

追梦 白领辞职回村打造欧式庄园



证券时报记者 陈英 陈春雨

从成都向东240公里，驱车2个多小时，抵达丘陵起伏的四川南充市同德乡九头湾村。这个不大的乡村里，有一个人工湖，湖边坐落着三间醒目的欧式洋房，洋房周围还有几个正在建房的工地。围着人工湖，一条石头铺就的小路延伸到新旧各异的民居前，这里每家每户喝的是自来水，烧的是天然气，出门不远的餐厅里还有畅通的无线网络……然而，两年多以前，这里什么都没有，除了残旧的矮房屋，零散的耕地，和周边大多乡村一样，很多土地荒废着。一切的改变源于一个年轻人返乡，他就是崔的，他说他要创造一个奇迹。

销售经理辞职回乡创业

崔的，70年代生人。当年从成都某医学院毕业，听说广东赚钱快，毫不犹豫离开生长了快20年的家乡四川来到了广州，就职于一家合资的医药公司，从事销售工作。从普通的销售业务员到年薪40万的销售经理，崔的用了12年的时间。这12年，崔的结婚生子，买了房子和车，生活稳定而富足。然而，崔的烦透了城市的浮躁繁忙和不断递增的生活压力，厌倦了工作中没完没了的复杂人际关系和业务吃喝应酬，回乡过宁静的田园生活，这个梦想一直在崔的脑海里盘旋了6年。

乡村生活固然美好，但放弃城市便利的生活以及稳定的收入不是那么容易，更何况回去干什么呢？女儿当时才3岁，儿子不满周岁，一家人靠什么吃饭，如何维持现有的生活水平是首要考虑的问题。为了回乡，崔的开始关注一切有关乡村创业、生活的信息和资料。实现梦想，需要一个周密而谨慎的计划。

2007年秋天，他第三次去九寨沟，看到满山的红叶，他不禁幻想，要是家乡也有这种彩叶林，那该多美啊！树木本身就有价值，而且还能吸引更多人去旅游观光，带动乡村的经济。于是他很快从北京购买了一批北美枫尝试，首批买的不多，大大小小加起来几百株。随后又在成都购买了1000株樱花和白玉兰。当树运回老家，崔的发现自家的耕地承载不了这么多树，只能让父亲交给村子里的人种，但是村民却不要，他们认为这东西只开花不结果有什么用？无奈，只好让家人密植，等以后长大了在想办法移植。这样一边上班，一边记挂着家乡的树，崔的每每跟朋友说起自己的计划，大家都一笑置之，没有人当真。直到2010年10月，父亲因患癌症病危，他守在病床前，告诉自己：不能再等了，不能将遗憾带进坟墓。

与村民斗智斗勇 承包400亩土地

崔的最终的设想定位在打造欧式田园生活社区。他给这个社区取名叫“仙湖山庄”。这个山庄不是人们司空见惯的农家乐，更不是为吸引游客而凭空建造的度假村，而是一种和谐的生活方式，这里有当地居民的原生态生活，也欢迎向往这种生活的外地人来此融入其中。他希望通过自己的努力，创建一个欧式的花园社区，让当地的居民安居乐业。用他的话说，就像是将深圳一个成熟社区直接空投到农

村，让社区的居民既享受城市生活的便利，又能呼吸乡村的新鲜空气。

这个“宏伟”的计划需要整合资源，统一建设，而做到这一点，首先需要土地整合。因此，崔的下定决心辞职回乡后的第一件事就是解决土地问题，近几年来，农村人口大量外出打工，以他所在的九头湾村为例，原有村民150人左右，目前留守家中的不到15人，而且多为60岁以上的老人，大片土地无人耕种。要想回乡统一建设，首先要考虑这些留守农民的利益，于是崔的提出了一个自认为完美的方案：让村民以土地入股，聘请在家的农民打工，收益按股分红，一来可以降低投资成本，二来使得农民也能分享山庄成长的收益。

但这个方案并没有收到预期的效果，方案激起了两种人的反对：目前留在家中种地的人是在免费耕种在外打工的人的土地，收回统一管理，他们就失去了这个“奶酪”；80岁左右的老人思想观念陈旧，他们把崔的想成旧社会的地主，回来占地，担心自己的子孙以后无地可种。崔的觉得好气又好笑，儿孙辈都外出打工了，谁还愿意回家种地？年轻人容易接受新模式，通过儿孙辈说服自家老人，崔的很快争取到6户人家的支持。另外4家“种粮大户”，崔的逐个解释，甚至专程跑到广州，聚集农民代表，回答他们的疑问，最终除了一家“钉子户”外，村里的居民们都接受了崔的设想，出让了土地。

