄予厚望的红枫林,现在只有半人高。为咖啡馆、图书馆、茶楼、特色餐厅预留的 7 个人工湖小岛,也只是荒芜一片,村间小路只用了鹅卵石铺垫,一到雨天就会满是泥。村子里还有很多破旧的房屋,无人居住,在风雨中慢慢衰落。不过在崔的看来,这些问题都会随着时间的发展迎刃而解。目前餐厅经营已经成为山庄的收入支柱。山庄预计今年盈利将达到 30 万,庄主崔的计划将这些利润用于支付山庄基建、林木种植的肥料、灌溉等经费,初步实现山庄滚动发展的设计。2013 年,他的主要任务是完成 4 栋别墅的修建和以花卉为主的园艺工作。

崔的说,他最大的梦想就是山庄早日建成,在红枫下修一栋城堡,在自己的家远观日出,眺望星空。

## 没有他 他们不会聚在一起

陈春雨

在村民眼中,崔的是一个勤奋、踏实、执着甚至有些固执的人。在网络上,他给人留下的印象也是如此。

2012 年底,崔的把回乡两年的奋斗历程在天涯论坛上发表。既是总结,也是对未来生活的展望,由于图文并茂,引发了无数人对乡村生活的向往和不顾一切追求梦想者的共鸣,点击率超过 70 万次。

踏着月色巡视完山庄之后,崔的最常干的事情就是坐在餐厅,捧着电脑上网。有太多的论坛需要浏览:园林绿化、房屋修建、盆景造型……他已经习惯在网上吸收知识,现学现用,此外还要回复网友的各种疑问。妻子曾抱怨说,有时孩子哭闹不停,想让崔的搭把手,却发现他埋头于自己的网络世界,奋笔疾书,完全不知外界发生何事。

有人说他是乌托邦,他不承认,说山庄始终严格按照市场经济去运作;有人说林木培植要预防冰冻灾害,外来物种不易存活,他说自己种的是北美红枫,就是怕不够冷,再冷比不过阿拉斯加。他最关心的是,如何才能让山庄达到欧洲乡村的效果,如何营造大树和草坪,色彩鲜艳的花卉。总之,他一方面向外界展示山庄改变的点滴,另一方面也在顽强抵御着外界观点的左右。

创业本来就是一件孤独的事情,在

崔的身上体现得更淋漓尽致。尽管还有两个股东,但一个远在广东,一个身在成都,也没有高薪聘请专家指导,他是唯一能够在山庄下达指令的人。也常干一些冒险的事情,比如决定养殖大闸蟹之前,他对此一窍不通。对于树木的种植和选择,最开始也是凭借个人喜好,比如种植的樱花和玉兰,因为各种原因死亡不少,樱花残仅存了 100 多株,玉兰虽然好点,但是长势不佳,好在数量最多的红枫尚可。在一步一步地摸索中,网络成为他最好的老师。崔的说,在创业过程中,他一度感到不被人理解,也曾犹豫彷徨,每当这个时候,他就去网上寻找正能量,找能够激励他的成功案例。两年后,创业的激情慢慢转化为自信,他还是选择了网络,用发帖的形式跟网友交流、拓宽视野。

凭借多年销售积累下的经验,以及对于梦想的执着,很多人被他说服,他们把自己的梦想投射在仙湖山庄上,自发建立了 QQ 群,关心山庄每一天的变化,在网上畅想未来生活。崔的很少在群上发言,但对于网友前来参观的要求是来者不拒。现在沉雪也在网上直播自己的建房过程,也有做农庄生意的同行,还有一位志愿者阿宾,他在山庄住了半年,每天跟着崔的干活,和村民聊天,他走的那天,有几个村民悄悄抹了眼泪。如果没有崔的,这些人不会聚集在一起。



本版图片由陈英拍摄,版面由吴比较设计