很快，崔的承包了村中近400亩土地，开始了具体工作：重新规划土地，将各家的土地整合，填埋沟渠，规划一个环村大道；将各种不属于彩叶林的杂树砍掉，包括竹林等；挖一个标志性的工程，建一个30亩的人工湖，这是山庄景点的核心，因为同德乡地处丘陵地带，到处是高低不平的山地和稻田，以人工湖为主的湿地景观，将会大大的改变村中的面貌；鼓励各家各户改善庭院环境，凡是修建庭院的可无息向庄主借款3500元，以后从分红中扣除；修建健身场所，建造一个标准的篮球场……

接二连三遭举报 山庄艰难求生存

所谓一波三折，意想不到的事情发生了。为了清除杂树，在崔的支持下，一位村民砍掉了住房四周的松柏，拆掉废弃的猪圈，修建起化粪池，成为村子里的“样板工程”，但此事却被一位村民向森林公安举报，最终罚款了事。此事惊动了乡政府，乡长才知道有位白领回乡创业，因祸得福，在乡政府支持下，两万株红枫、玉兰和樱花先后在村里安家。

挖掘人工湖工程中，麻烦事再次发生。按照我国规定，农村耕地分为基本农田和普通耕地，基本农田不得长期占用，用作耕种之外的事情，而普通耕地则可以挖掘池塘、进行养殖。又有村民向当地国土部门举报说崔的占用了基本农田，由于当年国家进行土地调整，村里的土地恰好被划为普通耕地，这才没有生出大风波。

此外，400亩农田，一部分用来挖人工湖，另一部分用来干什么？崔的想到了莲藕，既能增加风景又能实现收益，于是他通过网络在重庆订购了两万多元的藕种。没过两天，一位家属是乡村老师的农民举报网上价格更便

宜，怀疑崔的贪污。崔的召开了村民大会，解释不同产地不同时间的藕种价格不一样，但是质疑的村民和他的哥嫂为此大吵一架，不接受调解，并鼓动其他几户村民退出股份。最终，土地入股的事情变成了统一租地，崔的以每年3万余元的代价承包了这些土地，签约20年。

在村民的建议下，崔的出资在人工湖上修建了一个餐厅，解决游客的吃饭问题。又开始劝说村民翻修房屋，修建欧式洋房，一方面改善自己的居住环境，另一方面可以接待工作。目前为止，村里已经有3栋洋房建成，均为村民自建。而另一户村民投资100万修建的300平方米别墅也已经动工，加上一户从网上看到消息，从天津赶来与农民合资建房的外乡人，预计明年就有5栋别墅。而更多村民的计划还在酝酿中，村里的一位姓陈的老人说，他有4个儿子，都准备明年回家建房。

投资400万元 创业步入滚动发展期

400亩地的仙湖山庄，并没有设计图，崔的说，一切都在他脑子里，他想要打造的是一个庞大的生活居住体系，而不是简单的农家乐，5个步骤逐步实现心中的蓝图。

首先是环境。崔的计划在山庄四周建一个绚丽浪漫的枫树林，庄园里有湖泊和草地形成的乡村湿地景观，房前屋后则是蔷薇、玫瑰等花朵。第二，在山庄外围地区形成特色的种养业，吸引游客来消费、购买，作为山庄利润的来源之一。但山庄并不插手养殖，而是整合资源，收购附近农民的产物。第三，完善功能性设施。目前山庄已经引进了自来水工程、安装了天然气管道、无线网络、中餐厅、火锅厅和别墅酒店、运动场、公厕、环湖大道等，下一步就是继续修建图书馆、乡村教堂（婚纱外景用）、水上酒吧、茶楼、商店、诊所等，远期规划还将建造城堡酒店。第四，在此基础上，将村民宅基地出租给外地人建别墅，修建度假、养老公寓，形成200-300人的生活社区，所有经营设施由山庄统一经营管理，做到收费合理，适量接待游客。随着消费力的提升，山庄服务员短缺，目前村子里几乎找不到40岁以下的劳动力，山庄的完善和发展也将吸引更多的年轻村民回乡创业，和家人共同享受山庄的美好未来。

按照这样的设计，山庄投资获得了经济回报，既能实现股东利益，另一方面，以前破旧贫穷的山村变成了花园，村民不用抛妻别子，背井离乡，不用去过高成本的城市生活。而对于外来定居者和度假养老群体来说，山庄为他们提供了乡村生活的渠道，通过整合乡村的土地资源和食品资源降低了消费成本，提高生活品质。

当前，由于前期铺垫过于漫长，被崔的寄予厚望的红枫林，现在只有半人高。

为咖啡馆、图书馆、茶楼、特色餐厅预留的7个人工湖小岛，也只是荒芜一片，村间小路只用了鹅卵石铺垫，一到雨天就会满脚是泥。村子里还有很多破旧的房屋，无人居住，在风雨中慢慢衰落。不过在崔的看来，这些问题都会随着时间的发展迎刃而解。目前餐厅经营已经成为山庄的收入支柱。山庄预计今年盈利或将达到30万，庄主崔的计划将这些利润用于支付山庄基建、林木种植的肥料、灌溉等经费，初步实现山庄滚动发展的设计。2013年，他的主要任务是完成4栋别墅的修建和以花卉为主的园艺工作。

崔的说，他最大的梦想就是山庄早日建成，在红枫下修一栋城堡，在自己的家远观日出，眺望星空。

没有他 他们不会聚在一起

陈春雨

在村民眼中，崔的是一個勤奋、踏实、执著甚至有些固执的人。在网络上，他给人留下的印象也是如此。

2012年底，崔的把回乡两年的奋斗历程在天涯论坛上发表。既是总结，也是对未来生活的展望，由于图文并茂，引发了无数人对乡村生活的向往和不顾一切追求梦想者的共鸣，点击率超过70万次。

踏着月色巡视完山庄之后，崔的最常干的事情就是坐在餐厅，捧着电脑上网。有太多的论坛需要浏览：园林绿化、房屋修建、盆景造型……他已经习惯在网上吸收知识，现学现用，此外还要回复网友的各种疑问。妻子曾抱怨说，有时孩子哭闹不停，想让崔的搭把手，却发现他埋头于自己的网络世界，奋笔疾书，完全不知外界发生何事。

有人说他是乌托邦，他不承认，说山庄始终严格按照市场经济去运作；有人说林木培植要预防冰冻灾害，外来物种不易存活，他说自己种的是北美红枫，就是怕不够冷，再冷比不过阿拉斯加。他最关心的是，如何才能让山庄达到欧洲乡村的效果，如何营造大树和草坪，色彩鲜艳的花卉。总之，他一方面向外界展示山庄改变的点滴，另一方面也在顽强抵御着外来观点的左右。

创业本来就是一件孤独的事情，在

崔的身上体现得更淋漓尽致。尽管还有两个股东，但一个远在广州，一个身在成都，也没有高薪聘请专家指导，他是唯一能够在山庄下达指令的人。也常干一些冒险的事情，比如决定养殖大闸蟹之前，他对此一窍不通。对于树木的种植和选择，最开始也是凭借个人喜好，比如种植的樱花和玉兰，因为各种原因死亡不少，樱花仅存了100多株，玉兰虽然好点，但是长势不佳，好在数量最多的红枫尚可。在一步一步地摸索中，网络成为他最好的老师。崔的说，在创业过程中，他一度感到不被人理解，也曾犹豫彷徨，每当这个时候，他就去网上寻找正能量，找能够激励他的成功案例。两年后，创业的激情慢慢转化为自信，他还是选择了网络，用发帖的形式跟网友交流，拓宽视野。

凭借多年销售积累下的经验，以及对于梦想的执著，很多人被他所吸引，他们把自己的梦想投射在仙湖山庄上，自发建立了QQ群，关心山庄每一天的变化，在网上畅想未来生活。崔的很少在群上发言，但对于网友前来参观的要求是来者不拒。现在沉雪也在网上直播自己的建房过程，也有做农庄生意的同行，还有一位志愿者阿宾，他在山庄住了半年，每天跟着崔干活，和村民聊天，他走的那天，有几个村民悄悄抹了眼泪。如果没有崔的，这些人不会聚集在一起。